



**Skonsolidowane
sprawozdanie finansowe
za rok zakończony 31 grudnia 2025**

SPIS TREŚCI

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	4
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	5
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)	6
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	7
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH	8
1. Informacje ogólne	11
1.1 Informacje o Jednostce Dominującej	11
1.2 Dane dotyczące sprawozdania	13
1.3 Polityki rachunkowości	15
2. Informacje o Grupie Kapitałowej	25
2.1 Działalność GK Seleni	25
2.2 Skład Grupy Kapitałowej	25
2.3 Zmiany w składzie Grupy	28
3. Segmenty operacyjne oraz informacje na temat przychodów	33
4. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat	39
4.1 Koszty działalności operacyjnej	39
4.2 Pozostałe przychody i koszty operacyjne	40
4.3 Przychody i koszty finansowe	41
5. Opodatkowanie	43
6. Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej	49
6.1 Instrumenty finansowe	49
6.2 Aktywa i zobowiązania niefinansowe	57
6.3. Kapitały	73
7. Ryzyko	77
7.1 Ważne oszacowania i założenia	77
7.2 Zarządzanie ryzykiem finansowym	77
7.3 Zarządzanie kapitałem i zadłużenie netto	85
8. Pozostałe informacje	88
8.1 Zobowiązania warunkowe	88
8.2 Informacje o podmiotach powiązanych	89
8.3 Przyczyny występowania różnic pomiędzy bilansowymi zmianami wybranych pozycji bilansowych oraz zmianami wynikającymi z rachunku przepływów pieniężnych	89
8.4 Wynagrodzenie kluczowego personelu kierowniczego Jednostki Dominującej	91
8.5 Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania	91
8.6 Struktura zatrudnienia	91
8.7 Zdarzenia po dniu bilansowym	92



Skonsolidowane sprawozdania finansowe

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Działalność kontynuowana			
Przychody ze sprzedaży produktów		1 501 989	1 490 779
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów		271 238	267 241
Przychody ze sprzedaży usług		23 336	21 561
Przychody z umów z klientami	3	1 796 563	1 779 581
Koszt własny sprzedaży	4.1	1 162 137	1 177 110
Zysk brutto ze sprzedaży		634 426	602 471
Koszty sprzedaży	4.1	280 401	300 118
Koszty ogólnego zarządu	4.1	166 979	154 940
Pozostałe przychody operacyjne	4.2	6 822	9 352
Pozostałe koszty operacyjne	4.2	4 991	5 292
Utrata wartości trwałych aktywów niefinansowych		0	1 201
Utrata wartości aktywów finansowych	4.2	2 775	4 702
Zysk z działalności operacyjnej		186 102	145 570
Przychody finansowe	4.3	17 759	14 495
Koszty finansowe	4.3	54 425	55 308
Utrata wartości udzielonych pożyczek	7.2.3	68	-2 153
Udział w wynikach jednostek wycenianych metodą praw własności		-5 255	118
Zysk brutto		144 113	107 028
Podatek dochodowy	5	28 605	20 760
Zysk netto z działalności kontynuowanej		115 508	86 268
Wynik netto z działalności zaniechanej		0	0
Zysk netto za okres		115 508	86 268
Zysk netto przypisany:			
– akcjonariuszom jednostki dominującej		115 085	85 855
– udziałom niedającym kontroli		423	413

Zysk na akcję przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej

	(zł/szt.)	(zł/szt.)
– podstawowy, w tym:	5,32	3,97
z działalności kontynuowanej	5,32	3,97
z działalności zaniechanej	0,00	0,00
– rozwodniony, w tym:	5,32	3,97
z działalności kontynuowanej	5,32	3,97
z działalności zaniechanej	0,00	0,00

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Wynik netto	115 508	86 268
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-20 982	-18 010
Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy, przed opodatkowaniem	-20 982	-18 010
Pozostałe całkowite dochody, przed opodatkowaniem	-20 982	-18 010
Podatek dochodowy związany z różnicami kursowymi z przeliczenia	784	314
Podatek dochodowy związany z elementami całkowitych dochodów, które podlegają przeklasyfikowaniu w wynik finansowy	784	314
Pozostałe całkowite dochody za okres, po uwzględnieniu podatku	-20 198	-17 696
Całkowite dochody razem	95 310	68 572
Przypisane:		
– akcjonariuszom jednostki dominującej	94 966	68 169
– udziałom niedającym kontroli	344	403

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)

Dane w tys. PLN	Nota	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
AKTYWA			
Rzeczowe aktywa trwałe	6.2.1;6.2.2	422 880	424 523
Wartości niematerialne	6.2.3	66 970	52 645
Inwestycje w jednostki wyceniane metodą praw własności	6.2.5	63 541	70 298
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5	59 308	64 241
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	6.1	62 764	46 706
Aktywa trwałe razem		675 463	658 413
Zapasy	6.2.6	201 842	193 864
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe	6.2.7	58 026	54 135
Należności handlowe oraz pozostałe	6.1	279 191	288 756
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		15 544	14 580
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	6.1	9 434	27 714
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6.1.2	104 722	88 893
Aktywa obrotowe razem		668 759	667 942
RAZEM AKTYWA		1 344 222	1 326 355
ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY			
Kapitał podstawowy	6.3.1	1 142	1 142
Akcje własne	6.3.2	-28 676	-28 676
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	6.3.5	-126 777	-106 658
Kapitał zapasowy		700 978	732 202
Pozostałe kapitały rezerwowe	6.3.3	118 545	118 545
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty		108 943	18 929
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej		774 155	735 484
Kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli	6.3.4	12 231	3 381
Kapitał własny razem		786 386	738 865
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	6.1.3	109 087	114 656
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	6.1.5	43 410	49 838
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5	6 020	10 848
Pozostałe długoterminowe zobowiązania niefinansowe	6.2.9	7 819	7 970
Rezerwy długoterminowe	6.2.8	6 605	5 323
Zobowiązania długoterminowe		172 941	188 635
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	6.1	219 109	214 741
Zobowiązania z tytułu bonusów obrotowych dla klientów		36 812	38 808
Krótkoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	6.1.3	34 009	58 517
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	6.1.5	13 617	15 961
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	6.1	281	895
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		15 558	15 519
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe	6.2.9	63 207	53 682
Rezerwy krótkoterminowe	6.2.8	2 302	732
Zobowiązania krótkoterminowe		384 895	398 855
Zobowiązania razem		557 836	587 490
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY		1 344 222	1 326 355

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk (strata) brutto		144 113	107 028
Korekty w celu uzgodnienia zysku, w tym:		86 395	97 641
Udział w wynikach jednostek wycenianych metodą praw własności		5 255	-118
Amortyzacja		48 276	44 175
Zyski / straty z tytułu różnic kursowych		-9 852	-15 732
Odsetki		16 647	18 355
Wynik na sprzedaży i likwidacji trwałych aktywów niefinansowych		-136	-513
Wycena instrumentów pochodnych		328	1 147
Zmiana stanu należności	8.3	13 290	43 031
Zmiana stanu zapasów	8.3	5 015	8 968
Zmiana stanu zobowiązań	8.3	7 144	1 265
Zmiana stanu rezerw	8.3	458	-2 467
Pozostałe	8.3	-30	-470
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed podatkiem		230 508	204 669
Zapłacony podatek dochodowy		-31 206	-17 905
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej		199 302	186 764
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Płatności z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		-48 746	-73 679
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		1 017	1 551
Wypływ w związku z udzieleniem pożyczek		-22 302	-27 298
Otrzymane spłaty udzielonych pożyczek		22 385	266
Objęcie kontroli nad jednostkami zależnymi		-21 074	-641
Zakup udziałów w inwestycjach rozliczanych zgodnie z metodą praw własności		0	-19 602
Dywidendy otrzymane		1 583	1 933
Odsetki otrzymane		3 458	3 064
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		-63 679	-114 406
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek i kredytów	6.1.4	61 878	85 662
Wpływy w związku ze spłatą pożyczek i kredytów	6.1.4	-93 617	-74 652
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	6.1.4	-12 991	-15 047
Dywidendy wypłacone		-54 127	-32 459
Odsetki zapłacone	6.1.4	-20 939	-22 959
Środki pieniężne netto z działalności finansowej		-119 796	-59 455
Zwiększenie/zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		15 827	12 903
Bilansowa zmiana środków pieniężnych, w tym:		15 829	13 018
Różnice kursowe netto		2	115
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu		88 893	75 875
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu		104 722	88 893

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH

ZA ROK ZAKOŃCZONY 31 GRUDNIA 2025 ROKU

Dane w tys. PLN	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałom niedającym kontroli	Kapitał własny ogółem
Na dzień 1 stycznia 2025 roku	1 142	-28 676	-106 658	732 202	118 545	18 929	735 484	3 381	738 865
Zysk (strata) za okres	0	0	0	0	0	115 085	115 085	423	115 508
Inne całkowite dochody netto za okres	0	0	-20 119	0	0	0	-20 119	-79	-20 198
Całkowite dochody ogółem za okres	0	0	-20 119	0	0	115 085	94 966	344	95 310
Podział zysku	0	0	0	1 821	0	-1 821	0	0	0
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	0	0	0	-2 230	-2 230	0	-2 230
Dywidenda	0	0	0	-33 045	0	-21 053	-54 098	-29	-54 127
Pozostałe	0	0	0	0	0	33	33	8 535	8 568
Zwiększenie (zmniejszenie) kapitału własnego	0	0	-20 119	-31 224	0	90 014	38 671	8 850	47 521
Na dzień 31 grudnia 2025 roku	1 142	-28 676	-126 777	700 978	118 545	108 943	774 155	12 231	786 386

ZA ROK ZAKOŃCZONY 31 GRUDNIA 2024 ROKU

Dane w tys. PLN	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałom niedającym kontroli	Kapitał własny ogółem
Na dzień 1 stycznia 2024 roku	1 142	-28 676	-89 039	746 557	118 545	-50 603	697 926	3 152	701 078
Zysk (strata) za okres	0	0	0	0	0	85 855	85 855	413	86 268
Inne całkowite dochody netto za okres	0	0	-17 686	0	0	0	-17 686	-10	-17 696
Całkowite dochody ogółem za okres	0	0	-17 686	0	0	85 855	68 169	403	68 572
Podział zysku	0	0	0	2 305	0	-2 305	0	0	0
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	0	0	0	1 781	1 781	0	1 781
Dywidenda	0	0	0	-16 660	0	-15 799	-32 459	0	-32 459
Pozostałe	0	0	67	0	0	0	67	-174	-107
Zwiększenie (zmniejszenie) kapitału własnego	0	0	-17 619	-14 355	0	69 532	37 558	229	37 787
Na dzień 31 grudnia 2024 roku	1 142	-28 676	-106 658	732 202	118 545	18 929	735 484	3 381	738 865

Informacje ogólne

1. Informacje ogólne

1.1 Informacje o Jednostce Dominującej

Jednostka Dominująca

Jednostką Dominującą Grupy jest Seleno FM S.A. (również: Spółka, Jednostka Dominująca). Spółka została utworzona i zarejestrowana w 1993 roku jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością pod nazwą Przedsiębiorstwo Budownictwa Mieszkaniowego we Wrocławiu, Polska. W 2006 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Wspólników Jednostki Dominującej zaaprobowало zmianę nazwy Spółki na Seleno FM, a następnie w 2007 roku nastąpiło przekształcenie spółki Seleno FM Sp. z o.o. w spółkę akcyjną. Akcje Seleno FM S.A. znajdują się w publicznym obrocie od momentu debiutu Spółki na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie w dniu 18 kwietnia 2008 roku.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Siedziba Spółki mieści się w Polsce, pod adresem ul. Legnicka 48A, 54-202 Wrocław, Polska. Miejscem prowadzenia działalności jest Polska.

Spółka jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, po przekształceniu pod numerem KRS 0000292032 (poprzedni numer KRS0000129819). Spółce nadano numer statystyczny REGON 890226440.

Podstawowa działalność Spółki jako Jednostki Dominującej obejmuje: dystrybucję produktów Grupy na rynki zagraniczne i rynek krajowy, świadczenie na rzecz jednostek zależnych usług doradczych w zakresie zarządzania strategicznego, zarządzania finansami, IT, strategii sprzedaży oraz usługowe prowadzenie ksiąg rachunkowych.

Spółka Seleno FM S.A. oraz Grupa Kapitałowa Seleno FM S.A. (zwana dalej Grupa Seleno) znajdują się pod kontrolą Pana Krzysztofa Domareckiego.

Zarząd Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Zarząd Spółki funkcjonował w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Krzysztof Ościłowicz – Członek Zarządu ds. Finansowych,
- Michał Specjałski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygadło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W dniu 28 lutego 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła Uchwałę, na podstawie której z dniem 1 marca 2025 roku powołała do Zarządu Spółki Pana Marka Rościszewskiego i powierzyła mu funkcję Członka Zarządu ds. Operacyjnych.

W dniu 23 kwietnia 2025 roku Pan Krzysztof Ościłowicz, Członek Zarządu Spółki ds. Finansowych, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Zarządu ze skutkiem na dzień 30 kwietnia 2025 roku.

W dniu 27 maja 2025 roku Rada Nadzorcza powołała Zarząd Spółki nowej kadencji w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Marek Rościszewski – Członek Zarządu ds. Operacyjnych,
- Michał Specjałski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygadło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W dniu 15 lipca 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła Uchwałę, na podstawie której z dniem 1 września 2025 roku powołała do Zarządu Spółki Pana Aleksandra Solskiego i powierzyła mu funkcję Członka Zarządu ds. Finansowych.

Na dzień 1 września 2025 roku Zarząd Spółki funkcjonował w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Marek Rościszewski – Członek Zarządu ds. Operacyjnych,
- Aleksander Solski – Członek Zarządu ds. Finansowych,
- Michał Specjański – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygałło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W okresie od 2 września 2025 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki.

Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Łukasz Dziekan – Członek Rady Nadzorczej,
- Mariusz Warych – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 6 grudnia 2024 roku Pan Mariusz Warych, Członek Rady Nadzorczej Spółki, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Na dzień 1 stycznia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Łukasz Dziekan – Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 27 maja 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy powołało Radę Nadzorczą Spółki nowej kadencji w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Rewers – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 29 sierpnia 2025 roku Pan Wojciech Domarecki, Członek Rady Nadzorczej, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 31 sierpnia 2025 roku.

Na dzień 1 września 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Rewers – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W okresie od 2 września 2025 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

1.2 Dane dotyczące sprawozdania

Dane objęte sprawozdaniem finansowym

Niniejsze sprawozdanie jest skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej Seleno. Obejmuje okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2025 roku oraz dane na ten dzień.

Skonsolidowany rachunek zysków i strat, skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów, skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych oraz skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym obejmują dane za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2025 roku oraz dane porównawcze za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2024 roku.

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej obejmuje dane na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz dane porównawcze na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Jednostki Dominującej w dniu 22 kwietnia 2026 roku.

Waluta funkcjonalna Jednostki Dominującej i waluta sprawozdania finansowego

Walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej i prezentacji niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest polski złoty, a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach złotych.

Na dzień bilansowy tj. 31 grudnia 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku, aktywa i zobowiązania wyrażone w walutach obcych wycenione są przy zastosowaniu obowiązującego na koniec okresu sprawozdawczego średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski (NBP). Pozycje skonsolidowanego rachunku zysków i strat, skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów oraz skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych wyceniane są po kursie stanowiącym średnią arytmetyczną kursów średnich ogłaszanych dla danej waluty przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca w okresie od stycznia do grudnia odpowiednio 2025 i 2024 roku.

Kursy przyjęte do wyceny bilansowej oraz średnie kursy dla poszczególnych okresów sprawozdawczych przedstawia poniższa tabela.

Waluta	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
1 USD	3,6016	4,1012	3,7504	3,9853
1 EUR	4,2267	4,2730	4,2372	4,3042
100 HUF	1,0968	1,0421	1,0685	1,0841
1 UAH	0,0851	0,0976	0,0900	0,0991
1 CZK	0,1746	0,1699	0,1719	0,1712
1 RUB	0,0447	0,0375	0,0453	0,0425
1 BRL	0,6575	0,6638	0,6739	0,7349
1 BGN	2,1611	2,1847	2,1665	2,2006
1 CNY	0,5153	0,5621	0,5225	0,5539
100 KRW	0,2496	0,2787	0,2637	0,2913
1 RON	0,8291	0,8589	0,8397	0,8652
1 TRY	0,0837	0,1161	0,0944	0,1207
100 KZT	0,7128	0,7813	0,7203	0,8491
1 MXN	0,2003	0,1981	0,1958	0,2161

Kontynuacja działalności

Na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdzono istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności. Grupa Seleno na dzień publikacji niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego posiada stabilną sytuację finansową, a prognozy przepływów pieniężnych wykazują możliwość utrzymania środków pieniężnych na poziomie wystarczającym do kontynuowania działalności. Grupa posiada również niewykorzystane limity kredytowe w kwocie 526,3 mln PLN. Wskaźniki finansowe wynikające z umów kredytowych zostały spełnione. Zarząd Jednostki Dominującej przeanalizował wpływ zmiany klimatu (opisany w nocie 2.1 *Oświadczenia dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Seleno za rok zakończony 31 grudnia 2025* będącego załącznikiem do Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy za 2025 rok) oraz wpływ otoczenia makroekonomicznego (opisany w nocie 1.11 sprawozdania Zarządu z działalności Grupy za 2025 rok) na zdolność Grupy do kontynuacji działalności. Zarząd Jednostki Dominującej, na podstawie dotychczasowej analizy ryzyk stwierdza, że niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Seleno zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności w niezmienionej formie i zakresie w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego.

Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego

Zarząd Seleno FM S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za 2025 rok oraz dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Seleno oraz jej wynik finansowy, oraz że roczne skonsolidowane sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Seleno zawiera rzetelny obraz rozwoju i rentowności działalności oraz sytuacji Grupy Seleno, jak również jednostek objętych konsolidacją traktowanych jako całość, w tym opis podstawowych rodzajów ryzyka i niepewności, oraz że sprawozdanie zarządu z działalności Grupy Seleno zostało sporządzone zgodnie z wymogami art. 55 ust. 2a ustawy o rachunkowości, a sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju Grupy Seleno została sporządzona zgodnie z ustawą o rachunkowości, ESRS i art. 8 rozporządzenia 2020/852 i aktami delegowanymi wydanymi na podstawie art. 8 ust. 4 tego rozporządzenia.

1.3 Polityki rachunkowości

Podstawa sporządzenia oraz porównywalność danych finansowych

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

MSR i MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej („KIMSF”).

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Seleno za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku, przy uwzględnieniu zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 roku i później.

Dodatkowo jednostki zależne działające w gospodarce uznanej za hiperinflacyjną (Turcja) dokonały przekształcenia danych finansowych z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany poniżej.

Ocena czy spółki z Grupy działają w gospodarkach ogarniętych hiperinflacją, opiera się na czynnikach jakościowych i ilościowych. W Turcji, w której działalność prowadzą dwie spółki Grupy Seleno, poziomy inflacji były od pewnego czasu wysokie, a znaczne miesięczne wzrosty inflacji odnotowywane przez Turecki Instytut Statystyczny od grudnia 2021 roku do chwili obecnej, spowodowały, że wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły w kwietniu 2022 roku 100 procent. Ponadto w Turcji obecne są także jakościowe wskaźniki hiperinflacji. W związku z tym Grupa uznała Turcję za kraj, którego gospodarka jest hiperinflacyjna i dla działalności jednostek zależnych funkcjonujących w Turcji zastosowano, retrospektywnie od dnia 1 stycznia 2022 roku, MSR 29 „Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji”, tak jakby gospodarka turecka była zawsze hiperinflacyjna. Przekształcono także dane finansowe jednostek zależnych, których walutą funkcjonalną jest lira turecka z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych (CPI) tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego.

W związku z tym, bilansowe pozycje niepieniężne oraz rachunek zysków i strat zostały przekształcone tak, aby odzwierciedlały siłę nabywczą na dzień bilansowy. Pozycje pieniężne, takie jak środki pieniężne, należności, zobowiązania, zadłużenie bankowe itp. odzwierciedlają już siłę nabywczą na dzień zamknięcia, ponieważ pozycje te składają się z sald, należności lub zobowiązań w odpowiednich jednostkach pieniężnych. MSR 29, w połączeniu z MSR 21 dotyczącym przeliczania walut, wymaga również, aby wszystkie transakcje w kursie walutowym gospodarki hiperinflacyjnej tj. lirze tureckiej (TRY), były przeliczane na walutę prezentacji Grupy tj. polski złoty (PLN), przy zastosowaniu kursu walutowego z dnia bilansowego. W związku z tym, wszystkie transakcje w Turcji zostały przeliczone na PLN przy użyciu kursu walutowego z dnia 31 grudnia 2025 roku, podczas gdy Grupa zwykle przelicza transakcje w rachunku zysków i strat po średnim kursie walutowym z danego okresu sprawozdawczego. Ponieważ waluta prezentacji Grupy, którą jest PLN, nie jest hiperinflacyjna, MSR 21 i MSR 29 nie wymagają przekształcenia danych porównawczych Grupy w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na koniec grudnia 2025 roku.. Skumulowany efekt zastosowania MSR 29 na dzień 1 stycznia 2025 roku został ujęty w pozostałych dochodach całkowitych Grupy.

Podstawa przekształceń związanych z hiperinflacją

Wskaźnik cen:

Hiperinflacyjne przekształcenia danych finansowych jednostek zależnych działających w Turcji opierają się na oficjalnie dostępnych danych dotyczących zmian wskaźnika cen konsumpcyjnych (CPI) publikowanych przez Turecki Instytut Statystyczny. Na podstawie tego indeksu inflacja za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2025 roku wynosiła 31% procent.

Poszczególne wskaźniki inflacji przedstawia poniższa tabela:

Wskaźnik inflacji za poszczególne okresy	
grudzień 2025 - grudzień 2024	31%
grudzień 2024 - grudzień 2023	44%
Wskaźnik inflacji w skali 3 lat w ujęciu skumulowanym	
grudzień 2025 - grudzień 2022	211%
grudzień 2024 - grudzień 2021	291%

Kurs walutowy

Wszystkie dane finansowe dotyczące działalności jednostek zależnych w Turcji, zarówno w bilansie, jak i w rachunku zysków i strat, są przeliczane na walutę prezentacji grupy na PLN, przy użyciu kursu wymiany TRY/PLN na dzień bilansowy, w przeciwieństwie do zwyczajowej praktyki Grupy polegającej na przeliczaniu rachunku zysków i strat przy użyciu średniego kursu wymiany za okres sprawozdawczy. Na dzień 31 grudnia 2025 roku kurs TRY wynosił 0,0837 PLN.

Założenia dotyczące metody i czasu przekształcenia związanego z hiperinflacją

1) Przekształcenia hiperinflacyjne w walucie lokalnej:

a) Grupa przeanalizowała pozycje bilansowe jednostek zależnych w Turcji i podzieliła je na aktywa/zobowiązania pieniężne i niepieniężne. Pozycje pieniężne nie podlegały przekształceniu, ponieważ są one już wyrażane w jednostkach obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego.

b) Istotne pozycje niepieniężne występujące w tureckich jednostkach zależnych to: rzeczowe aktywa trwałe, aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zapasy. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania nie zostały dodatkowo przeszacowane, bo cyklicznie podlegają indeksacji o wskaźnik inflacji. Pozostałe pozycje niepieniężne zostały przekształcone w celu uwzględnienia skutków inflacji w oparciu o zmiany wskaźnika cen w okresie od początkowego ujęcia do dnia 31 grudnia 2025 roku lub do daty zbycia. Przekształcenia zostały dokonane ze skutkiem na dzień początkowego ujęcia pozycji w bilansie, jednak nie wcześniej niż na dzień nabycia jednostek zależnych przez Grupę, gdyż uznaje się, że pozycje niepieniężne zostały wtedy przeliczone i ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w wartości godziwej, odzwierciedlającej siłę nabywczą na dzień nabycia. Przekształcenie znacząco zwiększyło wartość rzeczowych aktywów trwałych. Przekształcenie doprowadziło również do wyższych kosztów w rachunku zysków i strat w postaci wyższych odpisów amortyzacyjnych w związku z przekształconą wartością brutto rzeczowych aktywów trwałych.

c) Kapitał własny tureckich jednostek zależnych został przekształcony o skutki inflacji w oparciu o zmiany wskaźnika cen w 2025 roku w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na dzień bilansowy. Aktualizacja wyceny kapitału własnego w oparciu o zmiany wskaźnika cen została ujęta drugostronnie w kosztach finansowych w pozycji: Wynik na przeliczeniu jednostek zależnych w warunkach hiperinflacji oraz w kapitale własnym w pozycji zyski zatrzymane.

d) Wszystkie transakcje rachunku zysków i strat w okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2025 roku zostały przekształcone w celu odzwierciedlenia zmian wskaźnika cen w okresie od miesiąca ujęcia w rachunku zysków i strat do 31 grudnia, z wyjątkiem amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych, które zostały przeliczone w oparciu o skorygowaną wartość brutto tych aktywów. Ponowne obliczenie amortyzacji opiera się na normalnych okresach użytkowania odpowiednich aktywów. Przekształcenie rachunku zysków i strat o wskaźnik inflacji spowodowało wzrost wartości poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat w walucie lokalnej ze względu na zmiany wskaźnika cen od dnia ujęcia do 31 grudnia 2025 roku.

e) Skutki przekształcenia rachunku zysków i strat oraz bilansu o inflację w bieżącym okresie sprawozdawczym zostały ujęte drugostronnie w kosztach finansowych w pozycji: Wynik na przeliczeniu jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji. Przeszacowanie pozycji bilansowych o inflację od momentu ich początkowego ujęcia do końca 2024 roku zostało ujęte drugostronnie w kapitale własnym w pozycji zyski zatrzymane.

2) Przeliczenie danych finansowych na walutę prezentacji Grupy:

a) Sprawozdania finansowe jednostek zależnych działających w Turcji po przekształceniach inflacyjnych w walucie lokalnej zostało przeliczone na PLN poprzez przeliczenie bilansu i wszystkich pozycji rachunku zysków i strat w okresie sprawozdawczym przy zastosowaniu kursu TRY/PLN na dzień bilansowy. Na dzień 31 grudnia 2025 roku kurs TRY wynosił 0,0837 PLN.

3) Czas rozpoznania:

a) MSR 29 został wdrożony przez Grupę z dniem 1 stycznia 2022 roku, a przekształcenia z tytułu hiperinflacji zostały ujęte po raz pierwszy w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym sporządzonym za pierwsze półrocze 2022 roku.

b) Ponieważ wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły 100 procent w kwietniu 2022 roku, opublikowane dane za pierwszy kwartał 2022 roku nie uległy zmianie.

Wpływ zastosowania MSR 29 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2025 roku

Wpływ zastosowania MSR 29 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2025 przedstawiają poniższe tabele.

POZYCJE SKONSOLIDOWANYCH AKTYWÓW I PASYWÓW

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	stan na 31.12.2025 zgodnie z MSR 29
AKTYWA			
Rzeczowe aktywa trwale	420 221	2 659	422 880
Wartości niematerialne	66 970	0	66 970
Inwestycje w jednostki wyceniane metodą praw własności	63 541	0	63 541
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	59 308	0	59 308
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	62 764	0	62 764
Aktywa trwale razem	672 804	2 659	675 463
Zapasy	201 231	611	201 842
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe	58 026	0	58 026
Należności handlowe oraz pozostałe	279 191	0	279 191
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	15 544	0	15 544
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	9 434	0	9 434
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	104 722	0	104 722
Aktywa obrotowe razem	668 148	611	668 759
RAZEM AKTYWA	1 340 952	3 270	1 344 222
ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY			
Kapitał podstawowy	1 142	0	1 142
Akcje własne	-28 676	0	-28 676
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-126 777	0	-126 777
Kapitał zapasowy	700 978	0	700 978
Pozostałe kapitały rezerwowe	118 545	0	118 545
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	105 673	3 270	108 943
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	770 885	3 270	774 155
Kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli	12 231	0	12 231
Kapitał własny razem	783 116	3 270	786 386
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	109 087	0	109 087
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	43 410	0	43 410
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	6 020	0	6 020
Pozostałe długoterminowe zobowiązania niefinansowe	7 819	0	7 819
Rezerwy długoterminowe	6 605	0	6 605
Zobowiązania długoterminowe	172 941	0	172 941
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	219 109	0	219 109
Zobowiązania z tytułu bonusów obrotowych dla klientów	36 812	0	36 812
Krótkoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	34 009	0	34 009
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	13 617	0	13 617
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	281	0	281
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	15 558	0	15 558
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe	63 207	0	63 207
Rezerwy krótkoterminowe	2 302	0	2 302
Zobowiązania krótkoterminowe	384 895	0	384 895
Zobowiązania razem	557 836	0	557 836
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY	1 340 952	3 270	1 344 222

POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	od 01.01.2025 do 31.12.2025 zgodnie z MSR 29
Działalność kontynuowana			
Przychody ze sprzedaży produktów	1 497 320	4 669	1 501 989
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	271 238	0	271 238
Przychody ze sprzedaży usług	23 336	0	23 336
Przychody z umów z klientami	1 791 894	4 669	1 796 563
Koszt własny sprzedaży	1 158 548	3 589	1 162 137
Zysk brutto ze sprzedaży	633 346	1 080	634 426
Koszty sprzedaży	279 780	621	280 401
Koszty ogólnego zarządu	166 658	321	166 979
Pozostałe przychody operacyjne	6 822	0	6 822
Pozostałe koszty operacyjne	5 015	-24	4 991
Utrata wartości aktywów finansowych	2 775	0	2 775
Zysk z działalności operacyjnej	185 940	162	186 102
Przychody finansowe	17 759	0	17 759
Koszty finansowe	54 977	-552	54 425
Utrata wartości udzielonych pożyczek	68	0	68
Udział w wynikach jednostek wycenianych metodą praw własności	-5 255	0	-5 255
Zysk brutto	143 399	714	144 113
Podatek dochodowy	28 605	0	28 605
Zysk netto z działalności kontynuowanej	114 794	714	115 508
Wynik netto z działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk netto za okres	114 794	714	115 508
Zysk netto przypisany:			
– akcjonariuszom jednostki dominującej	114 371	714	115 085
– udziałom niedającym kontroli	423	0	423
Zysk na akcję przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	(zł/szt.)	(zł/szt.)	(zł/szt.)
– podstawowy, w tym:	5,29	0,03	5,32
z działalności kontynuowanej	5,29	0,03	5,32
z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00
– rozwodniony, w tym:	5,29	0,03	5,32
z działalności kontynuowanej	5,29	0,03	5,32
z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00

POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	od 01.01.2025 do 31.12.2025 zgodnie z MSR 29
Wynik netto	114 794	714	115 508
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-20 982	0	-20 982
Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy, przed opodatkowaniem	-20 982	0	-20 982
Pozostałe całkowite dochody, przed opodatkowaniem	-20 982	0	-20 982
Podatek dochodowy związany z różnicami kursowymi z przeliczenia	784	0	784
Podatek dochodowy związany z elementami całkowitych dochodów, które podlegają przeklasyfikowaniu w wynik finansowy	784	0	784
Pozostałe całkowite dochody za okres, po uwzględnieniu podatku	-20 198	0	-20 198
Całkowite dochody razem	94 596	714	95 310
Przypisane:			
– akcjonariuszom jednostki dominującej	94 252	714	94 966
– udziałom niedającym kontroli	344	0	344

Wpływ nowych i zmienionych standardów i interpretacji

Zmiany do istniejących standardów wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz zatwierdzone do stosowania w UE, które weszły w życie od 1 stycznia 2025 roku (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2025 roku lub później)

- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych” – brak wymienialności walut

Zmiany do istniejących standardów wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz zatwierdzone do stosowania w UE, które wejdą w życie od 1 stycznia 2026 roku (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku lub później)

- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 - poprawki do klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych;
- Zmiany do MSSF 1, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 10 oraz MSR 7, polegające na poprawie czytelności, dostępności i spójności z innymi standardami oraz wyeliminowaniu niejednoznaczności w wybranych paragrafach;
- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 – umowy na dostawę energii elektrycznej ze źródeł zależnych od przyrody;
- MSSF 18 „Prezentacja i ujawnianie w sprawozdaniach finansowych” (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 roku lub później).

Zastosowanie wyżej wymienionych zmian do standardów oraz interpretacji nie miało istotnego wpływu na niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

Opublikowane standardy, które nie zostały jeszcze zatwierdzone przez UE

Poniższe zestawienie przedstawia opublikowane standardy lub poprawki do istniejących standardów, które nie zostały jeszcze zatwierdzone przez UE:

- MSSF 19 „Jednostki zależne bez publicznej odpowiedzialności: ujawnienia” (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 roku lub później),

- Zmiany do MSSF 19 „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienia” (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 roku lub później);
- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych” – Przeliczanie na walutę prezentacji będącej walutą gospodarki hiperinflacji (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 roku lub później).

Daty wejścia w życie są datami wynikającymi z treści standardów ogłoszonych przez Radę ds. Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej. Daty stosowania standardów w Unii Europejskiej mogą różnić się od dat stosowania wynikających z treści standardów i są ogłaszane w momencie zatwierdzenia do stosowania przez Unię Europejską. Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie. Grupa jest w trakcie analizy, jaki wpływ powyższe zmiany będą miały na jej skonsolidowane sprawozdania finansowe.

Zasady konsolidacji

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje sprawozdanie finansowe Jednostki Dominującej Seleni FM S.A. oraz sprawozdania finansowe jej jednostek zależnych, współzależnych i stowarzyszonych. Sprawozdania finansowe jednostek zależnych po uwzględnieniu korekt doprowadzających je do zgodności z MSSF sporządzane są za ten sam okres sprawozdawczy co sprawozdanie Jednostki Dominującej, w oparciu o jednolite zasady rachunkowości stosowane dla transakcji i zdarzeń gospodarczych o podobnym charakterze. W celu eliminacji rozbieżności w stosowanych zasadach rachunkowości wprowadza się również korekty na poziomie konsolidacji.

Wszystkie znaczące salda i transakcje pomiędzy jednostkami Grupy, w tym niezrealizowane zyski wynikające z transakcji w ramach Grupy, są eliminowane. Niezrealizowane straty również są eliminowane, chyba że dowodzą wystąpienia utraty wartości.

Jednostki zależne podlegają konsolidacji w okresie od dnia objęcia nad nimi kontroli przez Grupę, a przestają być konsolidowane w dniu ustania kontroli. Sprawowanie kontroli przez Jednostkę Dominującą ma miejsce wtedy, gdy z tytułu swojego zaangażowania podlega ekspozycji na zmienne wyniki finansowe, lub gdy ma prawa do zmiennych wyników finansowych oraz ma możliwość wywierania wpływu na wysokość tych wyników finansowych poprzez sprawowanie władzy nad jednostką zależną.

Jednostka Dominująca ujmuje w swoim sprawozdaniu jednostkowym należności oraz pożyczki udzielone swoim jednostkom zależnym. Jeżeli w ocenie Zarządu instrumenty tego typu mają charakter inwestycji w aktywa netto (tj. są elementem finansowania jednostki zależnej, a ich odzyskanie w najbliższej przyszłości nie jest planowane), to różnice kursowe z wyceny takich aktywów powstające w sprawozdaniach jednostkowych tych jednostek oraz Jednostki Dominującej prezentowane są w sprawozdaniu skonsolidowanym Grupy jako element sprawozdania z całkowitych dochodów. Ujęcie takie nie ma wpływu na wynik wykazywany w sprawozdaniach jednostkowych poszczególnych jednostek.

Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach

Jednostki stowarzyszone są to jednostki, na które Jednostka Dominująca bezpośrednio lub poprzez jednostki zależne wywiera znaczący wpływ i które nie są ani jej jednostkami zależnymi ani wspólnymi przedsięwzięciami. Podstawą wyceny posiadanych przez Jednostkę Dominującą udziałów metodą praw własności są sprawozdania finansowe jednostek stowarzyszonych. Rok obrotowy jednostek stowarzyszonych i Jednostki Dominującej jest taki sam. Jednostki stowarzyszone stosują zasady rachunkowości zgodne z przepisami prawa odpowiednimi dla ich siedziby. Przed obliczeniem udziału w aktywach netto jednostek stowarzyszonych dokonuje się niezbędnych korekt w celu doprowadzenia danych finansowych tych jednostek do zgodności z MSSF stosowanymi przez Grupę Seleni.

Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych są wyceniane metodą praw własności. Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych są wykazywane w bilansie według ceny nabycia powiększonej o późniejsze zmiany wartości udziału Jednostki Dominującej w aktywach netto tych jednostek, pomniejszonej o ewentualne odpisy z tytułu utraty wartości. Udział w zyskach lub stratach jednostek stowarzyszonych odzwierciedlany jest w skonsolidowanym zysku lub stracie Grupy.

Grupa posiada udziały we wspólnych przedsięwzięciach (joint ventures) będących wspólnymi ustaleniami umownymi, w których strony sprawujące współkontrolę mają prawa do aktywów netto tej jednostki. Współkontrolę stanowi określony w umowie podział kontroli nad działalnością gospodarczą wspólnych przedsięwzięć, który występuje tylko wówczas, gdy decyzje dotyczące istotnej działalności wspólnych przedsięwzięć wymagają jednomyślnej zgody stron współkontrolujących. Przez istotną działalność rozumie się działalność, która wywiera znaczący wpływ na wysokość zwrotów wypracowanych przez te wspólne przedsięwzięcia.

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym udziały we wspólnym przedsięwzięciu ujmują się początkowo według ceny nabycia, a na kolejne dni kończące okresy sprawozdawcze wycenia metodą praw własności. Udziały Grupy w wyniku finansowym wspólnego przedsięwzięcia od dnia nabycia ujmują się w zysku lub stracie, natomiast jej udział w zmianach stanu pozostałych całkowitych dochodów od dnia nabycia - w odpowiedniej pozycji pozostałych całkowitych dochodów. Wartość bilansową inwestycji koryguje się o łączne zmiany stanu kapitału własnego od dnia nabycia.

Ocena inwestycji w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach pod kątem utraty wartości ma miejsce, kiedy istnieją przesłanki wskazujące na to, że nastąpiła utrata wartości lub odpis z tytułu utraty wartości dokonany w latach poprzednich już nie jest wymagany.

Sprawozdania jednostek zależnych o walucie funkcjonalnej innej niż PLN

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe prezentowane jest w PLN, który stanowi również walutę funkcjonalną Jednostki Dominującej i polskich jednostek zależnych.

Dla celów sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego w walucie prezentacji Grupy Seleni, dokonuje się przeliczeń poszczególnych pozycji sprawozdań finansowych jednostek zagranicznych, dla których walutą funkcjonalną jest waluta inna niż PLN, w następujący sposób:

- a) pozycje aktywów i zobowiązań - po kursie zamknięcia, tj. po kursie średnim obowiązującym na koniec okresu sprawozdawczego ogłoszonym dla danej waluty przez NBP,
- b) pozycje rachunku zysków i strat, sprawozdania z całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych - po kursie stanowiącym średnią arytmetyczną kursów średnich ogłaszanych dla danej waluty przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca danego okresu sprawozdawczego. W przypadku znacznych wahań kursu wymiany w danym okresie przychody i koszty rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z całkowitych dochodów przelicza się po kursach z dnia transakcji.

Różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań jednostek zagranicznych ujmują się w pozostałych całkowitych dochodach danego okresu.

Jednostka Dominująca ujmuje w swoim sprawozdaniu jednostkowym należności oraz pożyczki udzielone swoim jednostkom zależnym. Jeżeli w ocenie Zarządu instrumenty tego typu mają charakter inwestycji w aktywa netto (tj. są elementem finansowania jednostki zależnej, a ich odzyskanie w najbliższej przyszłości nie jest planowane), to różnice kursowe z wyceny takich aktywów powstające w sprawozdaniach jednostkowych tych jednostek oraz Jednostki Dominującej ujmowane są w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w pozostałych całkowitych dochodach i akumulowane w oddzielnej pozycji kapitału własnego („Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej”) aż do momentu zbycia jednostki działającej za granicą.

Pozostałe polityki rachunkowości nieopisane w innych notach objaśniających

Rachunek przepływów pieniężnych Grupa sporządza metodą pośrednią wg zasad określonych w MSR nr 7. Wynik finansowy brutto roku obrotowego korygowany jest o pozycje niepowodujące zmian stanu środków pieniężnych lub ich ekwiwalentów, jak też o wyniki innych działalności niż operacyjna oraz elementy pieniężne wyniku, które zaliczane są do właściwych rodzajów działalności (inwestycyjnej, finansowej).

Dywidendy otrzymane od jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć prezentowane są w jednostkowych przychodach finansowych. Na dzień kończący okres sprawozdawczy, po zsumowaniu sprawozdania Jednostki Dominującej ze sprawozdaniami finansowymi jednostek zależnych, wprowadza się korekty eliminacyjne dywidend należnych lub wypłaconych przez jednostki powiązane Jednostkom Dominującym na wszystkich szczeblach Grupy.

Rachunek zysków i strat zawiera informację na temat podstawowego i rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję w podziale na wszystkie rodzaje akcji zwykłych, które różnią się między sobą prawem udziału w zysku netto danego okresu, zgodnie z wymogami określonymi w MSR 33. Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy Jednostki Dominującej przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu. Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy (po potrąceniu odsetek od umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe) przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu (skorygowaną o wpływ opcji rozwadniających oraz rozwadniających umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe).

Koszty świadczeń pracowniczych prezentowane w informacji dodatkowej dotyczącej kosztów w układzie rodzajowym zawierają koszty jednostki jako pracodawcy dotyczące pracowników (poza wynagrodzeniami), do których zalicza się przede wszystkim: składki z tytułu ubezpieczeń społecznych w tej części, która obciąża jednostkę, składki na rzecz funduszu pracy (FP) oraz funduszu gwarantowanych świadczeń pracowniczych (FGŚP), odpisy na zakładowy fundusz świadczeń pracowniczych, koszty szkolenia pracowników, ubezpieczenia osobowe pracowników, świadczenia rzeczowe na rzecz pracowników związane z BHP, wydatki w zakresie odzieży roboczej i ochronnej pracowników, wydatki związane z ochroną zdrowia, wypłaty pieniężne typu: nagrody jubileuszowe, odprawy pośmiertne. Koszty świadczeń pracowniczych poniesione bezpośrednio w związku z wytworzeniem lub nabyciem pozycji rzeczowych aktywów trwałych wchodzą natomiast w skład wartości początkowej środków trwałych.

Transakcje połączenia jednostek gospodarczych znajdujących się pod wspólną kontrolą rozlicza się metodą łączenia udziałów. Na dzień połączenia poszczególne pozycje aktywów i pasywów jednostki przejmowanej ujmuje się w księgach rachunkowych jednostki przejmującej na podstawie danych ze sprawozdania finansowego sporządzonego przez jednostkę przejmowaną na ten dzień. Różnicę pomiędzy ceną nabycia, a ujętymi składnikami aktywów i pasywów jednostki przejmowanej ujmuje się w kapitale własnym. Transakcje połączenia rozlicza się od daty przejęcia, tym samym nie dokonuje się przekształcenia danych porównawczych za okres poprzedzający. Cena nabycia wartości niematerialnych nabytych w transakcji połączenia jednostek gospodarczych jest równa ich wartości godziwej na dzień połączenia.

Przychody, koszty, aktywa i zobowiązania są ujmowane po pomniejszeniu o wartość podatku od towarów i usług, z wyjątkiem: gdy podatek od towarów i usług zapłacony przy zakupie aktywów lub usług nie jest możliwy do odzyskania od organów podatkowych; wtedy jest on ujmowany odpowiednio jako część ceny nabycia składnika aktywów lub jako część pozycji kosztowej oraz należności i zobowiązań, które są wykazywane z uwzględnieniem kwoty podatku od towarów i usług.



Informacje o Grupie Kapitałowej

2. Informacje o Grupie Kapitałowej

2.1 Działalność GK Seleno

Grupa Kapitałowa Seleno FM S.A. (dalej również: Grupa Seleno, Grupa) jest międzynarodowym producentem i dystrybutorem produktów chemii budowlanej. Jednostką Dominującą w Grupie jest Seleno FM S.A. z siedzibą we Wrocławiu, która w dniu 18 kwietnia 2008 roku zadebiutowała na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Przedmiotem działalności Grupy Seleno jest produkcja, dystrybucja i sprzedaż produktów chemii budowlanej oraz akcesoriów ogólnobudowlanych. Wśród oferowanych produktów znajdują się zarówno rozwiązania przeznaczone dla profesjonalnych wykonawców, jak i dla użytkowników indywidualnych. Wiodącymi markami Grupy Seleno są Tytan Professional®, Quilosa Professional®, Matizol® oraz Imperialum®.

Zakłady produkcyjne Grupy Seleno zlokalizowane są w Polsce, Chinach, Brazylii, Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Kazachstanie, Korei Południowej, na Węgrzech oraz we Włoszech, a jej produkty są dostępne na niemal 100 rynkach całego świata. Grupa Seleno posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech.

2.2 Skład Grupy Kapitałowej

Strukturę właścicielską i organizacyjną Grupy Kapitałowej oraz podział na segmenty operacyjne przedstawia poniższa tabela. Przedstawione dane obejmują stan na 31 grudnia 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku.

Wszystkie jednostki wykazane w tabeli są konsolidowane metodą pełną, z wyjątkiem jednostki stowarzyszonej Hamil - Seleno Co. Ltd. oraz wspólnych przedsięwzięć – House Seleno Trading Company Ltd. oraz PIMCO Kft, które są konsolidowane metodą praw własności.

W kolumnie “właściciel” podano właściciela na dzień 31 grudnia 2025 roku.

SEGMENT SPRAWOZDAWCZY	KRAJ	JEDNOSTKA	SIEDZIBA	DZIAŁALNOŚĆ	UDZIAŁ GRUPY		WŁAŚCICIEL
					31.12.2025	31.12.2024	
Jednostka dominująca	Polska	Selena FM S.A.	Wrocław	Centrala Grupy, dystrybutor	-	-	-
Dystrybucja w Polsce	Polska	Selena S.A.	Wrocław	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Produkcja w Polsce	Polska	Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.	Dzierżoniów	Producent uszczelniaczy, zarządzanie produkcją	100,00%	100,00%	FM
	Polska	Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o.	Niwki Daleszyńskie	Produkcja pozostałych wyrobów z mineralnych surowców	100,00%	-	SIT
	Polska	Izolacja-Jarocin S.A.	Jarocin	Produkcja pozostałych wyrobów z mineralnych surowców	57,84%	-	SIT 1
Europa Zachodnia	Hiszpania	Selena Iberia slu	Madryt	Producent uszczelniaczy i klejów, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Portugalia	Imperialum-Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.	Montijo	Producent membran bitumicznych, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Portugalia	Revestimentos Universais e do Continente, S.A	Vila Nova de Gaia	Producent membran bitumicznych	100,00%	100,00%	IMP
	Włochy	Uniflex S.R.L.	Mezzocorona	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Francja	ACDIS France	La Garde	Dystrybutor	100,00%	-	FM
Europa Wschodnia i Azja	Kazachstan	Selena CA-Селена ЦА TOO	Almaty	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Kazachstan	Selena Insulations TOO	Astana	Producent systemów ociepleń i zapraw suchych	100,00%	100,00%	FM
	Kazachstan	Selena Insulations II	Szymkent	Producent chemii budowlanej i materiałów budowlanych	100,00%	-	FM
	Rosja	Selena Vostok	Moskwa	Dystrybutor	99,00%	99,00%	POL
	Turcja	Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	Istambul	Producent pian i uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Turcja	POLYFOAM Yalitim Sanayi ve Tic Ltd.	Istambul	Dystrybutor	100,00%	100,00%	SA 2
Ameryki	Brazylia	Selena Sulamericana Ltda	Curitiba	Producent, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2
	Meksyk	Selena Mexico S. de R.L. de C.V.	Guadalajara	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2
	USA	Selena USA, Inc.	Fort Worth	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Pozostałe	Polska	Selena Marketing International Sp. z o.o.	Wrocław	Zarządzanie własnością intelektualną	100,00%	100,00%	SA
	Polska	Selena Digital Distribution Sp. z o.o	Wrocław	E-commerce	100,00%	100,00%	SA
	Polska	Selena Waterproofing Sp. z o.o.*	Wrocław	Wykonywanie instalacji elektrycznych	100,00%	100,00%	SIT
	Polska	Selena Green Investments Sp. z o.o.	Wrocław	Działalność firm centralnych	99,73%	100,00%	FM 3
	Polska	SGI 1 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	99,73%	100,00%	SGI
	Polska	SGI 2 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 3 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 4 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 5 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 6 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 7 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 8 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 9 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 10 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 11 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 12 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 13 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 14 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	-	ASI

Polska	SGL 15 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	-	ASI
Polska	PV OZE 9 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	-	ASI
Polska	SGL Świdnica Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
Polska	SGL Świebodzice Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
Polska	Selena Green Investments ASI Sp. z o.o.	Wrocław	Działalność związana z zarządzaniem funduszami	94,59%	94,59%	FM 4
Polska	BTB Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
Polska	Biogazownia Przybroda Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz	94,59%	94,59%	ASI
Polska	EK-WIND Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
Polska	SQT Management Sp. z o.o.	Wrocław	Pozostała finansowa działalność usługowa	100,00%	100,00%	SMI
Polska	ONPV Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	85,13%	85,13%	ASI1
Niemcy	Selena Deutschland GmbH	Hagen	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Czechy	Selena Bohemia s.r.o.	Praga	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Bulgaria	Selena Bulgaria Ltd.	Guramazovo	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Rumunia	Selena Romania S.R.L.	Ilfov	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Rumunia	Selena EUROMGA S.R.L.	Ilfov	Producent klejów i tynków cementowych	100,00%	100,00%	FM
Ukraina	Selena Ukraine Ltd.	Kijów	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 1
Węgry	Selena Hungária Kft.	Pécs	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Węgry	PIMCO Kft	Szerencs	Producent włókien szklanych	50,00%	50,00%	FM 5
Chiny	Weize (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Shanghai	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Chiny	Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	Nantong	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Chiny	Foshan Chinuri-Selena Chemical Co.	Foshan	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	84,57%	84,57%	SA 1
Chiny	House Selena Trading Co.Ltd	Shanghai	Dystrybutor	40,00%	40,00%	NAN
Zjedn. Em. Arab.	Selena Gulf Building Materials LLC	Dubai	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Korea Pd.	Hamil - Selena Co. Ltd	Kimhae	Producent pian	30,00%	30,00%	SA 3

Objaśnienia do kolumny "Właściciel"

FM - właścicielem 100% udziałów jest Selena FM (SFM)

FM 1 - właścicielem udziałów jest Selena FM (99%) oraz Selena SA (1%)

FM 2 - właścicielem udziałów jest Selena FM (95%) oraz Selena SA (5%)

FM 3 - właścicielem udziałów jest Selena FM (95%) oraz Selena Green Investments ASI Sp. z o.o. (5%)

FM 4 - właścicielem udziałów jest SFM (94,59%), pozostałe udziały należą do Krzysztofa Domareckiego (5,41%)

FM 5 - właścicielem udziałów jest Selena FM (50%), pozostałe udziały (50%) poza Grupą

SGL - właścicielem 100% udziałów jest Selena Green Investments

ASI1 - właścicielem 90% udziałów jest Selena Green Investments ASI Sp. z o.o., pozostałe udziały poza Grupą

SA - właścicielem 100% udziałów jest Selena SA

SA 1 - właścicielem udziałów jest Selena SA, pozostałe udziały poza Grupą

SA 2 - właścicielem udziałów jest Selena SA (85%) i Selena Malzemeleri (15%)

SA 3 - jednostka stowarzyszona - właścicielem udziałów jest Selena SA

NAN - wspólne przedsięwzięcie - właścicielem udziałów jest Selena Nantong Building Materials

POL - właścicielem 99% udziałów jest POLYFOAM, pozostałe udziały poza Grupą

ASI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Green Investments ASI Sp. z o.o.

IMP - właścicielem 100% udziałów jest Imperialum-Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.

SMI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Marketing International Sp. z o.o.

SIT - właścicielem 100% udziałów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.

SIT 1 - właścicielem udziałów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o., pozostałe udziały poza Grupą

* w dniu 11 grudnia 2025 spółka Selena Energy Sp. z o.o. zmieniła nazwę na Selena Waterproofing Sp. z o.o

2.3 Zmiany w składzie Grupy

Nabycie udziałów w spółkach IZOLACJA-JAROCIN S.A. oraz Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o. – rozliczenie prowizoryczne

W dniu 9 czerwca 2025 roku spółka Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. zawarła umowę z głównymi akcjonariuszami „IZOLACJA-JAROCIN” S.A. z siedzibą w Jarocinie (KRS 0000077251) regulującą obowiązki sprzedających w związku z wezwaniem do zapisywania się na sprzedaż 100% akcji w spółce „IZOLACJA-JAROCIN” S.A., w której to umowie sprzedający, zobowiązali się do odpowiedzi na wezwanie poprzez złożenie zapisu na sprzedaż akcji „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. na warunkach wskazanych w wezwaniu i zgodnie z obowiązkami sprzedających określonymi w umowie.

Przedmiotem wezwania było 3.800.000 (trzy miliony osiemset tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela, o wartości nominalnej 0,21 zł każda, wyemitowanych przez „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. które to akcje reprezentują łącznie 100% kapitału zakładowego spółki „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. i uprawniają do 3.800.000 (trzy miliony osiemset tysięcy) głosów na Walnym Zgromadzeniu „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. Sprzedający zobowiązali się do sprzedaży posiadanych przez nich akcji „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. po stałej cenie 3,50 (3 złote i 50/100) złotych za jedną akcję, niezależnie od ceny określonej w wezwaniu.

Zawarcie Umowy z „IZOLACJA-JAROCIN” S.A. związane jest z równoległym zawarciem przez Selena Industrial Technologies Sp. z o.o., jako kupującym, warunkowej umowy sprzedaży udziałów, w której Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. nabędzie 100% udziałów w spółce Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES sp. z o.o. z siedzibą w Niwkach Daleszyckich (KRS 0000089067).

Obie umowy zawarte były pod warunkiem uzyskania przez Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. od Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów bezwarunkowej decyzji wyrażającej zgodę na koncentrację polegającą na przejęciu kontroli nad „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. oraz Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES sp. z o.o. w drodze nabycia odpowiednio akcji i udziałów przez SIT, zgodnie z właściwymi przepisami Ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów.

W dniu 27 sierpnia 2025 roku Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów wydał zgodę na dokonanie koncentracji, polegającej na przejęciu przez spółkę Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. kontroli nad „IZOLACJA-JAROCIN” S.A. i Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o. Uzyskanie zgody UOKiK oznacza spełnienie się warunku zawieszającego przewidzianego w umowie regulującej obowiązki głównych akcjonariuszy „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. w związku z wezwaniem do zapisywania się na sprzedaż 100% akcji tej spółki oraz warunkowej umowy sprzedaży udziałów TES sp. z o.o. Uzyskanie zgody doprowadziło do nabycia przez spółkę Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. 100% udziałów w spółce Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES sp. z o.o., a także do nabycia 51,08% akcji w spółce „IZOLACJA - JAROCIN” S.A., co stanowiło dzień przejęcia kontroli nad tą jednostką oraz do rozpoczęcia skupu pozostałych akcji w spółce „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. Do dnia 31 grudnia 2025 roku Grupa Selena skupiła łącznie 57,84% akcji w spółce „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. Przed dniem objęcia kontroli Grupa nie posiadała udziałów w przejmowanych spółkach. Celem tych transakcji nabycia było rozszerzenie działalności Grupy oraz wzmocnienie jej pozycji rynkowej poprzez przejęcie kontroli nad spółkami prowadzącymi działalność w zbliżonym obszarze operacyjnym.

Sporządzając skonsolidowane sprawozdanie finansowe za 3 kwartały 2025 roku, Grupa Selena dokonała wstępnej identyfikacji aktywów i zobowiązań nabytych podmiotów i ujęła je w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w wartościach ustalonych prowizorycznie. Dane księgowe zostały przyjęte na bazie sprawozdań finansowych IZOLACJA-JAROCIN S.A. oraz Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o. na dzień 31 sierpnia 2025 roku, tj. na dzień objęcia kontroli.

Szczegóły wstępnie oszacowanej wartości godziwej przejętych aktywów netto na bazie wartości księgowych ustalonych na dzień nabycia spółek przedstawiono poniżej (w tys. PLN):

Dane w tys. PLN	PHP TES	Izolacja-Jarocin
	31.08.2025	31.08.2025
Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	6 820	10 630
Zapasy	4 597	5 569
Należności handlowe	4 663	5 191
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6 753	3 644
Pozostałe aktywa	612	1 082
Aktywa razem	23 445	26 116
Zobowiązania długoterminowe	106	2 329
Zobowiązania handlowe	2 179	1 778
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	959	1 688
Zobowiązania razem	3 244	5 795

KALKULACJA WARTOŚCI FIRMY / ZYSKU Z OKAZYJNEGO NABYCIA

Cena nabycia	17 000	6 794
Aktywa netto	20 201	10 380
Różnica pomiędzy ceną nabycia a wstępnie ustaloną wartością aktywów netto (wartość prowizoryczna)*	-3 201	-3 586

* Wstępna kalkulacja przejętych aktywów netto została ustalona w oparciu o dostępne na dzień sporządzenia sprawozdania dane, w tym dane księgowe przejmowanych jednostek oraz wstępne szacunki wartości godziwej wybranych składników aktywów i zobowiązań. W związku z tym przedstawiona różnica pomiędzy ceną nabycia a wartością aktywów netto nie stanowi ostatecznej kalkulacji wartości firmy ani zysku z okazijnego nabycia na dzień przejęcia. Na dzień sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego proces alokacji ceny nabycia nie został zakończony, w szczególności w zakresie ustalenia wartości godziwej rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych, dla których trwają prace niezależnych rzeczoznawców i których wartości mogą ulec zmianie po zakończeniu procesu wyceny. Do czasu zakończenia procesu wyceny oraz pozyskania kompletnych i wiarygodnych danych, zaprezentowane wartości mają charakter prowizoryczny i zostały ustalone z wykorzystaniem istotnych szacunków i założeń. Ostateczne wartości godziwe mogą ulec zmianie w okresie pomiarowym, co może mieć wpływ na ostateczną wartość przejętych aktywów netto, a tym samym na rozpoznanie wartości firmy lub zysku z okazijnego nabycia..

Koszty związane z nabyciem spółki poniesione do dnia 31 grudnia 2025 roku zostały ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat Grupy Seleno w kosztach ogólnego zarządu w kwocie 514 tys. PLN. Zapłata za nabyte udziały i akcje została dokonana w całości w formie środków pieniężnych. W ramach transakcji nie wystąpiły elementy wynagrodzenia warunkowego.

Na dzień przejęcia kontroli udziały niekontrolujące w spółce IZOLACJA-JAROCIN S.A., stanowiące 48,92% kapitału zakładowego, zostały wycenione jako proporcjonalny udział w tymczasowo ustalonej wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania aktywów netto tej spółki i wyniosły 9.942 tys. PLN i zostały ustalone w oparciu o dostępne na dzień sporządzenia sprawozdania dane, z uwzględnieniem tymczasowych założeń przyjętych w procesie alokacji ceny nabycia.

Przychody „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat Grupy Seleno za okres od momentu nabycia do 31 grudnia 2025 roku wyniosły 7.756 tys. PLN, zaś zysk netto za ten sam okres 1.695 tys. PLN. Gdyby spółka „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. została nabyta w dniu 1 stycznia 2025 roku, skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Seleno za 2025 rok wykazałby przychody w kwocie 1.815.986 tys. PLN oraz zysk netto w kwocie 115.935 tys. PLN.

Przychody PHP TES Sp. z o.o. ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat Grupy Seleno za okres od momentu nabycia do 31 grudnia 2025 roku wyniosły 6.456 tys. PLN, zaś strata netto za ten sam okres -64 tys. PLN. Gdyby spółka PHP TES Sp. z o.o. została nabyta w dniu 1 stycznia 2025 roku, skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Seleno za 2025 rok wykazałby przychody w kwocie 1.813.649 tys. PLN oraz zysk netto w kwocie 115.870 tys. PLN.

Nabycie udziałów w spółce OZE PV 1000 Sp. z o.o.

Na podstawie umowy zawartej w dniu 4 września 2025 roku Selen Green Investments ASI Sp. z o.o. dokonała nabycia 100% udziałów w spółce OZE PV 1000 Sp. z o.o. z siedzibą w Bydgoszczy wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0001170470 za cenę 230 tys. EUR oraz dodatkowe wynagrodzenie płatne w przyszłości po spełnieniu warunków umowy. Biorąc pod uwagę elementy składowe nabytej spółki, transakcja nie stanowi nabycia przedsięwzięcia w rozumieniu MSSF 3 Połączenia jednostek i jest zaprezentowana w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym jako nabycie środków trwałych w budowie. W dniu 20 listopada 2025 roku Krajowy Rejestr Sądowy dokonała wpisu o zmianie nazwy spółki na SGI 15 Sp. z o.o.

Nabycie udziałów w spółce ACDIS France – rozliczenie prowizoryczne

Na podstawie umowy zawartej w dniu 23 grudnia 2025 roku Jednostka Dominująca dokonała nabycia 100% udziałów w spółce ACDIS France za cenę 996 tys. EUR. Celem tej transakcji nabycia było rozszerzenie działalności Grupy oraz wzmocnienie jej pozycji rynkowej na terenie Francji.

Szczegóły wstępnie oszacowanej wartości godziwej przejętych aktywów netto na bazie wartości księgowych ustalonych na dzień nabycia spółki, jak również wstępnie ustalonej wartości firmy na dzień przejęcia kontroli przedstawiono poniżej (w tys. PLN):

Dane w tys. PLN	23.12.2025
Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	3 000
Zapasy	2 595
Należności handlowe	2 846
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	478
Pozostałe aktywa	354
Aktywa razem	9 273
Zobowiązania handlowe	4 102
Kredyty i pożyczki	1 304
Pozostałe zobowiązania	570
Zobowiązania razem	5 976
KALKULACJA WARTOŚCI FIRMY	
Cena nabycia	4 191
Aktywa netto	3 297
Wartość firmy (wartość prowizoryczna)	894

Gdyby spółka ACDIS France została nabyta w dniu 1 stycznia 2025 roku, skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Selen za 2025 rok wykazałby przychody w kwocie 1.816.151 tys. PLN oraz zysk netto w kwocie 114.971 tys. PLN.

Utworzenie spółki Selen Insulations II

W dniu 9 października 2025 roku została utworzona i zarejestrowana spółka Selen Insulations II z siedzibą w Szymkent w Kazachstanie. Kapitał podstawowy spółki wynosi 45 mln KZT. Selen FM S.A. objęła 100 % udziałów w nowo powstałej spółce. Nowy zakład produkcyjny ma zaopatrywać dystrybucje w regionach Południowy Kazachstan, Almaty i region oraz Wschodni Kazachstan, co pozwoli zwiększyć konkurencyjność produktów Grupy i rozwinąć współpracę z największymi firmami budowlanymi.

Umowa warunkowa nabycia IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A.

W dniu 15 grudnia 2025 r. Jednostka Dominująca zawarła warunkową umowę nabycia udziałów („Umowa”), dotyczącą nabycia 100% udziałów spółki prawa portugalskiego tj. IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A. („IGM”) wraz ze spółkami zależnymi IGM. Umowa została zawarta przez Spółkę z FELMARGEST, SGPS, S.A. („FELMARGEST”), RESTOJU - SGPS, S.A. („RESTOJU”), FUTURÂNCORA - SGPS S.A. („FUTURÂNCORA”) oraz SOFELCO, SGPS, S.A. („SOFELCO”), tj. spółkami, które są współnikami IGM.

IGM jest spółką holdingową. Spółki zależne IGM prowadzą działalność w zakresie produkcji, dystrybucji i sprzedaży izotermicznych rozwiązań do dachów i elewacji, w szczególności paneli warstwowych, profili metalowych oraz powiązanych elementów wykończeniowych, koncentrując się głównie na branży budowlanej (zarówno mieszkaniowej, jak i przemysłowej). W 2024 roku Grupa IGM zanotowała sprzedaż w wysokości 66,5 mln EUR.

W dniu 15 kwietnia 2026 r. Zarząd SELENA FM S.A. przekazał w Raporcie Bieżącym 05/2026 informację, że spełnione zostały warunki zawieszające przewidziane w Umowie. W szczególności Jednostka Dominująca uzyskała decyzję portugalskiego urzędu antymonopolowego o braku konieczności uzyskania zgody na transakcję oraz zakończyła badanie due diligence, obejmujące w szczególności kwestie finansowe i prawne. Spełnienie warunków zawieszających umożliwia Jednostce Dominującej przystąpienie do realizacji pierwszego etapu transakcji, polegającego na nabyciu 66% udziałów w spółce IGM, zgodnie z postanowieniami warunkowej umowy nabycia udziałów. Pozostałe 34% udziałów zostanie nabyte w drugim etapie transakcji.

Cena nabycia, w związku z warunkami transakcji ustalonymi pomiędzy stronami zostanie obliczona w oparciu o sprawozdania finansowe sporządzone na dzień wykonania transakcji.

Zdarzenia po dniu bilansowym

W dniu 1 stycznia 2026 roku zakończył się proces połączenia spółek Selena Romania S.R.L. oraz Selena EURO MGA S.R.L., w wyniku którego spółka Selena EURO MGA S.R.L. przestała istnieć.

W dniu 9 stycznia 2026 roku zakończył się proces połączenia spółek przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej (Selena Digital Distribution Sp. z o.o.) na spółkę przejmującą (Selena S.A.).

W dniu 20 stycznia 2026 roku spółka Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. została wpisana do rejestru akcjonariuszy w związku z nabyciem akcji w spółce Bioeco Oil S.A. Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. została akcjonariuszem 96.950 akcji zwykłych na okaziciela każda o wartości nominalnej 0,10 PLN, o łącznej wartości nominalnej 9.695,00 PLN, które to akcje stanowią 4,85 % kapitału zakładowego Bioeco Oil S.A. W związku z rejestracją w KRS podwyższenia kapitału zakładowego w Bioeco Oil nastąpiły zmiany w stanie posiadanych przez Selenę Industrial Technologies Sp. z o.o. akcji. Aktualnie kapitał zakładowy Bioeco Oil S.A. składa się z 3.231.646 akcji o wartości nominalnej 0,10 PLN każda. Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. w podwyższonym kapitale objęła 694.804 akcji na okaziciela serii D. Na dzień sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego łącznie posiada w Bioeco Oil S.A. 791.754 akcji, tj. 24,5% udziału.

W dniu 1 kwietnia 2026 roku nastąpiło zarejestrowanie w Sądzie Rejonowym dla Wrocławia-Fabrycznej połączenia spółek poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej (Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o.) na spółkę przejmującą (Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.).

W dniu 3 kwietnia 2026 roku zarejestrowana została nowa spółka Jiangyin Changlei Selena Materials Technology Co., Ltd z siedzibą w Chinach. Zakres działalności spółki obejmować będzie m.in. sprzedaż materiałów budowlanych oraz badania oraz rozwój w zakresie nowych technologii materiałowych. Kapitał zakładowy spółki wynosi 2 mln RMB, a właścicielem 22% udziałów (440 tys. RMB) jest spółka Selena Nantong Building Materials Co., Ltd., natomiast 27% udziałów (540 tys. RMB) należy do spółki House Selena Trading Co., Ltd., będącej wspólnym przedsięwzięciem Grupy Selena. Łącznie Grupa Selena posiada więc 32,80% udziałów w nowo powstałym podmiocie.



Segmenty operacyjne oraz informacje na temat przychodów

3. Segmenty operacyjne oraz informacje na temat przychodów

Polityki rachunkowości

Przychody z umów z klientami

Grupa Seleno produkuje i sprzedaje artykuły chemii budowlanej, materiały budowlane do drzwi i okien oraz akcesoria ogólnobudowlane.

Przychody ze sprzedaży wytworzonych wyrobów, towarów i materiałów są ujmowane, w momencie spełnienia zobowiązania do wykonania świadczenia poprzez przekazanie przyręczniego dobra (tj. składnika aktywów) klientowi, czyli z chwilą uzyskania kontroli przez klienta nad tym składnikiem aktywów.

W przypadku sprzedaży dóbr przekazanie kontroli następuje z chwilą przeniesienia na klienta prawa własności i ryzyka ubezpieczeniowego, zgodnie z właściwymi warunkami Incoterms.

Dostawa dóbr do klienta realizowana jest przy wykorzystaniu usług transportowych zapewnianych przez Grupę lub przez klienta. W roku 2025, średni termin płatności od klientów Grupy Seleno to 71 dni.

W przypadku, gdy w ramach jednej umowy sprzedawane są różne dobra, wynagrodzenie powinno być alokowane do każdego ze zobowiązań.

Przychody ze sprzedaży dóbr Grupa Seleno ujmuje według ceny transakcyjnej otrzymanej w zamian za przekazane dobra. Cena transakcyjna to przewidywana cena, jaka zostanie otrzymana, w zakresie, w jakim jest wysoce prawdopodobne, że nie dojdzie do znaczącego pomniejszenia przychodów w przyszłości, po odliczeniu upustów, rabatów z tytułu wolumenu.

Spółka rozpoznaje jako zobowiązanie do wykonania świadczenia każde, zawarte w umowie przyrzeczenie przekazania klientowi towaru lub usługi, które można wyodrębnić, lub grupy wyodrębnionych towarów lub usług, które są zasadniczo takie same i w taki sam sposób przekazywane klientowi.

Grupa Seleno oferuje swoim klientom rabaty zależne od wolumenu zakupów (retrobonusy). Zgodnie z MSSF 15 rabaty ilościowe są traktowane jako zmienne wynagrodzenie. Przychody z tytułu zmiennego wynagrodzenia są ujmowane w takim zakresie, w jakim istnieje wysokie prawdopodobieństwo, że nie nastąpi odwrócenie znaczącej części przychodów. Obliczając rabaty, Grupa Seleno korzysta z informacji na temat obrotów zrealizowanych z danym klientem w okresie sprawozdawczym.

Zobowiązania z tytułu zwrotu wynagrodzenia ujmuje się w odniesieniu do przewidywanych rabatów ilościowych należnych klientom z tytułu sprzedaży zrealizowanej do końca okresu sprawozdawczego i jest prezentowane w osobnej pozycji bilansowej, tj. zobowiązania z tytułu zwrotu wynagrodzenia.

Struktura organizacyjna w Grupie Seleno jest zarządzana poprzez dane otrzymywane z poszczególnych spółek zależnych zwanych dalej segmentami operacyjnymi. W zakresie dopuszczonym przez MSSF 8 (tj. spełniając kryteria łączenia w aspektach: podobieństwa długoterminowych średnich marż brutto i właściwości gospodarczych, rodzaju produktów i usług, rodzaju procesów produkcyjnych, rodzaju lub grup klientów na produkty i usługi, metod stosowanych przy dystrybucji produktów oraz rodzaju środowiska regulacyjnego) są one agregowane w następujące segmenty sprawozdawcze:

- Jednostka Dominująca,
- Dystrybucja w Polsce,
- Produkcja w Polsce,
- Europa Zachodnia,
- Europa Wschodnia i Azja,
- Ameryki,
- Pozostałe.

Szczegółowa alokacja segmentów operacyjnych do segmentów sprawozdawczych znajduje się w notce 2.2.

Podstawą oceny wyników działalności segmentu jest zysk/strata operacyjna oraz wskaźnik EBITDA (alternatywny pomiar wyników, niebędący miernikiem gotówki ani płynności i który może być odmiennie kalkulowany przez podmioty gospodarcze), które wynikają bezpośrednio z raportów będących podstawą sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Wskaźnik EBITDA definiowany jest według następującej formuły:

$$\text{EBITDA} = \text{Zysk/strata netto} + \text{Podatek dochodowy} +/- \text{Udział w wynikach jednostek wycenianych metodą praw własności} +/- \text{Koszty/przychody finansowe} + \text{Amortyzacja}$$

Zasady rachunkowości stosowane do przygotowania danych finansowych dla segmentów sprawozdawczych są zgodne z polityką rachunkowości Grupy opisaną w niniejszym sprawozdaniu.

Organem dokonującym regularnych przeglądów raportów finansowych całej Grupy dla celów podejmowania decyzji inwestycyjnych jest Zarząd jednostki dominującej, który odpowiada za alokację zasobów w Grupie.

Przychody przyporządkowane są do segmentu na podstawie siedziby sprzedawcy. Zysk segmentów to zysk wygenerowany przez poszczególne segmenty bez alokacji kosztów ogólnego zarządu, przychodów i kosztów finansowych oraz obciążeń z tytułu podatku dochodowego. Aktywa niealokowane oraz zobowiązania niealokowane obejmują rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego.

Organizacja źródeł finansowania Grupy Seleno, zarządzanie przychodami i kosztami finansowymi oraz polityka podatkowa prowadzone są na poziomie Grupy i nie ma miejsca ich alokacja do segmentów operacyjnych.

Ceny transakcyjne stosowane przy transakcjach między segmentami operacyjnymi ustalane są na zasadach rynkowych podobnie jak przy transakcjach ze stronami niepowiązanymi.

Poniżej zaprezentowano przychody ze sprzedaży produktów w podziale na poszczególne grupy produktowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Chemia budowlana	1 178 514	1 167 490
Chemia izolacyjna	288 903	284 675
Pozostałe	34 572	38 614
Razem przychody ze sprzedaży produktów	1 501 989	1 490 779

Poniższe tabele przedstawiają dane dotyczące przychodów i zysków poszczególnych segmentów sprawozdawczych.

od 01.01.2025 do 31.12.2025	Jednostka Dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	199 456	102 855	296 522	434 414	526 924	92 764	143 628	1 796 563	0	1 796 563
Sprzedaż między segmentami	656 159	573 602	2 040	10 511	5 031	35	8 156	1 255 534	-1 255 534	0
EBITDA	192 352	83 089	32 738	51 905	53 282	5 532	27 141	446 039	-211 661	234 378
Amortyzacja	-1 106	-13 215	-6 617	-7 950	-2 409	-30	-2 603	-33 930	-14 346	-48 276
Zysk (strata) operacyjny	191 246	69 874	26 121	43 955	50 873	5 502	24 538	412 109	-226 007	186 102
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-36 734	-36 734
Udział w wynikach jednostek wycenianych metodą praw własności	0	0	0	0	0	0	-5 255	-5 255	0	-5 255
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-28 605	-28 605
Zysk (strata) netto za okres	191 246	69 874	26 121	43 955	50 873	5 502	19 283	406 854	-291 346	115 508
Nakłady inwestycyjne	2 409	13 133	1 087	3 487	6 540	35	17 154	43 845		43 845

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

od 01.01.2024 do 31.12.2024	Jednostka Dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	191 115	83 752	315 661	445 820	491 487	104 809	146 937	1 779 581	0	1 779 581
Sprzedaż między segmentami	682 456	611 100	7 643	9 515	2 737	0	7 855	1 321 306	-1 321 306	0
EBITDA	141 546	82 513	22 610	54 528	44 870	7 738	17 542	371 347	-181 602	189 745
Amortyzacja	-1 567	-12 208	-6 669	-7 184	-2 362	-70	-1 367	-31 427	-12 748	-44 175
Zysk (strata) operacyjny	139 979	70 305	15 941	47 344	42 508	7 668	16 175	339 920	-194 350	145 570
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-38 660	-38 660
Udział w wynikach jednostek wycenianych metodą praw własności	0	0	0	0	0	0	118	118	0	118
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-20 760	-20 760
Zysk (strata) netto za okres	139 979	70 305	15 941	47 344	42 508	7 668	16 293	340 038	-253 770	86 268
Nakłady inwestycyjne	1 747	13 708	2 087	7 886	2 630	42	31 745	59 845		59 845

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

W poniższych tabelach przedstawione zostały dane dotyczące wybranych aktywów poszczególnych segmentów geograficznych na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku.

stan na 31.12.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Aktywa segmentu	921 037	367 012	108 039	303 009	249 547	46 562	382 643	2 377 849	-1 172 020	1 205 829
Inwestycja w jednostki wyceniane metodą praw własności	0	0	0	0	0	0	63 541	63 541	0	63 541
Aktywa niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	74 852	74 852
Aktywa ogółem	921 037	367 012	108 039	303 009	249 547	46 562	446 184	2 441 390	-1 097 168	1 344 222

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

stan na 31.12.2024	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Aktywa segmentu	895 493	310 524	114 477	301 396	267 701	38 609	375 600	2 303 800	-1 126 564	1 177 236
Inwestycja w jednostki wyceniane metodą praw własności	0	0	0	0	0	0	70 298	70 298	0	70 298
Aktywa niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	78 821	78 821
Aktywa ogółem	895 493	310 524	114 477	301 396	267 701	38 609	445 898	2 374 098	-1 047 743	1 326 355

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

stan na 31.12.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Zobowiązania segmentu	347 540	166 112	48 809	213 306	216 018	95 665	201 083	1 288 533	-752 275	536 258
Zobowiązania niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	21 578	21 578
Zobowiązania ogółem	347 540	166 112	48 809	213 306	216 018	95 665	201 083	1 288 533	-730 697	557 836

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

stan na 31.12.2024	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Zobowiązania segmentu	377 504	140 623	61 876	205 965	232 298	85 100	186 894	1 290 260	-729 137	561 123
Zobowiązania niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	26 367	26 367
Zobowiązania ogółem	377 504	140 623	61 876	205 965	232 298	85 100	186 894	1 290 260	-702 770	587 490

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

**Noty objaśniające
do skonsolidowanego
rachunku zysków i strat**

4. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

4.1 Koszty działalności operacyjnej

Koszty w układzie rodzajowym

Polityki rachunkowości

Koszty w układzie rodzajowym obejmują koszty proste (nie podlegające rozłożeniu na części składowe) poniesione w okresie sprawozdawczym. Wśród nich wyróżnia się koszty takie jak: amortyzacja, zużycie materiałów, zużycie energii, usługi obce, wynagrodzenia, ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, podatki i opłaty, koszty podróży służbowych, koszty reprezentacji, pozostałe koszty rodzajowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zużycie materiałów i energii	818 171	833 146
Koszty świadczeń pracowniczych	289 140	299 351
Amortyzacja	48 276	44 175
Usługi obce, w tym:	196 904	191 063
<i>transport i logistyka</i>	82 470	77 761
Koszty reprezentacji i reklamy	16 449	13 845
Koszty podróży służbowych	7 326	7 584
Podatki i opłaty	6 233	6 276
Pozostałe koszty rodzajowe	13 225	10 352
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	210 442	210 511
Koszt własny usług refakturowanych	8 917	5 189
Koszty działalności operacyjnej	1 615 083	1 621 492
zmiana stanu produktów	-5 566	10 676
Razem	1 609 517	1 632 168
w tym:		
Koszt własny sprzedaży	1 162 137	1 177 110
Koszty sprzedaży	280 401	300 118
Koszty ogólnego zarządu	166 979	154 940

Koszty świadczeń pracowniczych

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Wynagrodzenia	230 675	238 207
Koszty ubezpieczeń społecznych	42 840	45 833
Pozostałe koszty świadczeń pracowniczych	15 625	15 311
Koszty świadczeń pracowniczych ogółem	289 140	299 351
w tym:		
Koszt własny sprzedaży	78 215	75 326
Koszty sprzedaży	124 432	141 622
Koszty ogólnego zarządu	86 493	82 403

Amortyzacja

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Amortyzacja środków trwałych	44 038	39 684
Amortyzacja wartości niematerialnych	4 238	4 491
Amortyzacja ogółem	48 276	44 175
w tym:		
Koszt własny sprzedaży	20 864	17 846
Koszty sprzedaży	13 506	14 818
Koszty ogólnego zarządu	13 906	11 511

4.2 Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne

Polityki rachunkowości

Dotacje

Jeżeli istnieje uzasadniona pewność, że dotacja zostanie uzyskana oraz Grupa Seleno spełni wszystkie związane z nią warunki, wówczas dotacje rządowe są ujmowane według ich wartości godziwej.

Dotacje rządowe dotyczące kosztów są rozliczane w czasie i ujmowane w wyniku finansowym jako pozostałe przychody operacyjne przez okres niezbędny do dopasowania ich do kosztów, które mają kompensować.

Jeżeli dotacja dotyczy składnika aktywów, wówczas ujmowana jest jako przychody przyszłych okresów i odnoszona na wynik finansowy (pozostałe przychody operacyjne) metodą liniową przez oczekiwany okres użytkowania odpowiadających aktywów. Celem jest zapewnienie współmierności przychodów z tytułu dotacji z odpowiadającymi kosztami.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	136	513
Dotacje	1 196	1 078
Odszkodowania	1 532	3 902
Rozwiązanie rezerw	272	1 469
Umorzone i przedawnione zobowiązania	244	433
Wynik modyfikacji umowy leasingu	1 909	0
Pozostałe	1 533	1 957
Pozostałe przychody operacyjne ogółem	6 822	9 352

Pozostałe koszty operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Odszkodowania, kary umowne	1 283	1 612
Utworzenie rezerw	1 915	473
Przekazane darowizny	1 023	1 423
Pozostałe	770	1 784
Pozostałe koszty operacyjne ogółem	4 991	5 292

Utrata wartości trwałych aktywów finansowych

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Utworzenie odpisu aktualizującego wartość należności	4 224	6 497
Odwrocenie odpisu aktualizującego wartość należności	-4 238	-2 424
Spisanie należności nieściągalnych nieobjętych wcześniej odpisem	2 789	629
Utrata wartości aktywów finansowych	2 775	4 702

4.3 Przychody i koszty finansowe

Polityki rachunkowości

Różnice kursowe wynikające zarówno z działalności operacyjnej jak i finansowej są ujmowane w przychodach i kosztach finansowych.

Przychody z tytułu odsetek są ujmowane sukcesywnie w miarę ich naliczania (z uwzględnieniem metody efektywnej stopy procentowej, stanowiącej stopę dyskontującą przyszłe wpływy pieniężne przez szacowany okres życia instrumentów finansowych) w stosunku do wartości bilansowej netto danego składnika aktywów finansowych.

Przychody finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Dodatnie różnice kursowe	9 045	6 893
Odsetki od rachunków bankowych i lokat	1 506	288
Odsetki od udzielonych pożyczek	3 975	4 243
Pozostałe odsetki	611	555
Dywidendy i udziały w zyskach	81	157
Wynik na przeliczeniu jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	1 119	442
Pozostałe przychody finansowe	1 422	1 917
Przychody finansowe ogółem	17 759	14 495

Koszty finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Ujemne różnice kursowe	20 099	21 749
Odsetki od kredytów bankowych i pożyczek	16 148	17 695
Odsetki z tytułu umów leasingu	4 300	4 795
Pozostałe odsetki	7 903	6 277
Pochodne instrumenty finansowe	609	718
Pozostałe koszty finansowe	5 366	4 074
Koszty finansowe ogółem	54 425	55 308

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Seleno FM S.A. posiadała otwarte kontrakty terminowe. Strata z wyceny niezrealizowanych kontraktów wyniosła 328 tys. PLN (w tym strata z wyceny otwartych kontraktów na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosła 214 tys. PLN). Strata w związku z realizacją kontraktów wyniosła 281 tys. PLN. Wynik na transakcjach w kwocie 609 tys. PLN został ujęty w kosztach finansowych w pozycji „Pochodne instrumenty finansowe”.

Opodatkowanie

5. Opodatkowanie

Polityki rachunkowości

Podatek bieżący

Zobowiązania i należności z tytułu bieżącego podatku za okres bieżący i okresy poprzednie wycenia się w wysokości kwot przewidywanej zapłaty na rzecz organów podatkowych (podlegających zwrotowi od organów podatkowych) z zastosowaniem stawek podatkowych i przepisów podatkowych, które prawnie lub faktycznie już obowiązywały na dzień bilansowy.

Podatek odroczony

Zobowiązania i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzone są od różnic przejściowych pomiędzy wartością podatkową aktywów i zobowiązań, a ich wartością bilansową w sprawozdaniu finansowym.

Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujmowane jest w odniesieniu do wszystkich dodatnich różnic przejściowych,

- z wyjątkiem sytuacji, gdy zobowiązanie to powstaje w wyniku początkowego ujęcia wartości firmy lub początkowego ujęcia składnika aktywów bądź zobowiązania przy transakcji nie stanowiącej połączenia jednostek i w chwili jej zawierania nie mającej wpływu ani na wynik finansowy brutto, ani na dochód do opodatkowania czy stratę podatkową oraz,
- w przypadku dodatnich różnic przejściowych wynikających z inwestycji w jednostkach zależnych lub stowarzyszonych i udziałów we wspólnych przedsięwzięciach – z wyjątkiem sytuacji, gdy terminy odwracania się różnic przejściowych podlegają kontroli inwestora i gdy prawdopodobne jest, iż w dającej się przewidzieć przyszłości różnice przejściowe nie ulegną odwróceniu.

Aktywa z tytułu podatku odroczonego ujmowane są w odniesieniu do wszystkich ujemnych różnic przejściowych, jak również niewykorzystanych ulg podatkowych i niewykorzystanych strat podatkowych przeniesionych na następne lata, w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że zostanie osiągnięty dochód do opodatkowania, który pozwoli wykorzystać ww. różnice, aktywa i straty,

- z wyjątkiem sytuacji, gdy aktywa z tytułu odroczonego podatku dotyczące ujemnych różnic przejściowych powstają w wyniku początkowego ujęcia składnika aktywów bądź zobowiązania przy transakcji nie stanowiącej połączenia jednostek i w chwili jej zawierania nie mają wpływu ani na wynik finansowy brutto, ani na dochód do opodatkowania czy stratę podatkową oraz,
- w przypadku ujemnych różnic przejściowych z tytułu inwestycji w jednostkach zależnych lub stowarzyszonych oraz udziałów we wspólnych przedsięwzięciach, składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku jest ujmowany w bilansie jedynie w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, iż w dającej się przewidzieć przyszłości ww. różnice przejściowe ulegną odwróceniu i osiągnięty zostanie dochód do opodatkowania, który pozwoli na potrącenie ujemnych różnic przejściowych.

Wartość bilansowa składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku jest weryfikowana na każdy dzień bilansowy i ulega stosownemu obniżeniu o tyle, o ile przestało być prawdopodobne osiągnięcie dochodu do opodatkowania wystarczającego do częściowego lub całkowitego zrealizowania składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Nieujęty składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego podlega ponownej ocenie na każdy dzień bilansowy i jest ujmowany do wysokości odzwierciedlającej prawdopodobieństwo osiągnięcia w przyszłości dochodów do opodatkowania, które pozwolą na odzyskanie tego składnika aktywów.

Aktywa oraz zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego wyceniane są z zastosowaniem stawek podatkowych, które według przewidywań będą obowiązywać w okresie, gdy składnik aktywów lub zobowiązań zostanie zrealizowany, przyjmując za podstawę stawki podatkowe (i przepisy podatkowe) obowiązujące na dzień bilansowy lub takie, których obowiązywanie w przyszłości jest pewne na dzień bilansowy.

Podatek dochodowy dotyczący pozycji ujmowanych poza zyskiem lub stratą jest ujmowany poza zyskiem lub stratą; w innych całkowitych dochodach dotyczący pozycji ujętych w innych całkowitych dochodach lub bezpośrednio w kapitale własnym dotyczący pozycji ujętych bezpośrednio w kapitale własnym.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego są kompensowane ze zobowiązaniami z tytułu odroczonego podatku dochodowego tylko w przypadkach, kiedy istnieje tytuł prawny do przeprowadzenia kompensat należności ze zobowiązaniami z tytułu bieżącego podatku i odroczony podatek dochodowy ma związek z tym samym podatnikiem i tym samym organem podatkowym.

Podatek od towarów i usług

Przychody, koszty, aktywa i zobowiązania są ujmowane po pomniejszeniu o wartość podatku od towarów i usług, z wyjątkiem sytuacji, gdy:

- gdy podatek od towarów i usług zapłacony przy zakupie aktywów lub usług nie jest możliwy do odzyskania od organów podatkowych; wtedy jest on ujmowany odpowiednio jako część ceny nabycia składnika aktywów lub jako część pozycji kosztowej oraz,
- należności i zobowiązań, które są wykazywane z uwzględnieniem kwoty podatku od towarów i usług.

Kwota netto podatku od towarów i usług możliwa do odzyskania lub należna do zapłaty na rzecz organów podatkowych jest ujęta w bilansie jako część pozostałych krótkoterminowych aktywów lub zobowiązań niefinansowych.

Ważne oszacowania i założenia

Prawdopodobieństwo realizacji aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego w związku z przyszłymi zyskami podatkowymi opiera się na budżecie spółek Grupy Selen. Jednostki zależne oraz Jednostka Dominująca ujęły w księgach aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego do wysokości, do której jest prawdopodobne, iż osiągną zysk do opodatkowania, który pozwoli na potrącenie ujemnych różnic przejściowych.

Rozliczenia podatkowe oraz inne obszary działalności podlegające regulacjom (na przykład sprawy celne czy dewizowe) mogą być przedmiotem kontroli organów administracyjnych, które uprawnione są do nakładania wysokich kar i sankcji. Brak odniesienia do utrwalonych regulacji prawnych w Polsce oraz w niektórych krajach Europy Środkowo - Wschodniej, powoduje występowanie w obowiązujących przepisach niejasności i niespójności. Często występujące różnice w opiniach co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych zarówno wewnątrz organów państwowych, jak i pomiędzy organami państwowymi i przedsiębiorstwami, powodują powstawanie obszarów niepewności i konfliktów. Zjawiska te powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce oraz w niektórych krajach Europy Środkowej i Wschodniej jest znacząco wyższe niż istniejące zwykle w krajach o bardziej rozwiniętym systemie podatkowym.

Obciążenie podatkowe

	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Dane w tys. PLN		
Bieżący podatek dochodowy:		
Podatek dochodowy skalkulowany za bieżący okres	30 023	23 049
Korekty dotyczące bieżącego podatku dochodowego z lat ubiegłych	318	384
Odroczony podatek dochodowy:		
Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych	-1 736	-2 673
Podatek wykazany w skonsolidowanym rachunku zysków i strat	28 605	20 760

Uzgodnienie efektywnej stawki podatkowej

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zysk (strata) brutto przed opodatkowaniem	144 113	107 028
Podatek według stawki podatkowej obowiązującej w Polsce (19%)	27 381	20 335
Koszty (przychody) nie wchodzące do podstawy opodatkowania	-1 847	-1 404
Efekt podatkowy strat bieżącego okresu, od których nie utworzono aktywa z tyt. podatku odroczonego	206	3 867
Korekty dotyczące bieżącego podatku dochodowego z lat ubiegłych	317	384
Wykorzystanie strat podatkowych z lat poprzednich, od których nie utworzono aktywa	-1 194	-5 684
Wykorzystanie ulgi podatkowej na działalność badawczo-rozwojową	-2 055	-2 442
Aktywo odroczone dotyczące znaków towarowych	3 253	3 253
Wykorzystanie ulgi podatkowej z tytułu działalności na terenie SSE	-2 926	-1 981
Rozwiązanie aktywa z tyt. podatku odroczonego od ulgi strefowej	3 582	3 627
Efekt innych stawek podatkowych w jednostkach zagranicznych	1 888	805
Podatek według efektywnej stawki podatkowej	28 605	20 760
Efektywna stawka podatkowa	19,8%	19,4%

Skumulowane straty podatkowe

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Niewykorzystane straty podatkowe z lat ubiegłych dla których nie ujęto aktywa z tytułu podatku odroczonego	131 436	178 151
Potencjalny pozytywny efekt podatkowy wg uśrednionej stawki podatku 23%	29 630	40 136

Odroczony podatek dochodowy

Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	stan na 31.12.2025	od 01.01.2025 do 31.12.2025	stan na 31.12.2024	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego				
Wartość netto środków trwałych w leasingu	3 440	-6 682	10 122	-1 063
Różnica między wartością netto bilansową a podatkową niefinansowych aktywów trwałych	19 963	5 017	14 946	-996
Nieotrzymane odsetki	8 880	-201	9 081	1 697
Wycena znaków towarowych	420	-127	547	-135
Pozostałe	766	132	634	361
Różnice kursowe z przeliczenia	-	126	-	497
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	33 469	-1 735	35 330	361
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego po kompensacie	6 020	-	10 848	-
Aktywo z tytułu podatku odroczonego od ujemnych różnic przejściowych				
Straty podatkowe do odliczenia	22 242	2 221	24 463	-9 567
Odpisy aktualizujące wartość należności	1 933	-408	1 525	458
Rezerwa na koszty na badanie sprawozdania finansowego	128	-31	97	73
Rezerwa na koszty niewykorzystanych urlopów	857	-421	436	115
Rezerwa emerytalna	454	-206	248	237
Rozliczenia międzyokresowe bierne i rezerwy	5 788	-260	5 528	-1 224
Niezapłacone odsetki	3 726	-3 539	187	-53
Zobowiązania z tytułu niewypłaconych wynagrodzeń	351	651	1 002	-657
Odpis aktualizujący wartość zapasów	1 014	136	1 150	-90
Zobowiązania leasingowe	8 765	1 268	10 033	1 598
Ulga podatkowa z tytułu inwestycji w specjalnej strefie ekonomicznej	5 153	3 582	8 735	3 627
Podatek odroczonego od znaków towarowych	18 702	3 253	21 955	3 253
Podatek odroczonego dotyczący eliminacji marży	11 876	-2 646	9 230	-1 144
Ujemne niezrealizowane różnice kursowe	3 676	-432	3 244	532
Nabycie udziałów w jednostce zależnej (odniesione na wynik lat ubiegłych)	0	547	0	0
Pozostałe	2 092	-1 203	889	-156
Różnice kursowe z przeliczenia	-	-3 297	-	-347
Aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego	86 757	-785	88 722	-3 345
Aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego po kompensacie	59 308	-	64 241	-
Zmiana odroczonego podatku dochodowego odniesiona na kapitał własny	-	-784	-	-314
Zmiana odroczonego podatku dochodowego odniesiona na wynik netto	-	-1 736	-	-2 673

Uzgodnienie zmian bilansowych aktywów i zobowiązań z tytułu podatku odroczonego do uznania/obciążenia z tego tytułu wynikającego z rachunku zysków i strat oraz pozostałych całkowitych dochodów przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Uznanie/obciążenie rachunku zysków i strat w związku z aktywem z tytułu podatku odroczonego	-785	-3 341
Nabycie udziałów w jednostce zależnej (odniesione na wynik lat ubiegłych)	-547	0
Kompensata aktywa i rezerwy	2 968	-1 179
Różnice kursowe z wyceny bilansowej w jednostkach zagranicznych	3 297	345
Bilansowa zmiana aktywa z tytułu podatku odroczonego	4 933	-4 175
Uznanie/obciążenie rachunku zysków i strat w związku z rezerwą na odroczonego podatek dochodowy	-950	669
Podatek odroczonego ujęty w pozostałych całkowitych dochodach	-784	-314
Kompensata aktywa i rezerwy	-2 968	1 179
Różnice kursowe z wyceny bilansowej w jednostkach zagranicznych	-126	-497
Bilansowa zmiana rezerwy na odroczonego podatek dochodowy	-4 828	1 037

Działalność w specjalnych strefach ekonomicznych

Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. Oddział II (dawniej Libra Sp. z o.o.) działa w Wałbrzyskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej na podstawie zezwolenia z dnia 29 maja 2014 roku. Zezwolenie przewidywało, że po spełnieniu określonych warunków, tj. poniesieniu do dnia 31 grudnia 2021 roku nakładów inwestycyjnych w wysokości co najmniej 15 mln PLN oraz zwiększeniu zatrudnienia o 10 nowych pracowników i utrzymaniu tego poziomu zatrudnienia do dnia 31 grudnia 2025 roku, Spółka uzyska ulgę w podatku dochodowym w wysokości 40% poniesionych wydatków, nie więcej jednak niż 9 mln PLN. W 2019 roku podjęto decyzję o zawieszeniu korzystania z zezwolenia w związku z wstrzymaniem realizacji projektu rozbudowy zakładu. W 2021 roku, na wniosek Spółki dotyczący wznowienia projektu rozbudowy zakładu, wydana została decyzja Ministerstwa Rozwoju i Technologii z dnia 16 listopada 2021 roku, na mocy której wydłużono termin realizacji inwestycji do dnia 31 grudnia 2024 roku oraz termin utrzymania zwiększonego zatrudnienia (o 10 nowych pracowników) do dnia 30 czerwca 2026 roku. Spółka spełniła warunki zezwolenia w zakresie wartości poniesionych nakładów inwestycyjnych oraz zakończenia inwestycji do dnia 31 grudnia 2024 roku. Na dzień 31 grudnia 2025 roku wykazane jest aktywo z tytułu podatku odroczonego w wysokości 1 975 tys. PLN, w tym korekta należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych za 2020 rok w kwocie 1 119 tys. PLN. Możliwość korzystania z ulgi przysługuje do dnia 31 grudnia 2026 roku.

W 2016 roku Selena Insulations zawarła umowę z Wydziałem Inwestycji i Rozwoju Miasta Astana na okres do 31 grudnia 2026 roku na działalność w Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Przepisy podatkowe przewidują 100% obniżkę stawki podatku dochodowego od osób prawnych od dochodów z realizacji działań priorytetowych w ramach SSE oraz 100% obniżkę stawki podatku od nieruchomości i podatku transportowego wykorzystywanych do realizacji działań priorytetowych.

**Noty objaśniające
do skonsolidowanego
sprawozdania z sytuacji finansowej**

6. Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

6.1 Instrumenty finansowe

Polityki rachunkowości

Aktywa finansowe

Grupa Seleno kwalifikuje aktywa finansowe do odpowiedniej kategorii w zależności od modelu biznesowego zarządzania aktywami finansowymi oraz od charakterystyki umownych przepływów pieniężnych dla danego składnika aktywów finansowych.

Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu są to instrumenty dłużne utrzymywane w celu ściągnięcia umownych przepływów pieniężnych, które obejmują wyłącznie spłaty kapitału i odsetek. Grupa Seleno do aktywów wycenianych w zamortyzowanym koszcie klasyfikuje należności handlowe nieobjęte faktoringiem, pożyczki udzielone jednostkom spoza Grupy, pozostałe należności finansowe oraz środki pieniężne i ich ekwiwalenty.

Aktywa finansowe wyceniane są według zamortyzowanego kosztu przy użyciu metody efektywnej stopy procentowej. Należności handlowe oraz pozostałe należności finansowe po początkowym ujęciu wycenia się w wysokości zamortyzowanego kosztu przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej, z uwzględnieniem odpisów z tytułu utraty wartości, przy czym należności handlowe oraz pozostałe należności finansowe z datą zapadalności poniżej 12 miesięcy od dnia powstania (tj. niezawierające elementu finansowania) i nieprzekazywane do faktoringu, nie podlegają dyskontowaniu i są wyceniane w wartości nominalnej.

Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody są to:

- instrumenty dłużne, z których przepływy stanowią wyłącznie płatności kapitału i odsetek, a które są utrzymywane w celu ściągnięcia umownych przepływów i w celu sprzedaży,
- inwestycje w instrumenty kapitałowe.

Zmiany wartości bilansowej są ujmowane przez pozostałe całkowite dochody, z wyjątkiem zysków i strat z tytułu utraty wartości, przychodów z tytułu odsetek oraz różnic kursowych dotyczących instrumentów dłużnych oraz dywidend, które ujmuje się w wyniku finansowym. Grupa Seleno do aktywów wycenianych w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody klasyfikuje w momencie początkowego ujęcia akcje i udziały w jednostkach pozostałych.

Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy są to instrumenty finansowe, które nie spełniają kryteriów wyceny według zamortyzowanego kosztu lub w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody. Grupa Seleno do aktywów wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy klasyfikuje instrumenty pochodne, należności handlowe podlegające faktoringowi, gdy warunki umowy faktoringowej skutkują zaprzestaniem ujmowania należności oraz pożyczki, które nie spełniają testu SPPI i dywidendy. Transakcje typu forward (kontrakty terminowe) są ujmowane w księgach na dzień zawarcia transakcji.

Zobowiązania finansowe

Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy są wyceniane z uwzględnieniem ich wartości rynkowej na dzień bilansowy bez uwzględnienia kosztów transakcji sprzedaży. Zmiany w wartości godziwej tych instrumentów są ujmowane w rachunku zysków i strat.

Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu są to zobowiązania niebędące instrumentami finansowymi wycenianymi w wartości godziwej przez wynik finansowy. Są one wyceniane przy użyciu metody efektywnej stopy procentowej.

Zobowiązania handlowe to zobowiązania finansowe wykazywane w kwocie wymagającej zapłaty.

Jednostka wyłącza zobowiązanie finansowe ze sprawozdania z sytuacji finansowej, jeśli obowiązek określony w umowie został wypłacony, umorzony lub wygasł. Zastąpienie dotychczasowego instrumentu dłużnego przez instrument o zasadniczo różnych warunkach dokonywane pomiędzy tymi samymi podmiotami jednostka ujmuje jako wygaśnięcie pierwotnego zobowiązania finansowego i ujęcie nowego zobowiązania finansowego. Podobnie znaczące modyfikacje warunków umowy dotyczącej istniejącego zobowiązania finansowego jednostka ujmuje jako wygaśnięcie pierwotnego i ujęcie nowego zobowiązania finansowego. Powstającą z tytułu zmiany różnicę odnośnych wartości bilansowych wykazuje się w rachunku zysków i strat.

Instrumenty finansowe posiadane przez Grupę sklasyfikowano poniżej.

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu		
Należności handlowe*	275 090	278 564
Rozrachunki z klientami z tytułu płatności czekami i kartami kredytowymi	3 895	10 131
Należności inwestycyjne	206	61
Należności handlowe oraz pozostałe	279 191	288 756
Pożyczki udzielone	61 888	45 829
Pozostałe	57	58
Razem pozostałe długoterminowe aktywa finansowe według zamortyzowanego kosztu	61 945	45 887
Pożyczki udzielone	2 210	18 579
Kaucje	883	1 164
Pozostałe	6 341	7 857
Razem pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	9 434	27 600
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	104 722	88 893
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - kontrakty terminowe	0	114
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody		
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe - Udziały w spółkach nienotowanych	819	819
Razem	456 111	452 069

*Należności objęte faktoringiem bez regresu na dzień 31.12.2025 wyniosły 35.383 tys. PLN (37.436 tys. PLN na dzień 31.12.2024 i zostały skompensowane ze zobowiązaniem z tytułu finansowania otrzymanego od faktora.

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu		
Kredyty bankowe i pożyczki	143 096	173 173
Zobowiązania z tytułu leasingu	57 027	65 799
Razem zadłużenie oprocentowane	200 123	238 972
Zobowiązania handlowe	215 894	204 014
Zobowiązania inwestycyjne	3 215	10 727
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	219 109	214 741
Pozostałe	67	895
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe (niewymienione powyżej)	67	895
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej		
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe - kontrakty terminowe	214	0
Razem	419 513	454 608

Ekspozycja Grupy na różne rodzaje ryzyka związane z instrumentami finansowymi została omówiona w notcie 7.2. Maksymalne narażenie na ryzyko kredytowe na koniec okresu sprawozdawczego stanowi wartość bilansowa każdej klasy aktywów finansowych wymienionych powyżej.

Wartość godziwa instrumentów finansowych, jakie Grupa Seleni posiada na dzień 31 grudnia 2025 roku i 31 grudnia 2024 roku nie odbiega istotnie od wartości prezentowanej w sprawozdaniu finansowym za poszczególne lata z następujących powodów:

- w odniesieniu do instrumentów krótkoterminowych ewentualny efekt dyskonta nie jest istotny;
- instrumenty te dotyczą transakcji zawieranych na warunkach rynkowych.

W oparciu o stosowane metody ustalania wartości godziwej, poszczególne składniki aktywów i zobowiązań, Grupa Seleni klasyfikuje do następujących kategorii:

- poziom 1 - aktywa i zobowiązania wyceniane na podstawie kwotowań rynkowych dostępnych na aktywnych rynkach dla identycznych instrumentów,

- poziom 2 - aktywa i zobowiązania wyceniane przy zastosowaniu technik wyceny opartych o bezpośrednio lub pośrednio zaobserwowane kwotowania rynkowe lub inne informacje bazujące na kwotowaniach rynkowych,
- poziom 3 - aktywa i zobowiązania wyceniane przy zastosowaniu technik wyceny, w przypadku których dane wejściowe nie są oparte na możliwych do zaobserwowania danych rynkowych.

Na dzień 31.12.2025 roku Grupa zaliczyła instrumenty finansowe wyceniane do wartości godziwej do drugiego poziomu wyceny tj.:

- wycena kontraktów terminowych do wartości godziwej przez wynik finansowy - wycena przy zastosowaniu obserwowalnych danych wejściowych innych niż ceny notowane (wartość bieżąca przyszłych przepływów pieniężnych jest ustalana na podstawie terminowych kursów wymiany walut na dzień bilansowy);

Na dzień 31.12.2025 roku Grupa zaliczyła udziały w spółkach nienotowanych jako instrumenty finansowe wyceniane do wartości godziwej do trzeciego poziomu hierarchii.

6.1.1 Należności handlowe

Polityki rachunkowości

Należności handlowe po początkowym ujęciu wycenia się w wysokości zamortyzowanego kosztu przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej, z uwzględnieniem odpisów z tytułu oczekiwanej straty kredytowej, przy czym należności z tytułu dostaw i usług z datą zapadalności

poniżej 12 miesięcy od dnia powstania (tj. niezawierające elementu finansowania) i nieprzekazywane do faktoringu, nie podlegają dyskontowaniu i są wyceniane w wartości nominalnej.

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Należności handlowe - brutto	293 403	300 365
Odpis aktualizujący należności handlowe	-18 313	-21 801

Szczegółowe informacje na temat kwalifikacji należności finansowych do poszczególnych stopni ryzyka kredytowego, jak również metody obliczania odpisów aktualizujących podano w nocie 7.2.3.

6.1.2 Środki pieniężne

Polityki rachunkowości

Środki pieniężne i lokaty krótkoterminowe w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej obejmują środki pieniężne w banku i w kasie oraz lokaty krótkoterminowe o pierwotnym okresie zapadalności nie przekraczającym 3 miesięcy. Saldo środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wykazane w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych składa się z określonych powyżej pozycji. Grupa Seleno klasyfikuje środki pieniężne i ich ekwiwalenty jako aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie z uwzględnieniem odpisów z tytułu utraty wartości ustalonych zgodnie z modelem strat oczekiwanych. Dla oszacowania oczekiwanej straty dla środków pieniężnych, ryzyko niewypłacalności zostało określone w oparciu o inne dane, w szczególności ocenę wiarygodności dokonaną przez agencje ratingowe bądź nadaną kontrahentom w ramach wewnętrznego procesu oceny ryzyka kredytowego,

skorygowane dla potrzeb oceny prawdopodobieństwa niewykonania zobowiązania. Analiza wykazała, iż aktywa te mają niskie ryzyko kredytowe na dzień sprawozdawczy. Na 31 grudnia 2025, kalkulacja odpisu wykazała nieistotną kwotę odpisu z tytułu utraty wartości, w związku z tym Grupa Seleno odstąpiła od wprowadzenia korekty.

Kredyt w rachunku bieżącym jest prezentowany w sprawozdaniu z sytuacji finansowej jako składnik kredytów i pożyczek odpowiednio w ramach krótkoterminowych i długoterminowych zobowiązań.

Do środków pieniężnych o ograniczonej możliwości dysponowania Grupa zalicza środki pieniężne stanowiące zabezpieczenie gwarancji zgromadzone na wyodrębnionym rachunku bankowym.

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Środki pieniężne na rachunkach bankowych*	53 173	69 159
Środki pieniężne w kasie	167	144
Czeki (do 3 miesięcy)	26 602	19 582
Lokaty krótkoterminowe	23 532	0
Środki pieniężne w drodze	1 248	8
Razem	104 722	88 893

*w tym środki o ograniczonej możliwości dysponowania:

- na dzień 31 grudnia 2025 nie występują
- na dzień 31 grudnia 2024 nie występują

Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi i ich ekwiwalentami opisano w nocie 7.2.3.

6.1.3 Kredyty i pożyczki

Polityki rachunkowości	
W momencie początkowego ujęcia, kredyty bankowe, pożyczki i papiery dłużne są ujmowane według wartości godziwej, pomniejszonej o koszty związane z uzyskaniem kredytu lub pożyczki. Po początkowym ujęciu oprocentowane kredyty, pożyczki i papiery dłużne są wyceniane według zamortyzowanego kosztu, przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej.	Przy ustalaniu zamortyzowanego kosztu uwzględnia się koszty związane z uzyskaniem kredytu lub pożyczki oraz dyskonta lub premie uzyskane w związku ze zobowiązaniem. Przychody i koszty są ujmowane w rachunku zysków i strat z chwilą usunięcia zobowiązania z bilansu, a także w wyniku rozliczenia metodą efektywnej stopy procentowej.

Stan zaciągniętych kredytów bankowych przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Typ kredytu	Termin spłaty	stan na 31.12.2025		stan na 31.12.2024	
			Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa	Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa
1	Obrotowy	2025	0	0	0	32 787
2	Obrotowy	2026	0	2 941	0	0
3	Obrotowy	2027	17 654	0	63 140	0
4	Obrotowy	2028	13 735	0	0	0
5	Inwestycyjny	2029	24 048	8 745	33 112	8 841
6	Inwestycyjny	2030	38 905	11 971	0	0
7	Inwestycyjny	2033	8 553	1 316	9 868	1 316
8	Pozostałe	2025-2029	6 192	9 036	8 536	15 573
Razem w tys. PLN			109 087	34 009	114 656	58 517

Zdarzenia po dniu bilansowym

W dniu 27 marca 2026 roku została zawarta Konsorcjalna Umowa Kredytowa. Kwota finansowania wynosi maksymalnie 255 mln EUR, w tym finansowanie krótkoterminowe 100 mln EUR i finansowanie inwestycyjne 155 mln EUR. Okres finansowania wynosi 3 lata dla linii obrotowych, 6 lat dla linii inwestycyjnych, z opcją przedłużenia do 7 lat.

Zawarcie Konsorcjalnej Umowy Kredytowej spowoduje konsolidację bieżącego długu Kredytobiorców w bankach BNP Paribas Bank Polska S.A. (wynikającego z umowy wielocelowej linii kredytowej z dnia 26 listopada 2013 r. z późniejszymi zmianami), Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. (wynikającego z umowy limitu kredytu wielocelowego z dnia 30 września 2016 r. z późniejszymi zmianami oraz umowy kredytu inwestycyjnego z dnia 10 października 2024 r.), Santander Bank Polska S.A. (wynikającego z umowy o MultiLinie kredytową z dnia 16 listopada 2018 r. z późniejszymi zmianami oraz umowy o walutowy kredyt inwestycyjny z dnia 12 grudnia 2024 r.) oraz Credit Agricole Bank Polska S.A. (wynikającego z umowy linii na gwarancje i akredytywy z dnia 11 kwietnia 2019 r. z późniejszymi zmianami) (dalej: „Umowy Kredytowe”). Umowy Kredytowe (za wyjątkiem umowy o walutowy kredyt inwestycyjny z dnia 12 grudnia 2024 r. zawartej z Santander Bank Polska S.A.) były przedmiotem wcześniejszych raportów bieżących Emitenta (ostatnie raporty bieżące: RB nr 14/2025 (BNP Paribas Bank Polska S.A.), RB nr 22/2024 oraz RB nr 29/2025 (Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.), RB nr 26/2024 (Santander Bank Polska S.A.), RB nr 3/2026 (Credit Agricole Bank Polska S.A.)). W związku z zawarciem Konsorcjalnej Umowy Kredytowej Umowy Kredytowe zostaną aneksowane, podporządkowane warunkom Konsorcjalnej Umowy Kredytowej, a istniejące na podstawie tych Umów Kredytowych finansowanie będzie stanowiło część limitów dla finansowania krótkoterminowego w ramach Konsorcjalnej Umowy Kredytowej. Zgodnie z warunkami Konsorcjalnej Umowy Kredytowej dotychczasowe zabezpieczenia udzielane przez Kredytobiorców w ramach Umów Kredytowych będą stanowiły zabezpieczenie wierzytelności Kredytodawców z Konsorcjalnej Umowy Kredytowej.

Oprocentowanie w zależności od linii i waluty wynosi: EURIBOR3M / EURIBOR1M + marża, WIBOR3M / WIBOR 1M+ marża, SOFR + marża. Informacja o ustanowionych zabezpieczeniach została szczegółowo podana w raporcie bieżącym 04/2026.

Warunki umów kredytowych

W ramach umów kredytowych podpisanych przez Jednostkę Dominującą samodzielnie lub wspólnie z wybranymi jednostkami zależnymi, Selena FM S.A. zobowiązała się do utrzymywania określonych skonsolidowanych wskaźników finansowych na uzgodnionym z bankami poziomie:

- wskaźnik długu netto/EBITDA, którego dopuszczalna wartość zgodnie z postanowieniami umów nie może przekroczyć poziomu 3,5;
- wskaźnik obsługi długu (DSCR) – nie niższy niż 1,2;
- wskaźnik kapitał własny/suma aktywów – nie niższy niż 40%.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa Selena utrzymała wymagane przez kredytodawców poziomy skonsolidowanych wskaźników finansowych. Na dzień bilansowy spółki zależne również utrzymały wymagane przez kredytobiorców poziomy jednostkowych wskaźników finansowych.

Zabezpieczenia kredytów bankowych

Zestawienie głównych aktywów będących przedmiotem zabezpieczenia zobowiązań z tytułu kredytów przedstawia tabela.

Rodzaj zabezpieczenia	Wartość zabezpieczenia (dane w tys. PLN)
Środki trwałe (hipoteka/zastaw)	146 380
Należności handlowe od jednostek niepowiązanych	15 999

Poza zabezpieczeniami w postaci aktywów wykazanych w tabeli powyżej, stosowane są również dodatkowe zabezpieczenia, m.in.:

- Wymóg określonych obrotów na rachunku bieżącym kredytobiorcy,
- Poręczenie innej jednostki z Grupy Selena,
- Weksel in blanco.

6.1.4 Uzgodnienie stanu zadłużenia

Informacje o zmianach stanu zadłużenia w 2025 roku w zakresie obsługi zadłużenia pozycji wynikających z przepływów pieniężnych oraz zmian niepieniężnych przedstawia poniższa tabela.

	Kredyty bankowe	Umowy leasingu	Razem
Dane w tys. PLN			
stan na 1.01.2025	173 173	65 799	238 972
Zmiany wynikające z przepływów gotówkowych, w tym:	-48 204	-17 356	-65 560
otrzymane finansowanie	61 878	0	61 878
splata kapitału	-93 617	-12 991	-106 608
zapłacone odsetki i prowizje	-16 465	-4 365	-20 830
Zmiany bezgotówkowe, w tym:	18 127	8 584	26 711
zawarte umowy leasingowe	0	22 412	22 412
nabycie jednostki	1 321	88	1 409
nalichzone odsetki i prowizje	16 324	4 300	20 624
różnice kursowe	482	-840	-358
likwidacje i modyfikacje umów leasingowych	0	-17 376	-17 376
Stan zadłużenia na 31 grudnia 2025	143 096	57 027	200 123

Informacje o zmianach stanu zadłużenia w 2024 roku w zakresie obsługi zadłużenia pozycji wynikających z przepływów pieniężnych oraz zmian niepieniężnych przedstawia poniższa tabela.

	Kredyty bankowe	Umowy leasingu	Razem
Dane w tys. PLN			
stan na 1.01.2024	162 747	73 298	236 045
Zmiany wynikające z przepływów gotówkowych, w tym:	-7 046	-19 934	-26 980
otrzymane finansowanie	85 662	0	85 662
splata kapitału	-74 652	-15 047	-89 699
zapłacone odsetki i prowizje	-18 056	-4 887	-22 943
Zmiany bezgotówkowe, w tym:	17 472	12 435	29 907
zawarte umowy leasingowe	0	8 517	8 517
nabycie jednostki	243	0	243
nalichzone odsetki i prowizje	17 695	4 795	22 490
różnice kursowe	-466	-1 154	-1 620
likwidacje i modyfikacje umów leasingowych	0	277	277
Stan zadłużenia na 31 grudnia 2024	173 173	65 799	238 972

6.1.5 Zobowiązania z tytułu leasingu

Polityki rachunkowości

Zobowiązanie z tytułu leasingu wycenia się początkowo na podstawie wartości bieżącej płatności leasingowych w okresie trwania umowy leasingowej.

Płatność uwzględniona w wycenie obejmuje:

- stałe opłaty leasingowe pomniejszone o jakiegokolwiek należne zachęty,
- płatności zmienne zależne od indeksu lub od rynkowych stóp procentowych,
- kwoty, których zapłaty oczekuje się w ramach gwarantowanej wartości końcowej przedmiotu leasingu,
- cena realizacji opcji kupna, jeżeli istnieje wystarczająca pewność, że leasingobiorca z niej skorzysta,

• płatności z tytułu kar za zerwanie umowy leasing (w przypadku, gdy oszacowany okres leasingu zakłada zerwanie umowy).

Z opłat leasingowych wyłączone są zmienne opłaty, które uzależnione są od czynników zewnętrznych. Zmienne opłaty leasingowe niezawarte w początkowej wycenie zobowiązania z tytułu leasingu są rozpoznawane bezpośrednio w rachunku zysków i strat.

Płatności leasingowe są dyskontowane przy użyciu krańcowej stopy procentowej Spółki lub stopy procentowej umowy leasingu (o ile jest dostępna).

Okres leasingu

Okres leasingu ustalony przez Spółkę obejmuje:

- nieodwoływalny okres umowy leasingu,
- okresy, na które można przedłużyć leasing, jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że leasingobiorca skorzysta z tego prawa,
- okresy, w których można wypowiedzieć leasing, jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że leasingobiorca nie skorzysta z tego prawa.

Okres leasingu rozpoczyna się w dacie rozpoczęcia i obejmuje wszelkie okresy beczynszowe przyznane leasingobiorcy przez leasingodawcę.

Późniejsza wycena zobowiązania z tytułu leasingu

Po dacie rozpoczęcia Spółka wycenia zobowiązania z tytułu leasingu poprzez:

- zwiększenie wartości bilansowej w celu odzwierciedlenia odsetek od zobowiązania z tytułu leasingu,
- zmniejszenie wartości bilansowej w celu uwzględnienia zapłaconych opłat leasingowych oraz
- zaktualizowanie wyceny wartości bilansowej w celu uwzględnienia wszelkiej ponownej oceny lub modyfikacji umowy leasingu.

Ważne oszacowania i założenia

Szacunki wpływające na wycenę zobowiązań z tytułu leasingu dokonywane przez Grupę obejmują :

- identyfikację umów spełniających definicję umowy leasingu zgodnie z MSSF 16,
- założenia dotyczące okresów użyteczności umów (okres leasingu),
- kalkulację krańcowych stóp procentowych stosowanych do dyskontowania przyszłych przepływów pieniężnych.

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025		stan na 31.12.2024	
	Wartość nominalna	Wartość bieżąca	Wartość nominalna	Wartość bieżąca
Płatności w okresie 1 roku	15 156	13 618	15 996	15 961
poniżej 3 miesięcy	4 092	3 887	4 757	4 568
od 3 do 12 miesięcy	11 064	9 731	11 239	11 393
Płatności w okresie od 1 do 5 lat	33 478	27 520	39 750	33 080
Płatności w okresie powyżej 5 lat	24 186	15 889	25 743	16 758
Opłaty leasingowe ogółem	72 820	57 027	81 489	65 799
Minus koszty finansowe	-15 793		-15 690	
Wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych	57 027	57 027	65 799	65 799

Kwoty dotyczące leasingu ujęte w okresie sprawozdawczym

W skonsolidowanym rachunku zysków i strat wykazane są następujące kwoty dotyczące leasingu :

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	13 258	14 208
Koszty z tytułu odsetek	4 300	4 795
Koszty związane z leasingiem krótkoterminowym	807	691
Koszty związane z leasingiem aktywów o niskiej wartości	1 536	2 774

Leasing krótkoterminowy i leasing aktywów o niskiej wartości

Grupa stosuje zwolnienie z ujmowania leasingu krótkoterminowego do swoich krótkoterminowych umów najmu powierzchni biurowych (tj. umów, których okres leasingu wynosi 12 miesięcy lub krócej od daty rozpoczęcia i nie zawiera opcji kupna). Grupa stosuje również zwolnienie w zakresie ujmowania leasingu aktywów o niskiej wartości w odniesieniu do leasingu m.in. sprzętu biurowego o niskiej wartości. Opłaty leasingowe z tytułu leasingu krótkoterminowego i leasingu aktywów o niskiej wartości ujmowane są jako koszty metodą liniową przez okres trwania leasingu.

6.1.6 Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat w podziale na kategorie instrumentów finansowych

Dane w tys. PLN	Nota	Rok zakończony 31 grudnia 2025			Razem
		WwWGpWF	AFwgZK	ZFwgZK	
Przychody (+) / koszty z tytułu odsetek (-)	4.3	0	5 804	-28 473	-22 669
Zyski (+) /straty z tytułu różnic kursowych (-)	4.3	0	500	-11 554	-11 054
Straty z tytułu utraty wartości (-)	4.2	0	-7 081	0	-7 081
Odwroćenie strat z tytułu utraty wartości (+)	4.2	0	4 238	0	4 238
Zyski (+) /straty z tytułu wyceny kontraktów terminowych (-)	4.3	-328	0	0	-328
Zyski (+) /straty z tytułu realizacji kontraktów terminowych (-)	4.3	-281	0	0	-281
Ogółem zysk/strata netto		-609	3 461	-40 027	-37 175

Użyte określenia

WwWGpWF - Aktywa/ Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy

AFwgZK - Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu

ZFwgZK - Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu

Dane w tys. PLN	Nota	Rok zakończony 31 grudnia 2024			Razem
		WwWGpWF	AFwgZK	ZFwgZK	
Przychody (+) / koszty z tytułu odsetek (-)	4.3	0	4 773	-28 729	-23 956
Zyski (+) /straty z tytułu różnic kursowych (-)	4.3	0	-5 609	-11 888	-17 497
Straty z tytułu utraty wartości (-)	4.2	0	-7 869	0	-7 869
Odwroćenie strat z tytułu utraty wartości (+)	4.2	0	5 320	0	5 320
Zyski (+) /straty z tytułu wyceny kontraktów terminowych (-)	4.3	-1 147	0	0	-1 147
Zyski (+) /straty z tytułu realizacji kontraktów terminowych (-)	4.3	429	0	0	429
Ogółem zysk/strata netto		-718	-3 385	-40 617	-44 720

Użyte określenia

WwWGpWF - Aktywa/ Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy

AFwgZK - Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu

ZFwgZK - Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu

6.2. Aktywa i zobowiązania niefinansowe

6.2.1 Zmiany wartości rzeczowych aktywów trwałych

Polityki rachunkowości

Rzeczowe aktywa trwałe wykazywane są według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszonych o umorzenie oraz odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Wartość początkowa środków trwałych obejmuje ich cenę nabycia powiększoną o wszystkie koszty bezpośrednio związane z zakupem i przystosowaniem składnika majątku do stanu zdatnego do używania. Koszty poniesione po dacie oddania środka trwałego do używania, takie jak koszty konserwacji i napraw, obciążają rachunek zysków i strat w momencie ich poniesienia. W przypadku środków trwałych, które składają się z komponentów o istotnej wartości, dla których można przyporządkować odrębne okresy użytkowania, komponenty te są wyodrębniane. Częścią składową są również koszty generalnych remontów.

Amortyzacja rozpoczyna się, gdy składnik aktywów jest gotowy do użycia i trwa do momentu jego likwidacji lub przeznaczenia do sprzedaży. Wartość podlegająca amortyzacji jest odpisywana w sposób systematyczny w okresie ekonomicznej użyteczności składnika aktywów. Amortyzacja jest naliczana metodą liniową przez szacowany okres użytkowania danego składnika aktywów, zgodnie z poniższą tabelą.

Kategoria rzeczowych aktywów trwałych	Okres amortyzacji (w latach)
Budynki i budowle	od 10 do 40
Maszyny i urządzenia techniczne	od 3 do 22
Urządzenia biurowe	od 3 do 5
Środki transportu	od 3 do 8
Inne środki trwałe	od 3 do 10

Stosowana metoda amortyzacji odzwierciedla sposób konsumpcji korzyści ekonomicznych z aktywa.

Odpisy amortyzacyjne rzeczowych aktywów trwałych ujmowane są w rachunku zysków i strat w ciężar tej kategorii, która odpowiada funkcji danego składnika.

Jeżeli przy sporządzaniu sprawozdania finansowego zaistniały okoliczności, które wskazują na to, że wartość bilansowa rzeczowych aktywów trwałych może nie być możliwa do odzyskania, dokonywany jest przegląd tych aktywów pod kątem ewentualnej utraty wartości. Jeżeli istnieją przesłanki wskazujące na to, że mogła nastąpić utrata wartości, a wartość bilansowa przekracza szacowaną wartość odzyskiwalną, wówczas wartość tych aktywów bądź ośrodków wypracowujących środki pieniężne, do których te aktywa należą jest obniżana do poziomu wartości odzyskiwalnej. Wartość odzyskiwalna odpowiada wyższej z następujących dwóch wartości: wartości godziwej pomniejszonej o koszty sprzedaży lub wartości użytkowej. Przy ustalaniu wartości użytkowej, szacowane przyszłe przepływy pieniężne są dyskontowane do wartości bieżącej przy zastosowaniu stopy dyskontowej przed uwzględnieniem skutków opodatkowania odzwierciedlającej aktualne oceny rynkowe wartości pieniądza w czasie oraz ryzyka związanego z danym składnikiem aktywów.

W przypadku składnika aktywów, który nie generuje wpływów pieniężnych w sposób znacząco samodzielny, wartość odzyskiwalna jest ustalana dla ośrodka

wypracowującego środki pieniężne, do którego ten składnik należy. Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości są ujmowane w rachunku zysków i strat w pozycji utrata wartości aktywów niefinansowych.

Dana pozycja rzeczowych aktywów trwałych może zostać usunięta z bilansu po dokonaniu jej zbycia lub w przypadku, gdy nie są spodziewane żadne ekonomiczne korzyści wynikające z dalszego użytkowania takiego składnika aktywów. Wszelkie zyski lub straty wynikające z usunięcia danego składnika aktywów z bilansu (obliczone jako różnica pomiędzy ewentualnymi wpływami ze sprzedaży netto a wartością bilansową danej pozycji) są ujmowane w rachunku zysków i strat w okresie, w którym dokonano takiego usunięcia. Kwota rozpoznanego odpisu środków trwałych jest prezentowana w pozycji utrata wartości aktywów niefinansowych.

Środki trwałe w budowie obejmują środki trwałe będące w toku budowy lub montażu i są wykazywane według cen nabycia lub kosztu wytworzenia, pomniejszonych o ewentualne odpisy z tytułu utraty wartości. Środki trwałe w budowie nie podlegają amortyzacji do czasu zakończenia budowy i przekazania środka trwałego do używania.

Wartość końcową, okres użytkowania oraz metodę amortyzacji składników aktywów weryfikuje się corocznie, i w razie konieczności – koryguje z efektem od początku bieżącego okresu sprawozdawczego.

Koszty finansowania zewnętrznego

Polityki rachunkowości

Koszty finansowania zewnętrznego są kapitalizowane jako część kosztu wytworzenia środków trwałych. Na koszty finansowania zewnętrznego składają się odsetki wyliczone przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej, obciążenia finansowe z tytułu umów leasingu oraz różnice kursowe powstające w związku z finansowaniem zewnętrznym do wysokości odpowiadającej korekcie kosztu odsetek.

Zarówno w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku jak i 31 grudnia 2024 roku nie zostały skapitalizowane koszty finansowania zewnętrznego.

Zmiany wartości w poszczególnych grupach rzeczowych aktywów trwałych

	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Dane w tys. PLN							
Wartość początkowa							
stan na 1.01.2025	30 962	210 551	281 240	17 951	24 291	93 413	658 409
Zwiększenia, w tym:	2 858	7 169	21 331	4 045	829	40 160	76 392
Nabycie	0	212	2 377	1 341	514	37 172	41 616
Wykup środków trwałych w leasingu	0	0	3 373	439	0	0	3 812
Nabycie jednostki zależnej	2 858	8 607	15 527	2 265	315	2 988	32 560
Przeniesienia	0	73	54	0	0	0	127
Inne	0	-1 723	0	0	0	0	-1 723
Transfery z inwestycji	0	5 839	58 692	466	23 391	-88 388	0
Zmniejszenia, w tym	0	206	949	1 841	216	10 099	13 311
Sprzedaż, Likwidacja	0	206	874	1 841	106	661	3 688
Przeniesienia	0	0	75	0	110	9 288	9 473
Inne	0	0	0	0	0	150	150
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	-356	-2 798	-2 797	-61	-348	-388	-6 748
stan na 31.12.2025	33 464	220 555	357 517	20 560	47 947	34 698	714 742
Umorzenie							
stan na 1.01.2025	594	80 238	187 547	13 010	15 562	0	296 952
Zwiększenia, w tym:	0	13 147	34 772	4 368	2 673	0	54 960
Amortyzacja okresu	0	7 071	18 993	2 281	2 435	0	30 780
Wykup środków trwałych w leasingu	0	0	871	213	0	0	1 084
Nabycie jednostki zależnej	0	6 076	14 908	1 874	238	0	23 096
Zmniejszenia, w tym:	0	206	1 078	1 779	151	0	3 214
Sprzedaż, Likwidacja	0	206	1 067	1 779	103	0	3 155
Przeniesienia	0	0	11	0	48	0	59
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	0	-1 002	-1 743	9	-233	0	-2 969
stan na 31.12.2025	594	92 177	219 498	15 608	17 851	0	345 729
Odpisy aktualizujące							
stan na 1.01.2025	1 143	5 161	4 088	0	56	114	10 562
Zwiększenia	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	0	-174	-133	0	-1	0	-308
stan na 31.12.2025	1 143	4 987	3 955	0	55	114	10 254
Wartość netto							
stan na 1.01.2025	29 225	125 152	89 604	4 941	8 672	93 299	350 894
stan na 31.12.2025	31 727	123 391	134 063	4 952	30 040	34 584	358 758

	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwale	Środki trwale w budowie	Razem
Dane w tys. PLN							
Wartość początkowa							
stan na 1.01.2024	31 434	208 345	261 831	16 912	24 844	66 724	610 091
Zwiększenia, w tym:	0	13 336	18 192	2 630	647	51 559	86 364
<i>Nabycie</i>	0	2 411	5 212	1 243	521	49 375	58 762
<i>Wykup środków trwałych w leasingu</i>	0	4 913	11 234	1 365	116	0	17 628
<i>Nabycie jednostki zależnej</i>	0	5 086	1 746	22	10	2 184	9 048
<i>Inne</i>	0	926	0	0	0	0	926
Transfery z inwestycji	0	4 800	18 162	322	1 139	-24 423	0
Reklasyfikacje	0	275	-275	0	0	0	0
Zmniejszenia, w tym	0	13 442	13 607	1 151	2 172	150	30 522
<i>Sprzedaż, Likwidacja</i>	0	13 442	11 806	1 151	2 172	0	28 571
<i>Przeniesienia</i>	0	0	1 801	0	0	0	1 801
<i>Inne</i>	0	0	0	0	0	150	150
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	-472	-2 763	-3 064	-762	-167	-297	-7 525
stan na 31.12.2024	30 962	210 551	281 240	17 951	24 291	93 413	658 409
Umorzenie							
stan na 1.01.2024	594	77 757	179 994	11 530	15 689	0	285 565
Zwiększenia, w tym:	0	10 108	18 932	2 975	2 110	0	34 125
<i>Amortyzacja okresu</i>	0	6 491	14 685	2 285	2 015	0	25 476
<i>Wykup środków trwałych w leasingu</i>	0	1 959	4 119	674	85	0	6 837
<i>Nabycie jednostki zależnej</i>	0	1 658	128	16	10	0	1 812
Zmniejszenia, w tym:	0	6 531	8 969	1 016	2 066	0	18 582
<i>Sprzedaż, Likwidacja</i>	0	6 531	8 969	1 016	2 066	0	18 582
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	0	-1 096	-2 410	-479	-171	0	-4 156
stan na 31.12.2024	594	80 238	187 547	13 010	15 562	0	296 952
Odpisy aktualizujące							
stan na 1.01.2024	0	12 140	6 922	0	0	56	19 118
Zwiększenia	1 143	0	0	0	0	58	1 201
Zmniejszenia	0	6 897	2 768	0	0	0	9 665
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	0	-82	-66	0	56	0	-92
stan na 31.12.2024	1 143	5 161	4 088	0	56	114	10 562
Wartość netto							
stan na 1.01.2024	30 840	118 448	74 915	5 382	9 154	66 668	305 408
stan na 31.12.2024	29 225	125 152	89 604	4 941	8 672	93 299	350 894

6.2.2 Zmiany wartości aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Polityki rachunkowości

Spółka rozpoznaje składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania z tytułu leasingu w momencie rozpoczęcia umów, w ramach których następuje przeniesienie kontroli nad użytkowaniem określonych aktywów przez pewien okres. Datą rozpoczęcia umowy jest data udostępnienia leasingobiorcy przez leasingodawcę przedmiotu leasingu.

Składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania jest początkowo wyceniany według kosztu, który obejmuje:

- wartość początkowej wyceny zobowiązania z tytułu leasingu,
- płatności leasingowe dokonane w momencie lub przed zawarciem umowy pomniejszone o wszelkie otrzymane zachęty leasingowe,
- wszelkie koszty początkowe poniesione przez leasingobiorcę oraz,
- szacunek kosztów, które mają zostać poniesione przez leasingobiorcę w związku z demontażem i usunięciem bazowego składnika aktywów.

Po dacie rozpoczęcia leasingu składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania wycenia się według kosztu pomniejszonego o łączne odpisy amortyzacyjne (umorzenie) i łączne straty z tytułu utraty wartości oraz skorygowanego z tytułu aktualizacji wyceny zobowiązania z tytułu leasingu.

Amortyzacja jest kalkulowana przy użyciu metody liniowej przez szacowany okres ekonomicznego użytkowania lub okres leasingu (krótszy z dwóch), który przedstawia się następująco:

	Okres leasingu (w latach)
Budynki	2-10
Urządzenia techniczne i maszyny	2-5
Środki transportu	2-5
Pozostałe	2-5

W przypadku, gdy umowa leasingowa przenosi na Spółkę tytuł własności danego składnika przed końcem okresu leasingu lub gdy koszt aktywa z tytułu prawa do użytkowania odzwierciedla fakt, że zostanie zrealizowana opcję wykupu wartości końcowej przedmiotu leasingu, Spółka amortyzuje aktywo z tytułu prawa do użytkowania od momentu rozpoczęcia umowy leasingu do końca okresu szacowanego ekonomicznego użytkowania danego aktywa. W innych przypadkach następuje amortyzacja aktywa z tytułu prawa do użytkowania od daty rozpoczęcia umowy do wcześniejszej z dwóch dat – daty zakończenia okresu ekonomicznego użytkowania aktywa lub daty końca umowy leasingu.

Ważne oszacowania i założenia

Szacunki wpływające na wycenę aktywów z tytułu prawa do użytkowania dokonywane przez Grupę obejmują :

- ustalenie umów spełniających definicję umowy leasingu zgodnie z MSSF 16,
- założeń dotyczące okresu ekonomicznej użyteczności aktywów z tytułu prawa do użytkowania,
- kalkulację krańcowych stóp procentowych stosowanych do wyceny aktywów z tytułu prawa do użytkowania na moment początkowego ujęcia.

Zmiany w aktywach z tytułu prawa do użytkowania przedstawia poniższa tabela:

Dane w tys. PLN	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia i maszyny	Środki transportu	Aktywa w budowie	Razem
Wartość początkowa						
stan na 1.01.2025	17 254	65 700	10 042	20 220	0	113 216
Zwiększenia, w tym:	0	17 385	0	2 993	2 034	22 412
<i>Zawarcie nowych umów leasingowych</i>	0	17 385	0	2 993	2 034	22 412
Przeniesienia	0	0	2 034	0	-2 034	0
Zmniejszenia, w tym	0	27 399	3 373	5 849	0	36 621
<i>Sprzedaż, likwidacja i modyfikacja umów leasingu</i>	0	27 399	0	5 410	0	32 809
<i>Wykup aktywa z tytułu prawa do użytkowania</i>	0	0	3 373	439	0	3 812
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	0	-334	0	-558	0	-892
stan na 31.12.2025	17 254	55 352	8 703	16 806	0	98 115
Umorzenie						
stan na 1.01.2025	3 958	15 555	3 211	10 188	0	32 912
Zwiększenia, w tym:	34	6 759	1 018	5 447	0	13 258
<i>Amortyzacja okresu</i>	34	6 759	1 018	5 447	0	13 258
Zmniejszenia, w tym:	0	12 102	871	5 472	0	18 445
<i>Wykup aktywa z tytułu prawa do użytkowania</i>	0	0	871	213	0	1 084
<i>Sprzedaż, likwidacja</i>	0	12 102	0	5 259	0	17 361
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	0	-167	0	-240	0	-407
stan na 31.12.2025	3 992	10 045	3 358	9 923	0	27 318
Odpisy aktualizujące						
stan na 1.01.2025	6 675	0	0	0	0	6 675
Zwiększenia	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	0	0	0	0
stan na 31.12.2025	6 675	0	0	0	0	6 675
Wartość netto						
stan na 1.01.2025	6 621	50 145	6 831	10 032	0	73 629
stan na 31.12.2025	6 587	45 307	5 345	6 883	0	64 122

Dane w tys. PLN	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia i maszyny	Środki transportu	Pozostałe aktywa	Razem
Wartość początkowa						
stan na 1.01.2024	17 253	77 319	19 286	19 994	117	133 969
Zwiększenia, w tym:	0	762	2 074	7 481	0	10 318
<i>Zawarcie nowych umów leasingowych</i>	0	762	273	7 481	0	8 516
Przeniesienia	0	0	1 801	0	0	1 801
Zmniejszenia, w tym	0	12 274	11 234	7 054	116	30 678
<i>Sprzedaż, likwidacja i modyfikacja umów leasingu</i>	0	7 361	0	5 689	0	13 050
<i>Wykup aktywa z tytułu prawa do użytkowania</i>	0	4 913	11 234	1 365	116	17 628
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	1	-107	-84	-201	-1	-392
stan na 31.12.2024	17 254	65 700	10 042	20 220	0	113 216
Umorzenie						
stan na 1.01.2024	3 924	18 264	5 929	10 794	85	38 996
Zwiększenia, w tym:	34	7 245	1 431	5 498	0	14 208
<i>Amortyzacja okresu</i>	34	7 245	1 431	5 498	0	14 208
Zmniejszenia, w tym:	0	9 924	4 119	6 018	85	20 146
<i>Wykup aktywa z tytułu prawa do użytkowania</i>	0	1 959	4 119	674	85	6 837
<i>Sprzedaż, Likwidacja</i>	0	7 965	0	5 344	0	13 309
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	0	-30	-30	-86	0	-146
stan na 31.12.2024	3 958	15 555	3 211	10 188	0	32 912
Odpisy aktualizujące						
stan na 1.01.2024	6 675	0	0	0	0	6 675
Zwiększenia	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	0	0	0	0
stan na 31.12.2024	6 675	0	0	0	0	6 675
Wartość netto						
stan na 1.01.2024	6 654	59 055	13 357	9 200	32	88 298
stan na 31.12.2024	6 621	50 145	6 831	10 032	0	73 629

6.2.3 Wartości niematerialne

Polityki rachunkowości

Wartości niematerialne nabyte w oddzielnej transakcji na dzień ujęcia wycenia się w cenie nabycia. Cena nabycia wartości niematerialnych nabytych w transakcji połączenia jednostek jest równa ich wartości godziwej na dzień połączenia. Po ujęciu początkowym, wartości niematerialne są wykazywane w cenie nabycia pomniejszonej o umorzenie i odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Nakłady poniesione na wartości niematerialne wytworzone we własnym zakresie, z wyjątkiem nakładów poniesionych na prace rozwojowe, nie są aktywowane i są ujmowane w kosztach okresu, w którym zostały poniesione.

Wartości niematerialne są amortyzowane przez okres użytkowania oraz poddawane testom na utratę wartości każdorazowo, gdy istnieją przesłanki wskazujące na utratę ich wartości. Okres i metoda amortyzacji wartości niematerialnych są weryfikowane przynajmniej na koniec każdego roku obrotowego.

Wartości niematerialne które na dzień bilansowy nie zostały jeszcze oddane do użytkowania, są poddawane ocenie pod kątem ewentualnej utraty wartości corocznie, lub częściej – gdy w ciągu okresu sprawozdawczego pojawi się przesłanka utraty wartości wskazująca na to, że ich wartość bilansowa może nie być możliwa do odzyskania.

Przewidywany okres ekonomicznej użyteczności dla licencji na oprogramowanie komputerowe został ustalony na okres 2-5 lat, a dla znaków towarowych: 10-40 lat.

Zmiany w oczekiwanym okresie użytkowania lub oczekiwanym sposobie konsumowania korzyści ekonomicznych pochodzących z danego składnika aktywów są ujmowane poprzez zmianę odpowiednio okresu lub metody amortyzacji, i traktowane jak zmiany wartości szacunkowych. Odpis amortyzacyjny składników wartości niematerialnych o ograniczonym okresie użytkowania ujmuje się w rachunku zysków i strat w ciężar tej kategorii, która odpowiada funkcji danego składnika wartości niematerialnych.

Okresy użytkowania są poddawane corocznej weryfikacji, a w razie potrzeby, korygowane z efektem od początku bieżącego okresu sprawozdawczego.

Zyski lub straty wynikające z usunięcia wartości niematerialnych ze sprawozdania z sytuacji finansowej są wyceniane według różnicy pomiędzy wpływami ze sprzedaży netto a wartością bilansową danego składnika aktywów i są ujmowane w rachunku zysków i strat w momencie usunięcia składnika ze sprawozdania z sytuacji finansowej.

Wartość firmy z tytułu przejęcia jednostki jest początkowo ujmowana według ceny nabycia stanowiącej kwotę nadwyżki:

- sumy: (i) przekazanej zapłaty, (ii) kwoty wszelkich niekontrolujących udziałów w jednostce przejmowanej oraz (iii) w przypadku połączenia jednostek realizowanego etapami wartości godziwej na dzień przejęcia udziału w kapitale jednostki przejmowanej, należącego poprzednio do jednostki przejmującej,
- nad kwotą netto ustaloną na dzień przejęcia wartości możliwych do zidentyfikowania nabytych aktywów i przejętych zobowiązań.

Jeżeli kwota netto wartości możliwych do zidentyfikowania nabytych aktywów i przejętych zobowiązań przewyższa zapłatę za przejmowaną jednostkę, Grupa Seleno ujmuje zysk z okazynego nabycia bezpośrednio w zysku lub stracie okresu, w którym dokonano przejęcia jednostki.

Po początkowym ujęciu, wartość firmy jest wykazywana według ceny nabycia pomniejszonej o wszelkie skumulowane odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Test na utratę wartości przeprowadza się raz na rok lub częściej, jeśli wystąpią ku temu przesłanki. Wartość firmy nie podlega amortyzacji.

Na dzień przejęcia nabyta wartość firmy jest alokowana do każdego z ośrodków wypracowujących środki pieniężne, które mogą skorzystać z synergii połączenia. Każdy ośrodek, lub zespół ośrodków, do którego została przypisana wartość firmy:

- odpowiada najniższemu poziomowi w Grupie, na którym wartość firmy jest monitorowana na wewnętrzne potrzeby zarządcze oraz,
- jest nie większy niż jeden segment operacyjny określony zgodnie z MSSF 8 Segmenty operacyjne.

Odpis z tytułu utraty wartości ustalany jest poprzez oszacowanie odzyskiwalnej wartości ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego została alokowana dana wartość firmy. W przypadku, gdy odzyskiwalna wartość ośrodka wypracowującego środki pieniężne jest niższa niż wartość bilansowa, ujęty zostaje odpis z tytułu utraty wartości.

W przypadku, gdy wartość firmy stanowi część ośrodka wypracowującego środki pieniężne i dokonana zostanie sprzedaż części działalności w ramach tego ośrodka, przy ustalaniu zysków lub strat ze sprzedaży takiej działalności wartość firmy związana ze sprzedaną działalnością zostaje włączona do jej wartości bilansowej. W takich okolicznościach sprzedana wartość firmy jest ustalana na podstawie względnej wartości sprzedanej działalności i wartości zachowanej części ośrodka wypracowującego środki pieniężne.

Zmiany wartości niematerialnych

	Wartość firmy	Oprogra- mowanie	Znaki towarowe	Inne	Wartości niematerialne w budowie	Razem
Dane w tys. PLN						
Wartość początkowa						
stan na 1.01.2025	24 172	43 923	44 966	12 070	1 841	126 972
Zwiększenia, w tym:	3 640	788	4 212	36	2 250	10 926
Nabycie	0	30	0	0	2 250	2 280
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	3 640	758	4 212	36	0	8 646
Przeniesienia	0	3 216	0	9 288	-3 216	9 288
Zmniejszenia, w tym:	0	1 643	0	0	0	1 643
Sprzedaż, Likwidacja	0	1 643	0	0	0	1 643
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	-190	-391	-350	-114	-28	-1 073
stan na 31.12.2025	27 622	45 893	48 828	21 280	847	144 470
Umorzenie						
stan na 1.01.2025	0	35 344	20 697	10 857	0	66 898
Zwiększenia, w tym:	0	3 251	582	1 006	0	4 839
Amortyzacja okresu	0	2 655	582	1 001	0	4 238
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	0	596	0	5	0	601
Zmniejszenia, w tym:	0	1 150	0	0	0	1 150
Sprzedaż, Likwidacja	0	1 150	0	0	0	1 150
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	0	-306	-90	-104	0	-500
stan na 31.12.2025	0	37 139	21 189	11 759	0	70 087
Odpisy aktualizujące						
stan na 1.01.2025	7 431	0	0	0	0	7 431
Zwiększenia / zmniejszenia:	0	0	0	0	0	0
Odpisy z tytułu utraty wartości	0	0	0	0	0	0
Wykorzystanie odpisu	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	-18	0	0	0	0	-18
stan na 31.12.2025	7 413	0	0	0	0	7 413
Wartość netto						
stan na 1.01.2025	16 741	8 579	24 269	1 213	1 841	52 643
stan na 31.12.2025	20 209	8 754	27 639	9 521	847	66 970

	Wartość firmy	Oprogra- mowanie	Znaki towarowe	Inne	Wartości niematerialne w budowie	Razem
Dane w tys. PLN						
Wartość początkowa						
stan na 1.01.2024	19 422	43 753	45 731	13 715	1 675	124 296
Zwiększenia, w tym:	5 377	54	0	0	1 164	6 595
Nabycie	0	54	0	0	1 164	1 218
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	5 377	0	0	0	0	5 377
Przeniesienia	0	620	0	0	-620	0
Zmniejszenia, w tym:	0	131	0	1 470	357	1 958
Sprzedaż, Likwidacja	0	131	0	1 470	357	1 958
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	-627	-373	-765	-175	-21	-1 961
stan na 31.12.2024	24 172	43 923	44 966	12 070	1 841	126 972
Umorzenie						
stan na 1.01.2024	0	32 609	20 429	11 486	0	64 524
Zwiększenia, w tym:	0	3 126	605	760	0	4 491
Amortyzacja okresu	0	3 126	605	760	0	4 491
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia, w tym:	0	130	0	1 242	0	1 372
Sprzedaż, Likwidacja	0	130	0	1 242	0	1 372
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	0	-261	-337	-147	0	-745
stan na 31.12.2024	0	35 344	20 697	10 857	0	66 898
Odpisy aktualizujące						
stan na 1.01.2024	7 487	0	0	0	0	7 487
Zwiększenia / zmniejszenia:	0	0	0	0	0	0
Odpisy z tytułu utraty wartości	0	0	0	0	0	0
Wykorzystanie odpisu	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznej	-56	0	0	0	0	-56
stan na 31.12.2024	7 431	0	0	0	0	7 431
Wartość netto						
stan na 1.01.2024	11 935	11 143	25 303	2 229	1 675	52 285
stan na 31.12.2024	16 741	8 579	24 269	1 213	1 841	52 643

Dla znaków towarowych Imperialum przyjęto nieokreślony okres użytkowania, ze względu na ich niezbywalność poza Grupę Selenę. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa przeprowadziła test na utratę wartości tych znaków, w wyniku którego nie stwierdzono konieczności dokonania odpisu aktualizującego. Do wykonania testu przyjęto prognozę przepływów pieniężnych w 5-letnim horyzoncie czasowym i wartości rezydualnej na poziomie 2%, przy zastosowaniu stopy dyskonta na poziomie 7%.

Wartość firmy

Ważne oszacowania i założenia

Zgodnie z MSR 36, Grupa Seleno przeprowadza testy na utratę wartości firmy przynajmniej raz do roku. Wymaga to oszacowania wartości użytkowej ośrodka wypracowującego środki pieniężne (tj. spółki zależnej), do którego alokowana jest wartość firmy. Oszacowanie wartości użytkowej polega na ustaleniu przyszłych przepływów pieniężnych generowanych przez ośrodek wypracowujący środki pieniężne na podstawie planów finansowych oraz ustalenia stopy dyskontowej do zastosowania w celu obliczenia bieżącej wartości tych przepływów.

Na podstawie przeprowadzonych testów na utratę wartości dla ośrodków generujących przepływy pieniężne (CGU) tożsamy z wymienionymi spółkami nie stwierdzono potrzeby dokonania odpisów z tytułu utraty wartości. Ze względu na istotność, w nocy 6.2.4 przedstawiono założenia dotyczące testu na utratę wartości firmy powstałej na nabyciu spółek Uniflex S.R.L. oraz Seleno CA (połączenie ze spółką zależną TOO Big Elit w 2019 roku).

Ujętą w bilansie wartość firmy powstałą w wyniku zakupu spółek wchodzących w skład Grupy przedstawia tabela poniżej.

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Uniflex (Włochy)	5 353	5 412
Biogazownia Przybroda (Polska)	5 377	5 377
ACDIS France (Francja)	3 638	0
Seleno Industrial Technologies (Polska)	1 607	1 607
Vostok (Rosja)	1 152	967
Seleno CA (Kazachstan - dywizja ECC)	3 082	3 378
Razem	20 209	16 741

Zmiany ujętej w bilansie wartości firmy w trakcie roku przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Wartość firmy z konsolidacji na początek okresu	16 741	11 935
Nabycie kontroli w ACDIS France	3 640	0
Nabycie kontroli w Biogazowni Przybroda	0	5 377
Różnice kursowe z przeliczenia wartości firmy	-172	-571
Razem wartość bilansowa na koniec okresu	20 209	16 741

Nakłady na prace badawcze

Polityka rachunkowości

Prace badawcze są prowadzone w celu opracowania nowatorskich rozwiązań technologicznych, których potencjalne zastosowanie nie jest w ogóle znane lub jest znane tylko w ogólnym zarysie.

Prace rozwojowe są natomiast praktyczną aplikacją prac badawczych prowadzoną z myślą o konkretnym rozwiązaniu technicznym lub produkcie, który ma zostać wdrożony do produkcji i wprowadzony na rynek.

Koszty fazy prac badawczych zaliczane są zawsze do kosztów okresu, którego dotyczą (koszty badań i rozwoju), natomiast koszty fazy prac rozwojowych mogą być kapitalizowane, a następnie amortyzowane przy spełnieniu łącznie następujących warunków:

1. Jednostka ma intencję, wiedzę oraz możliwości techniczne pozwalające na opracowanie i ukończenie planowanego rozwiązania lub produktu;
2. Jednostka może udowodnić, że opracowywane rozwiązanie może być skomercjalizowane (istnieje na nie rynek) lub wykorzystane w ramach Grupy i w związku z tym jednostka uzyska w przyszłości wymierne korzyści ekonomiczne z tytułu jego użytkowania;
3. Jednostka może w sposób wiarygodny określić łączne koszty prac rozwojowych.

Od momentu, w którym wszystkie powyższe warunki są spełnione łącznie, jednostka może kapitalizować koszty prac rozwojowych (ale nie koszty poniesione przed spełnieniem tych warunków). Jeżeli któryś z warunków przestaje być spełniony, jednostka powinna skapitalizowane koszty prac rozwojowych spisać w rachunek wyników bieżącego okresu jako koszty badań i rozwoju. Spisanie takie jest nieodwracalne, tzn. jeżeli powyższe warunki zostaną ponownie spełnione, to możliwe jest tylko kapitalizowanie kosztów poniesionych od momentu ponownego spełnienia warunków (koszty wcześniej spisane nie mogą być już z powrotem skapitalizowane). Analiza taka powinna być przeprowadzana dla każdego projektu badawczego osobno.

Koszty poniesione w ramach prac badawczych przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Nakłady na prace badawcze ujęte w rachunku zysków i strat:	17 324	18 169

6.2.4 Utrata wartości aktywów trwałych

Ważne oszacowania i założenia

Grupa Seleno przeprowadza testy na utratę wartości środków trwałych i wartości niematerialnych o nieokreślonym okresie użytkowania (poza wartością firmy) dla poszczególnych CGU (tj. spółek zależnych), przy czym testy są przeprowadzane tylko w przypadku wystąpienia przesłanek, zarówno wewnętrznych, jak i zewnętrznych, wskazujących na możliwą utratę wartości.

Do przeprowadzenia testów na utratę wartości aktywów trwałych, może być stosowana metoda dyskontowania przyszłych przepływów pieniężnych danego ośrodka generującego przepływy pieniężne. Wymagane jest wtedy stosowanie założeń biznesowych oraz zmiennych takich, jak koszt kapitału oraz rezydualna stopa wzrostu, których wielkość oraz zmienność w przyszłości jest określana na podstawie subiektywnej oceny Zarządu. Ocena ta oparta jest zarówno na wewnętrznych źródłach wiedzy (budżety jednostek zależnych, prognozy rentowności), jak i na źródłach zewnętrznych (ogólnodostępne dane makro- i mikroekonomiczne).

W 2025 roku Selenia Iberia S.L.U. nie osiągnęła oczekiwanego poziomu wyniku netto ze względu na spadek wielkości sprzedaży. W związku z zaistnieniem przesłanek do utraty wartości, Zarząd Jednostki Dominującej dokonał wyceny wartości gruntów i budynków należących do Selenia Iberia S.L.U. na dzień 31 grudnia 2025 roku, w wyniku którego nie stwierdzono konieczności utworzenia dodatkowego odpisu z tytułu utraty wartości.

Założenia testów na utratę wartości i wrażliwość modeli przepływów pieniężnych

Wybrane założenia przyjęte do testowania utraty wartości przedstawia poniższa tabela.

Ośrodek wypracowujący środki pieniężne	Uniflex	Selena CA
<i>Testowane aktywa danego CGU</i>		
WACC przed podatkiem	8,1%	22,2%
Rezydualna stopa wzrostu	2,0%	1,0%
Utrata wartości	brak	brak
<i>Wrażliwość modelu - kwota odpisu przy (w tys. PLN) :</i>		
WACC przed podatkiem podwyższonym o 1 p.p.	brak odpisu	brak odpisu
rezydualnej stopie wzrostu obniżonej o 1 p.p.	brak odpisu	brak odpisu
rentowności EBIT obniżonej o 1 p.p.	brak odpisu	brak odpisu

Żadna racjonalna zmiana założeń nie spowodowałaby zmniejszenia wartości aktywów trwałych ujętych w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych Grupy Selenia.

Wartość odzyskiwalna dla Uniflex i Selenia CA została ustalona na podstawie wartości użytkowej skalkulowanej na bazie prognozy przepływów środków pieniężnych opartej na zatwierdzonych przez wyższą kadrę kierowniczą budżetach finansowych obejmujących pięcioletni okres.

6.2.5 Inwestycje w jednostki wyceniane metodą praw własności

W Grupie Selenia na dzień 31 grudnia 2025 roku funkcjonują trzy jednostki wyceniane metodą praw własności – Hamil – Selenia Co. Ltd, z siedzibą w Kimhae (Korea Płd.), producent pian poliuretanowych oraz produktów w aerozolu, House Selenia Trading Company Ltd. (Chiny), będąca dystrybutorem produktów Grupy Selenia na rynek chiński, a także PIMCO Kft z siedzibą w Szerencs (Węgry) - fabryka włókien szklanych w fazie rozruchu.

Wartość udziałów przedstawia poniższa tabela.

Jednostka	Rok nabycia	Udział Grupy w kapitale	Wartość udziału na moment nabycia	Wartość netto udziału	
				stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Hamil - Selenia Co. Ltd	2001	30%	1 317	27 131	26 426
House Selenia Trading Company Ltd.	2017	40%	110	439	292
PIMCO Kft	2023	50%	22 999	35 971	43 580
Wartość netto udziałów				63 541	70 298

Podstawowe dane dotyczące spółki Hamil – Seleno Co. Ltd.:

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Przychody ze sprzedaży	74 317	94 219
Zysk/strata (-) netto	7 359	10 727
Aktywa trwałe	50 418	52 806
Aktywa obrotowe	34 341	39 100
Zobowiązania długoterminowe	5 607	4 441
Zobowiązania krótkoterminowe	12 966	16 022

W 2024 roku Seleno S.A., która jest właścicielem udziałów w jednostce stowarzyszonej Hamil - Seleno Co. Ltd., uzyskała prawo do dywidendy w wysokości 1 502 tys. PLN. Na zmianę wartości inwestycji w Hamil – Seleno Co. Ltd. miał wpływ udział w wyniku.

Podstawowe dane dotyczące spółki House Seleno Trading Company Ltd. przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Przychody ze sprzedaży	50 444	41 903
Zysk/strata (-) netto	366	-520
Aktywa trwałe	13	65
Aktywa obrotowe	6 845	5 600
Zobowiązania długoterminowe	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe	15 445	15 427

Podstawowe dane dotyczące spółki PIMCO Kft. przedstawia poniższa tabela:

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Przychody ze sprzedaży	15 963	0
Zysk/strata (-) netto	-15 177	-394
Aktywa trwałe	220 562	201 195
Aktywa obrotowe	24 123	28 359
Zobowiązania długoterminowe	75 597	56 662
Zobowiązania krótkoterminowe	96 399	89 027

6.2.6 Zapasy

Polityki rachunkowości

Zapasy są wyceniane według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia lub kosztu wytworzenia i ceny sprzedaży netto. Koszt wytworzenia produktów gotowych i produktów w toku składa się z kosztu bezpośrednich materiałów i robocizny oraz odpowiedniego narzutu pośrednich kosztów produkcji ustalonego przy założeniu normalnego wykorzystania mocy produkcyjnych.

Ceną sprzedaży netto możliwą do uzyskania jest szacowana cena sprzedaży dokonywanej w toku zwykłej działalności gospodarczej, pomniejszona o koszty wykończenia i szacowane koszty niezbędne do doprowadzenia sprzedaży do skutku (koszty transportu do klienta, a także koszty sprzedaży i marketingu, które można odpowiednio przypisać do zapasu).

Wartość stanu końcowego zapasów wyceniana jest poprzez ustalenie wartości jego rozchodu metodą „pierwsze weszło-pierwsze wyszło”.

Zapasy przeterminowane i niepełnowartościowe

W przypadku, gdy zapas (materiał, towar, wyrób gotowy) jest przeterminowany lub niepełnowartościowy, jednostka Grupy ma obowiązek najpóźniej na koniec kwartału, w którym stwierdzono ten fakt, dokonać odpisu

aktualizującego wartość zapasu do poziomu oczekiwanej ceny sprzedaży, która jest możliwa do uzyskania za zapas w takim stanie przydatności, pomniejszonej o koszt dokonania sprzedaży. Jeżeli zapas w ogóle nie nadaje się do sprzedaży, spółka powinna utworzyć rezerwę na koszty jego utylizacji.

Spadek cen sprzedaży poniżej wyceny zapasu

W przypadku, kiedy wartość danego towaru lub produktu w księgach jest niższa od spodziewanej ceny jego sprzedaży (NRV – net realisable value), wartość tego zapasu należy obniżyć do wysokości spodziewanej ceny sprzedaży. Porównanie wyceny zapasu z ceną sprzedaży netto należy przeprowadzać co najmniej na koniec każdego roku (także częściej, jeżeli istnieją ku temu przesłanki), dokonując odpowiedniej korekty odpisu aktualizującego.

Zapasy wolnorotujące

W przypadku, gdy dany indeks nie wykazuje ruchów lub rotuje wolno, dokonuje się odpisu aktualizującego wartość tego zapasu na koniec każdego kwartału.

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Materiały	56 517	56 679
Produkcja w toku	4 501	6 380
Produkty gotowe	109 354	97 096
Towary	31 470	33 709
Razem zapasy netto	201 842	193 864
Odpis aktualizujący wartość zapasów	12 129	12 558
Razem zapasy brutto	213 971	206 422

Zmiany odpisu aktualizującego wartość zapasów przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Odpis aktualizujący wartość zapasów na początek okresu	12 558	9 815
Utworzenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	2 804	7 738
Odwrocenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	-3 017	-3 882
Wykorzystanie odpisu aktualizującego wartość zapasów	-1 651	-805
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	1 600	0
Różnice kursowe z przeliczenia	-165	-308
Odpis aktualizujący wartość zapasów na koniec okresu	12 129	12 558

6.2.7 Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe

Zestawienie pozostałych krótkoterminowych aktywów niefinansowych netto na dzień bilansowy przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Należności z tytułu podatku VAT	28 942	23 311
Zaliczki na poczet dostaw	13 519	9 984
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	7 862	11 565
Zaliczki na nabycie środków trwałych i wartości niematerialnych	1 725	4 167
Inne należności niefinansowe	5 978	5 108
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe	58 026	54 135

6.2.8 Rezerwy

Polityki rachunkowości

Rezerwy tworzone są wówczas, gdy na jednostce ciąży istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowo oczekiwany) wynikający ze zdarzeń przeszłych, i gdy prawdopodobne jest, że wypełnienie tego obowiązku spowoduje konieczność wypływu korzyści ekonomicznych oraz można dokonać wiarygodnego oszacowania kwoty tego zobowiązania. Jeżeli jednostka spodziewa się, że koszty objęte rezerwą zostaną zwrócone, na przykład na mocy umowy ubezpieczenia, wówczas zwrot ten jest ujmowany jako odrębny składnik aktywów, ale tylko wtedy, gdy jest rzeczą praktycznie pewną, że zwrot ten rzeczywiście nastąpi. Koszty dotyczące danej rezerwy są wykazane w rachunku zysków i strat po pomniejszeniu o wszelkie zwroty.

W przypadku, gdy wpływ wartości pieniądza w czasie jest istotny, wielkość rezerwy jest ustalana poprzez zdyskontowanie prognozowanych przyszłych przepływów pieniężnych do wartości bieżącej, przy zastosowaniu stopy dyskontowej odzwierciedlającej aktualne oceny rynkowe wartości pieniądza w czasie oraz ewentualnego ryzyka związanego z danym zobowiązaniem. Jeżeli zastosowana została metoda polegająca na dyskontowaniu, zwiększenie rezerwy w związku z upływem czasu jest ujmowane jako koszty finansowe.

Rezerwy są prezentowane jako osobne pozycje zobowiązań długoterminowych lub krótkoterminowych, w zależności od charakteru danej rezerwy.

Polityki rachunkowości

W przypadku spółek z siedzibą w Polsce, zgodnie z Kodeksem Pracy, pracownicy mają prawo do odpraw emerytalnych. Odprawy emerytalne są wypłacane jednorazowo, w momencie przejścia na emeryturę. Wysokość odpraw emerytalnych zależy od stażu pracy oraz średniego wynagrodzenia pracownika. W przypadku spółek zagranicznych, zasady przyznawania odpraw są regulowane przez przepisy danego kraju.

W przypadku, gdy lokalne przepisy prawa lub regulacje wewnętrzne danej jednostki nakładają obowiązek wypłaty świadczeń emerytalnych, jednostka tworzy rezerwę na

przyszłe zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych w celu przyporządkowania kosztów do okresów, których dotyczą. Według MSR 19 odprawy emerytalne są programami określonych świadczeń po okresie zatrudnienia. Na każdy dzień bilansowy kalkulowana jest wartość bieżąca tych zobowiązań. Zobowiązanie jest równe zdyskontowanym płatnościom, które w przyszłości zostaną dokonane, z uwzględnieniem rotacji zatrudnienia i które dotyczą okresu do dnia bilansowego. Informacje demograficzne oraz informacje o rotacji zatrudnienia oparte są na danych historycznych.

Zmiany stanu rezerw przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025			od 01.01.2024 do 31.12.2024		
	Rezerwa na odpisy emerytalne	Pozostałe rezerwy	Razem	Rezerwa na odpisy emerytalne	Pozostałe rezerwy	Razem
Długoterminowe						
Stan na początek okresu	4 155	1 168	5 323	5 209	1 288	6 497
Utworzenie rezerw	534	420	954	545	87	632
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	2 392	0	2 392	0	0	0
Rozwiązanie rezerw	-1 441	0	-1 441	-1 222	0	-1 222
Wykorzystanie rezerw	-579	0	-579	-330	0	-330
Różnice kursowe	-31	-13	-44	-47	-207	-254
Stan na koniec okresu	5 030	1 575	6 605	4 155	1 168	5 323
Krótkoterminowe						
Stan na początek okresu	0	732	732	0	2 025	2 025
Utworzenie rezerw	343	1 576	1 919	0	465	465
Rozwiązanie rezerw	0	-272	-272	0	-1 469	-1 469
Wykorzystanie rezerw	0	-178	-178	0	-244	-244
Różnice kursowe	1	-8	-7	0	-45	-45
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	108	0	108	0	0	0
Stan na koniec okresu	452	1 850	2 302	0	732	732

Istotny wpływ na zwiększenie stanu pozostałych rezerw krótkoterminowych w 2025 roku miało utworzenie rezerwy w kwocie 1,5 mln PLN na koszty związane z postępowaniem upadłościowym kontrahenta.

6.2.9 Pozostałe zobowiązania niefinansowe

Zestawienie pozostałych zobowiązań niefinansowych na dzień bilansowy przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025		stan na 31.12.2024	
	Długo- terminowe	Krótko- terminowe	Długo- terminowe	Krótko- terminowe
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	0	34 452	0	30 951
Zobowiązania z tytułu podatku VAT	0	8 682	0	3 873
Zobowiązania z tytułu innych podatków i ubezpieczeń	0	13 428	0	11 908
Zaliczki na poczet dostaw	0	1 612	0	1 672
Zobowiązania z tytułu oczekiwanej straty kredytowej	4 816	1 060	4 453	0
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	103	563	112	2 281
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	2 900	3 410	3 405	2 997
Pozostałe zobowiązania niefinansowe ogółem	7 819	63 207	7 970	53 682

Rozliczenia międzyokresowe przychodów dotyczą głównie otrzymanych dotacji.

6.3. Kapitały

6.3.1 Kapitał podstawowy

Polityki rachunkowości

Kapitał podstawowy (akcyjny) Jednostki Dominującej wykazywany jest w wartości nominalnej.

Wartość nominalna akcji

Strukturę kapitału akcyjnego Jednostki Dominującej przedstawia poniższa tabela.

Seria	Typ	Wartość nominalna akcji (zł)	Ilość (szt.)	Wartość (zł)
A	uprzywilejowane	0,05	4 000 000	200 000
B	zwykłe	0,05	13 724 000	686 200
C	zwykłe	0,05	5 000 000	250 000
D	zwykłe	0,05	110 000	5 500
			22 834 000	1 141 700

Wszystkie akcje zostały w pełni opłacone.

Prawa akcjonariuszy

Akcje serii A uprzywilejowane są co do głosu w ten sposób, że jednej akcji uprzywilejowanej przyznane są dwa głosy. Akcjom serii B, C i D przypada jeden głos na akcję. Akcje wszystkich serii są jednakowo uprzywilejowane co do dywidendy oraz zwrotu kapitału.

Akcjonariusze o znaczącym udziale

Zgodnie z informacjami znajdującymi się w posiadaniu Spółki, na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, akcjonariuszy posiadających akcje uprawniające do co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawia poniższa tabela.

Akcjonariusz	Rodzaj akcji	Liczba objętych akcji	Udział w kapitale akcyjnym	Liczba głosów	Udział w głosach na WZA***
Syrius Investments S.a.r.l.*	Imienne uprzywilejowane	4 000 000	17,52%	8 000 000	29,81%
	Na okaziciela	13 813 000	60,49%	13 813 000	51,48%
Powszechne Towarzystwo Emerytalne Allianz Polska S.A.**	Na okaziciela	1 468 016	6,43%	1 468 016	5,47%

* jednostka kontrolowana przez Krzysztofa Domareckiego

** stan na dzień 12 maja 2023 roku, na podstawie zawiadomienia Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego Allianz Polska S.A. zarządzającego Allianz OFE.

*** z uwzględnieniem akcji własnych posiadanych przez Spółkę, dla których prawo głosu nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 KSH.

6.3.2 Udziały (akcje własne)

Polityki rachunkowości

Nabyte akcje własne – do czasu umorzenia – ujmowane są w kapitale własnym w pozycji „Akcje własne”, a wyceniane według ceny nabycia, tj. ceny zakupu należnej sprzedającemu, powiększonej o koszty bezpośrednio związane z zakupem.

Różnice między wartością nominalną umarzanych akcji własnych, a ich ceną nabycia Jednostka Dominująca odnosi na zyski zatrzymane.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka posiadała 1.194.834 (jeden milion sto dziewięćdziesiąt cztery tysiące osiemset trzydzieści cztery) akcje własne o wartości nominalnej 0,05 zł (pięć groszy) każda, które stanowią około 5,23% kapitału zakładowego Spółki oraz około 4,45% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki (przy czym prawo głosu z akcji własnych posiadanych przez Spółkę nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 Kodeksu spółek handlowych).

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w liczbie posiadanych akcji własnych.

6.3.3 Pozostałe kapitały rezerwowe

Elementy wchodzące w skład kapitałów rezerwowych przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Kapitał rezerwowy na wykup akcji własnych	118 545	118 545
Pozostałe kapitały rezerwowe	118 545	118 545

6.3.4 Udziały niedające kontroli

Polityki rachunkowości

Udziały niedające kontroli Grupa wycenia w wartości proporcjonalnej do wartości godziwej aktywów netto.

Zmiany w kapitale przypadającym na udziały niedające kontroli przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
stan na początek okresu	3 381	3 152
zwiększenia	10 365	413
- zysk za rok obrotowy	423	413
- nabycie kontroli w jednostce zależnej	9 942	0
zmniejszenia	1 515	184
- różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	79	10
- wzmocnienie kontroli w spółce zależnej	1 374	0
- obniżenie kontroli w jednostce zależnej	33	0
- wypłata dywidendy	29	0
- nabycie kontroli w jednostce zależnej	0	174
stan na koniec okresu	12 231	3 381

6.3.5 Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	3 925	-3 480
Różnice kursowe z wyceny inwestycji w aktywa netto jednostki działającej za granicą	-24 907	-14 530
Podatek dochodowy	784	314
Razem – różnice kursowe ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów	-20 198	-17 696

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-20 967	-23 988
Różnice kursowe z wyceny inwestycji w aktywa netto jednostki działającej za granicą	-109 009	-85 085
Podatek dochodowy	3 199	2 415
Razem - różnice kursowe ujęte skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	-126 777	-106 658

Pozycja „Różnice kursowe z wyceny inwestycji w aktywa netto jednostki działającej za granicą” obejmuje te elementy rozrachunków wewnątrzgrupowych, (pożyczek udzielonych przez spółkę Seleną FM S.A. jednostkom zależnym oraz należności od tych spółek), które na podstawie decyzji Zarządu kwalifikowane są jako element inwestycji w aktywa netto tych spółek. Rozrachunki te są wyłączone w konsolidacji, jednak różnice kursowe z ich wyceny powstające w sprawozdaniach jednostkowych poszczególnych spółek są na poziomie konsolidacji eliminowane z przychodów (lub kosztów) finansowych tych spółek i ujmowane w pozostałych całkowitych dochodach.

Ryzyko

7. Ryzyko

7.1 Ważne oszacowania i założenia

Sporządzanie sprawozdań finansowych zgodnie z MSSF zatwierdzonymi przez UE, wymaga dokonywania szacunków księgowych i przyjmowania założeń w odniesieniu do przyszłych zdarzeń oraz źródeł niepewności występujących na dzień bilansowy. Zarząd Jednostki Dominującej dokonuje również profesjonalnego osądu przy stosowaniu zasad (polityki) rachunkowości Grupy. Szacunki i założenia wpływają na ryzyko ewentualnej korekty wartości bilansowych aktywów i pasywów w kolejnych okresach sprawozdawczych. Szczegółowe informacje na temat każdego z tych szacunków i osądów zawarte są w innych notach wraz z informacją o podstawie obliczeń dla każdej pozycji w sprawozdaniu finansowym, na którą wpływ mają te informacje.

Przyjęte szacunki, założenia i osądy obejmują w szczególności następujące kwestie:

- utrata wartości aktywów finansowych (nota 7.2.3);
- utrata wartości aktywów niefinansowych (nota 6.2.4);
- szacowany okres użytkowania środków trwałych oraz wartości niematerialnych (6.2.1; 6.2.3);
- możliwość realizacji aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego (nota 5);
- niepewność szacunków i osądy dokonane w związku z rachunkowością leasingu (nota 6.1.5.; 6.2.2);
- oszacowanie rezerwy emerytalnej oraz rezerw z tytułu spraw spornych (nota 6.2.8).

W 2025 roku nie miały miejsca istotne zmiany dotyczące obszarów i metod przyjmowanych założeń. Założenia biznesowe i makroekonomiczne będące podstawą szacunków i osądów są aktualizowane na bieżąco, w zależności od zmian otoczenia Jednostki Dominującej i podmiotów Grupy Kapitałowej oraz planów i prognoz biznesowych.

7.2 Zarządzanie ryzykiem finansowym

Analizując cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym w Grupie, Zarząd bierze pod uwagę następujące czynniki:

- Specyfika branży i charakterystyczne dla niej transakcje i powiązania ze środowiskiem zewnętrznym Grupy,
- Lokalizacja poszczególnych jednostek i wynikające z tego konsekwencje operacyjne, finansowe, biznesowe i prawno-podatkowe,
- Podział funkcji operacyjnych i zarządczych pomiędzy poszczególne jednostki w Grupie,
- Planowany rozwój jednostek w ramach Grupy i związane z tym zapotrzebowanie na kapitał,
- Środowisko mikro- i makroekonomiczne Grupy.

Na podstawie analizy powyższych czynników Zarząd analizuje następujące ryzyka finansowe:

- Ryzyko walutowe,
- Ryzyko stopy procentowej,
- Ryzyko kredytowe,
- Ryzyko płynności,
- Pozostałe ryzyka (ryzyka specyficzne).

Poniższa tabela przedstawia podejście Zarządu do poszczególnych rodzajów ryzyka finansowego.

Ryzyko	Ekspozycja	Pomiar	Mitygacja ryzyka
Ryzyko rynkowe - kurs walutowy	Przyszłe transakcje handlowe Aktywa finansowe i zobowiązania nie denominowane w walucie krajowej (PLN)	Prognozowanie przepływów pieniężnych Analiza wrażliwości	Transakcje typu forward Wielowalutowe linie kredytowe
Ryzyko rynkowe - stopa procentowa	Kredyty i pożyczki Środki pieniężne	Analiza wrażliwości	Zaciąganie kredytów w walutach o niższym oprocentowaniu
Ryzyko kredytowe	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe (czeki) Należności handlowe i inne należności finansowe Pożyczki udzielone	Wiekowanie ekspozycji Wykorzystanie wewnętrznych i zewnętrznych informacji do oceny prawdopodobieństwa niewypłacalności	Dywersyfikacja depozytów bankowych, limity kredytowe i akredytywy
Ryzyko płynności	Kredyty i pożyczki Zobowiązania z tytułu leasingu Pozostałe zobowiązania finansowe Zobowiązania handlowe	Prognozy przepływów pieniężnych	Dostępność przyznanych linii kredytowych

7.2.1 Ryzyko walutowe

Ryzyko walutowe jest dla potrzeb analizy ryzyka definiowane jako ryzyko wahań przyszłych przepływów pieniężnych denominowanych w walutach innych niż waluta funkcjonalna podmiotów Grupy Seleny, w wyniku wahań kursów walut. W przypadku Grupy ryzyko to wynika z faktu, że znaczna część jej operacji jest prowadzona poza granicami Polski i rozliczana w walutach innych niż waluta funkcjonalna. W konsekwencji, wahania kursów wpływają na wyrażony w walucie funkcjonalnej poziom przepływów pieniężnych generowanych przez jednostki w Grupie (zarówno od strony przychodowej, jak i kosztowej), oraz na otwarte pozycje bilansowe (aktywa netto) wyrażone w walutach obcych.

Ekspozycja Grupy na ryzyko walutowe obejmuje aktywa i zobowiązania krótkoterminowe narażone na wahania kursów następujących walut: EUR, USD, HUF, UAH, CZK, BRL, BGN, CNY, KRW, GBP, CHF, CAD, BYN, RUB, RON, KZT, TRY. Grupa Seleny stosuje wybrane instrumenty finansowe (głównie transakcje typu forward) w celu zabezpieczenia wartości wyrażonych w walutach obcych planowanych przepływów pieniężnych oraz wartości aktywów netto jednostek zagranicznych. Grupa Seleny zabezpiecza tzw. aktywną część ekspozycji walutowej, dotyczącą należności i zobowiązań handlowych tj. takich które w perspektywie 12 miesięcy mogą faktycznie zostać zrealizowane. Grupa Seleny dokonuje również zabezpieczenia ekspozycji walutowej poprzez wykorzystywanie wielowalutowych linii kredytowych oraz poprzez finansowanie zewnętrzne w walutach lokalnych spółek zależnych.

Poniższa tabela przedstawia wyrażony w PLN, hipotetyczny wpływ na wartość ekspozycji Grupy w walutach zagranicznych, jaki miałby miejsce, gdyby na koniec roku kursy walut osłabiły (umocniły) się do poziomu wykazanego w tabeli (poziomy wrażliwości kursów przyjęto na bazie ich rzeczywistej zmienności w latach 2023-2025).

Waluta ekspozycji przeliczona na tys. PLN	stan na 31.12.2025								
	EUR	RUB	RON	USD	KZT	TRY	Inne	PLN	SUMA
Należności handlowe	131 789	28 110	4 868	5 647	42 322	4 916	18 877	38 561	275 090
Środki pieniężne	26 704	603	2 760	3 102	4 821	21 306	8 564	36 862	104 722
Pozostałe aktywa finansowe	15 595	106	25	4 298	0	3 946	2 912	49 417	76 299
	174 088	28 819	7 653	13 047	47 143	30 168	30 353	124 840	456 111
Zobowiązania handlowe	149 538	2 987	433	7 267	8 629	4 213	5 149	37 678	215 894
Kredyty bankowe	98 756	4 132	0	4 511	0	5	663	35 029	143 096
Leasing	46 962	0	676	599	0	762	1 192	6 836	57 027
Pozostałe zobowiązania finansowe	170	61	0	0	0	0	264	3 001	3 496
	295 426	7 180	1 109	12 377	8 629	4 980	7 268	82 544	419 513
Ekspozycja netto	-121 338	21 639	6 544	670	38 514	25 188	23 085	42 296	36 598

wpływ zmiany kursu przy kursie:

EUR/PLN: 4,0972 / RUB/PLN: 0,0385 / RON/PLN: 0,8044 / USD/PLN: 3,4067 / KZT/PLN: 0,0066 / TRY/PLN: 0,0685	3 718	-3 001	-195	-36	-2 853	-4 574
EUR/PLN: 4,35720 / RUB/PLN: 0,0518 / RON/PLN: 0,8609 / USD/PLN: 3,8769 / KZT/PLN: 0,0078 / TRY/PLN: 0,1027	-3 746	3 437	251	51	3 631	5 718

Waluta ekspozycji przeliczona na tys. PLN	stan na 31.12.2024								
	EUR	RUB	RON	USD	KZT	TRY	Inne	PLN	SUMA
Należności handlowe	133 465	18 439	4 936	6 704	54 632	5 629	19 934	34 825	278 564
Środki pieniężne	26 265	391	6 917	1 961	17 580	13 266	10 891	11 622	88 893
Pozostałe aktywa finansowe	18 941	68	45	38	0	10 188	3 131	52 201	84 612
	178 671	18 898	11 898	8 703	72 212	29 083	33 956	98 648	452 069
Zobowiązania handlowe	135 274	1 385	1 059	5 775	24 362	2 797	3 175	30 187	204 014
Kredyty bankowe	87 896	5 090	0	171	0	3 645	887	75 484	173 173
Leasing	26 151	0	969	988	0	820	1 246	35 625	65 799
Pozostałe zobowiązania finansowe	406	38	0	0	0	0	287	10 891	11 622
	249 727	6 513	2 028	6 934	24 362	7 262	5 595	152 187	454 608
Ekspozycja netto	-71 056	12 385	9 870	1 769	47 850	21 821	28 361	-53 539	-2 539

wpływ zmiany kursu przy kursie:

EUR/PLN: 4,1169 / RUB/PLN: 0,0276 / RON/PLN: 0,8254 / USD/PLN: 3,773 / KZT/PLN: 0,0071 / TRY/PLN: 0,0964	2 596	-3 270	-385	-142	-4 367	-3 703
EUR/PLN: 4,46810 / RUB/PLN: 0,0486 / RON/PLN: 0,8996 / USD/PLN: 4,4443 / KZT/PLN: 0,0085 / TRY/PLN: 0,1395	-3 244	3 666	468	148	4 207	4 398

Grupa Seleno zabezpiecza część ekspozycji walutowej, dotyczącą należności i zobowiązań handlowych, poprzez wykorzystywanie wielowalutowych linii kredytowych oraz stosowanie wdrożonej Polityki Zarządzania Ryzykiem Finansowym w szczególności poprzez zawieranie transakcji typu forward. W roku 2025 Spółka dokonywała zabezpieczenia planowanych przepływów pieniężnych, zawierając terminowe kontrakty walutowe oraz inne instrumenty finansowe. Spółka stosuje powyższe instrumenty finansowe wyłącznie w celu ograniczenia ryzyka związanego ze zmianami kursów walut i nie używa ich w celach spekulacyjnych. Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń w rozumieniu MSSF 9.

Ryzyko walutowe i ryzyko stopy procentowej dla kredytów

Szczegóły dotyczące typu oprocentowania kredytów oraz waluty kredytu przedstawia tabela.

waluta	oprocentowanie	stopa bazowa	dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
PLN	zmienne	WIBOR		35 029	75 484
EUR	zmienne	EURIBOR		96 173	77 553
	stałe	-		2 583	10 343
Pozostałe	różne	różne		9 311	9 793
Razem				143 096	173 173

7.2.2 Ryzyko stopy procentowej

Ryzyko stopy procentowej jest dla potrzeb analizy ryzyka definiowane jako ryzyko wahań wartości godziwej przyszłych przepływów pieniężnych w wyniku zmian rynkowych stóp procentowych. W przypadku Grupy, ryzyko to dotyczy głównie zaciągniętych kredytów i pożyczek, zobowiązań z tytułu leasingu oraz posiadanych przez jednostki Grupy przynoszących odsetki aktywów finansowych (głównie środki pieniężne).

Podsumowanie umownych terminów zapadalności otwartych oprocentowanych pozycji, od których są otrzymywane lub płacone odsetki przedstawia poniższa tabela.

stan na 31.12.2025 Dane w tys. PLN	< 1 roku	1 – 3 lat	3 – 5 lat	> 5 lat	Razem
Oprocentowanie stałe					
Zobowiązania z tytułu leasingu	7 767	9 776	7 719	9 178	34 440
Kredyty bankowe	1 559	1 687	0	0	3 246
Udzielone pożyczki	1 401	3 534	167	0	5 102
Oprocentowanie zmienne					
Zobowiązania z tytułu leasingu *	6 084	14 882	423	2 101	23 490
Kredyty bankowe *	34 111	100 878	11 988	0	146 977
Lokaty bankowe	20 032	0	0	0	20 032
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	53 173	0	0	0	53 173

*kwoty wykazane łącznie z przyszłym niezdyktowanymi przepływami z tyt. odsetek

stan na 31.12.2024 Dane w tys. PLN	< 1 roku	1 – 3 lat	3 – 5 lat	> 5 lat	Razem
Oprocentowanie stałe					
Zobowiązania z tytułu leasingu	9 488	11 750	8 558	10 770	40 566
Kredyty bankowe	8 725	1 618	0	0	10 343
Udzielone pożyczki	18 579	45 781	48	0	64 408
Lokaty bankowe	0	0	0	0	0
Oprocentowanie zmienne	0	0	0	0	0
Zobowiązania z tytułu leasingu *	6 861	17 345	400	2 141	26 747
Kredyty bankowe *	52 780	112 170	7 497	0	172 447
Lokaty bankowe	0	0	0	0	0
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	69 159	0	0	0	69 159

*kwoty wykazane łącznie z przyszłym niezdyktowanymi przepływami z tyt. odsetek

Potencjalny wpływ zmiany oprocentowania rynkowego na wynik finansowy generowany z instrumentów finansowych o zmiennym oprocentowaniu przedstawia poniższa tabela. Kalkulacja zakłada ekspozycję na daną

stopę procentową w stałej wartości na dzień 31 grudnia 2025 (oraz 31 grudnia 2024 roku). Tabela uwzględnia tylko waluty i instrumenty, dla których ekspozycja Grupy dla instrumentów oprocentowanych stopą zmienną jest istotna.

Dane w tys. PLN	2025			2024		
	PLN	EUR	USD	PLN	EUR	USD
Środki pieniężne	36 862	26 704	3 102	11 622	26 265	1 961
Kredyty otrzymane	-35 029	-98 756	-4 511	-75 484	-87 896	-171
Ekspozycja netto	1 833	-72 052	-1 409	-63 862	-61 631	1 790
Wpływ* wzrostu** stopy procentowej*** o 1 p.p.	18	-721	-14	-639	-616	18
* bez uwzględnienia ewentualnych efektów podatkowych						
** wpływ spadku jest analogiczny						
*** odpowiednio: WIBOR lub EURIBOR						

Otwierane przez jednostki Grupy lokaty pieniężne mają charakter krótkoterminowy, co wpływa na dostosowanie ich warunków do sytuacji rynkowej, ale jednocześnie zwiększa ryzyko zmienności przyszłych przepływów pieniężnych z tytułu odsetek.

Przed zmianami rynkowych stóp procentowych Grupa zabezpiecza się instrumentami pochodnymi.

7.2.3 Ryzyko kredytowe

Ze względu na charakter i skalę prowadzonej działalności, ryzyko kredytowe jest przedmiotem regularnej analizy dla wszystkich jednostek zależnych wchodzących w skład Grupy. Grupa Seleno zawiera transakcje handlowe z firmami wykazującymi dobrą zdolność kredytową. Klienci, którym przyznawane są kredyty kupieckie, poddawani są procedurom weryfikacji uzależnionym od charakteru i skali kooperacji, w wyniku czego indywidualnie ustalany jest limit kredytowy oraz warunki płatności klienta. Grupa Seleno regularnie monitoruje poziom i przeterminowanie należności oraz podejmują działania windykacyjne w celu minimalizacji ryzyka kredytowego. Ponadto wybrane jednostki Grupy zawarły umowę z firmą Atradius Credit Insurance N.V.S.A. o ubezpieczenie należności handlowych.

Ważne oszacowania i założenia

Zgodnie z MSSF 9, na każdy dzień bilansowy Grupa Seleno dokonuje oceny oczekiwanych strat kredytowych niezależnie od tego, czy wystąpiły przesłanki.

Grupa Seleno stosuje następujące modele wyznaczania odpisów z tytułu utraty wartości dla poszczególnych pozycji aktywów finansowych:

- Należności handlowe – Grupa Seleno korzysta z modelu oczekiwanych strat kredytowych w okresie życia należności celem ustalenia odpisów aktualizujących wartość należności, w ramach którego dokonuje analizy indywidualnej (dla należności od znaczących odbiorców zewnętrznych) oraz analizy portfelowej (dla pozostałych odbiorców zewnętrznych ze względu na podobną charakterystykę ryzyka kredytowego). Dodatkowo, salda należności stanowiące podstawę do kalkulacji odpisów aktualizujących podlegają pomniejszeniu o kwoty ubezpieczonych należności (nie tworzy się odpisu na wartość należności ubezpieczonych).

Analiza portfelowa ekspozycji dokonywana jest przy zastosowaniu uproszczonej matrycy odpisów w poszczególnych przedziałach wiekowych w całym okresie życia należności w oparciu o wskaźniki niewypelnienia zobowiązania ustalone na podstawie danych historycznych za ostatnie 4-5 lat. Nie zidentyfikowaliśmy czynników przyszłych, które istotnie wpłynęłyby na poziom wskaźników niewypelnienia zobowiązania. Oczekiwana strata kredytowa jest kalkulowana w momencie ujęcia należności w sprawozdaniu z sytuacji finansowej oraz jest aktualizowana na każdy kolejny dzień kończący okres sprawozdawczy, w zależności od ilości dni przeterminowania danej należności.

Dla pożyczek udzielonych, Grupa dokonuje indywidualnej analizy każdej ekspozycji przyporządkowując ją do jednego z 3 stopni:

- i) Stopień 1 – salda, dla których nie nastąpiło znaczące zwiększenie ryzyka kredytowego od momentu początkowego ujęcia i dla których ustala się oczekiwaną stratę w oparciu o prawdopodobieństwo niewypłacalności w ciągu 12 miesięcy,
- ii) Stopień 2 - salda, dla których nastąpiło znaczące zwiększenie ryzyka kredytowego od momentu początkowego ujęcia i dla których ustala się oczekiwaną stratę w oparciu o prawdopodobieństwo niewypłacalności w ciągu całego okresu kredytowania,
- iii) Stopień 3 – salda ze stwierdzoną utratą wartości.

Dla ekspozycji zaklasyfikowanych do stopnia 1 lub 2 wielkość odpisu aktualizującego ustalana jest w oparciu o indywidualnie ustalony rating, profil spłaty oraz ocenę odzysku z tytułu zabezpieczeń.

Dla ekspozycji zaklasyfikowanych do stopnia 3, kwota odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości równa się różnicy pomiędzy wartością bilansową składnika aktywów, a wartością bieżącą oszacowanych przyszłych przepływów pieniężnych (z wyłączeniem przyszłych strat z tytułu nieściągnięcia należności, które nie zostały jeszcze poniesione), zdyskontowanych efektywną stopą procentową.

Odwrócenie utworzonych odpisów następuje w przypadku, gdy wartość bieżąca oszacowanych przyszłych przepływów pieniężnych jest wyższa od zaangażowanych aktywów netto oraz planowane jest uzyskanie dodatniego bilansu płatności w okresie najbliższych 12 miesięcy od danego podmiotu.

Poniższa tabela przedstawia odpisy aktualizujące należności handlowe w poszczególnych przedziałach wiekowych, do kalkulacji których wykorzystano uproszczoną matrycę oczekiwanych strat kredytowych w oparciu o wskaźniki niewypelnienia zobowiązania.

Przeterminowanie w dniach Stan na 31.12.2025 (dane w tys. PLN)	Należności handlowe wyceniane w modelu uproszczonym	Współczynnik niewypelnienia zobowiązań	Oczekiwane straty kredytowe
Bieżące	88 151	1,55%	1 363
< 30	17 476	1,68%	294
31 – 60	14 377	0,53%	76
61 – 90	859	8,15%	70
91 – 120	988	4,17%	41
121 – 180	242	39,60%	96
181-360	627	38,60%	242
>361	6 946	91,65%	6 366
Razem	129 666		8 548

Przeterminowanie w dniach Stan na 31.12.2024 (dane w tys. PLN)	Należności handlowe wyceniane w modelu uproszczonym	Współczynnik niewypelnienia zobowiązań	Oczekiwane straty kredytowe
Bieżące	78 324	1,69%	1 322
< 30	20 301	0,17%	35
31 – 60	11 156	0,73%	81
61 – 90	11 167	0,74%	83
91 – 120	15 016	1,49%	223
121 – 180	1 052	11,79%	124
181-360	1 200	49,75%	597
>361	10 159	91,33%	9 278
Razem	148 375		11 743

Oczekiwana strata kredytowa skalkulowana w oparciu o indywidualną analizę znaczących odbiorców i pozostałych należności finansowych na 31 grudnia 2025 roku wyniosła 9.289 tys. PLN (na 31 grudnia 2024 roku: 10.921 tys. PLN). Należności te zostały zaklasyfikowane do II i III stopnia ryzyka kredytowego i zostały objęte odpowiednio częściowym lub stuprocentowym odpisem.

Zmiany odpisów aktualizujących należności handlowe oraz pozostałe należności finansowe wraz z danymi porównawczymi przedstawia poniższa tabela:

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na początek okresu	22 665	25 967
<i>należności handlowe</i>	<i>21 801</i>	<i>24 083</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>864</i>	<i>1 884</i>
Utworzony / odwrócony (-)	-14	4 073
<i>należności handlowe</i>	<i>-14</i>	<i>4 080</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>0</i>	<i>-7</i>
Nabycie spółki zależnej	691	0
<i>należności handlowych</i>	<i>691</i>	<i>0</i>
Wykorzystany	-3 272	-6 716
<i>należności handlowe</i>	<i>-3 272</i>	<i>-5 713</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>0</i>	<i>-1 003</i>
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-904	-659
<i>należności handlowe</i>	<i>-893</i>	<i>-649</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>-11</i>	<i>-10</i>
Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na koniec okresu	19 166	22 665
<i>należności handlowe</i>	<i>18 313</i>	<i>21 801</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>853</i>	<i>864</i>

Pożyczka udzielona podmiotowi zależnemu od akcjonariusza większościowego na 31 grudnia 2025 roku wyniosła 39,5 mln PLN i została zaklasyfikowana do stopnia 1 ryzyka kredytowego (nie odnotowano znacznego wzrostu ryzyka kredytowego od momentu początkowego ujęcia). Na dzień 31 grudnia 2025 roku łączny statystyczny odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na transakcjach zawartych z pozostałymi podmiotami powiązanymi (udzielonych pożyczkach i gwarancjach) wyniósł 5,9 mln PLN.

Środki pieniężne są lokowane w instytucjach finansowych w formie krótkoterminowych lokat. Ryzyko kredytowe związane z lokowanymi środkami pieniężnymi jest w ocenie Zarządu niskie. Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych. Lokaty krótkoterminowe są dokonywane na różne okresy (do 3 miesięcy) i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa Seleno dysponowała niewykorzystanymi przyznanymi środkami kredytowymi w wysokości 526,3 mln PLN. Stan na 31 grudnia 2024 roku: 434,7 mln PLN.

W przypadku środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, ryzyko kredytowe jest w ocenie Zarządu Jednostki Dominującej niskie (stopień 1 modelu utraty wartości). Prawie 90% środków pieniężnych na rachunkach bankowych, jednostki Grupy Seleno FM S.A. utrzymują w instytucjach finansowych posiadających rating na poziomie wysokim, średniowysokim i średnim oraz dysponujących odpowiednim kapitałem własnym oraz silną i ustabilizowaną pozycją rynkową. W tabeli poniżej zaprezentowano poziom koncentracji środków pieniężnych na rachunkach bankowych z uwzględnieniem oceny kredytowej instytucji finansowych (udział środków pieniężnych skoncentrowanych w jednym z banków o średniowysokim ratingu w całym saldzie środków pieniężnych Grupy Seleno na dzień 31 grudnia 2025 r. wyniósł 29%).

Poziom ratingu		stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Wysoki	od AAA do AA- wg S&P i Fitch oraz od Aaa do Aa3 wg Moody's	2%	2%
Średniowysoki	od A+ do A- wg S&P i Fitch oraz od A1 do A3 wg Moody's	67%	47%
Średni	od BBB+ do BBB- wg S&P i Fitch oraz od Baa1 do Baa3 wg Moody's	21%	45%
Niski	od Ba2 do Ca wg S&P i Fitch oraz od BB do CC wg Moody's	10%	6%

7.2.4 Ryzyko płynności

Celem Zarządu Grupy jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania. W tym celu wykorzystywane są różne źródła finansowania – kredyty inwestycyjne, kredyty w rachunku bieżącym oraz leasing.

W ramach realizacji funkcji centralnej koordynacji zarządzania finansami Grupy, Jednostka Dominująca udziela pożyczek jednostkom zależnym w celu zapewnienia bieżącego finansowania i płynności, przy czym efekt tych transakcji jest wyłączany w sprawozdaniu skonsolidowanym Grupy. Szczegóły tych transakcji zawiera jednostkowe sprawozdanie finansowe Jednostki Dominującej za rok 2025. Jednostka Dominująca udziela finansowania jednostkom zależnym w oparciu o prognozy płynności Grupy (obejmującej niewykorzystane limity kredytowe oraz środki pieniężne i ich ekwiwalenty). Zasadniczo odbywa się to na poziomie lokalnym w jednostkach zależnych, zgodnie z praktyką i limitami ustalonymi przez Grupę. Limity te różnią się w zależności od lokalizacji, aby uwzględnić płynność rynku, na którym działa jednostka zależna. Ponadto polityka zarządzania płynnością Grupy obejmuje prognozowanie przepływów pieniężnych w głównych walutach i uwzględnianie poziomu płynnych aktywów niezbędnych do ich zaspokojenia, monitorowanie wskaźników płynności bilansu pod kątem wewnętrznych i zewnętrznych wymogów regulacyjnych oraz utrzymanie planów zadłużenia.

Informacje dotyczące terminów zapadalności kredytów bankowych oraz zobowiązań z tytułu leasingu znajdują się odpowiednio w notach 6.1.3, 6.1.5 oraz 7.2.2.

7.2.5 Pozostałe ryzyka

Istotną część kosztów operacyjnych Grupy stanowią koszty surowców, w tym nabywanych na rynkach zagranicznych. Ceny surowców charakteryzują się zmiennością i powiązane są z wahaniami koniunktury w gospodarce światowej oraz w wielu przypadkach ze zmiennością ceny ropy naftowej. Rosnące ceny surowców wpływają na obniżenie marż dystrybutorów oraz na spadek popytu. Z drugiej strony, malejące ceny mogą wskazywać na słabnący popyt i początek dekonunktury. Utrzymywanie się stabilnego tempa wzrostu popytu i nierosnących cen surowców ma pozytywny wpływ na funkcjonowanie Grupy, wpływając na większą przewidywalność wyników działalności, z kolei wahania popytu i wzrost cen surowców wpływają negatywnie na poziom zysku Grupy.

W procesie zarządzania i podejmowania strategicznych decyzji, które wywierają również skutki w zakresie rozliczeń podatkowych, Grupa Seleno narażona jest na ryzyka podatkowe. Ryzyka podatkowe zostały opisane w notce 1.11. skonsolidowanego sprawozdania z działalności Zarządu za rok 2025.

Ryzyko geopolityczne związane z obecną sytuacją na Bliskim Wschodzie

Zarząd Seleno FM S.A. stale monitoruje ryzyko związane z obecną sytuacją na Bliskim Wschodzie. Z uwagi na dużą niepewność, co do dalszego przebiegu wydarzeń, Zarząd Seleno FM S.A. poddał analizie możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności Grupy Seleno. Spółka śledzi sytuację na Bliskim Wschodzie w kontekście przedmiotowego ryzyka i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności Grupy Seleno, w szczególności mogące wynikać ze zmienności cen energii i surowców, ewentualnych zakłóceń w łańcuchach dostaw oraz potencjalnych zmian w warunkach handlu międzynarodowego.

Ryzyko geopolityczne związane z obecną sytuacją w Ukrainie

Zarząd Seleno FM S.A. na bieżąco monitoruje i analizuje wpływ działań wojennych trwających od 24 lutego 2022 roku na terytorium Ukrainy na działalność biznesową Grupy Seleno. Nie zidentyfikowano istotnego wpływu sytuacji w Ukrainie na wyniki działalności Grupy Seleno osiągnięte w 2025 roku.

Z uwagi na dużą niepewność, co do dalszego przebiegu wydarzeń w Ukrainie, Zarząd Seleno FM S.A. pod rozważę poddał możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności spółek zlokalizowanych w regionie dotkniętym konfliktem.

Wartość zapasów

Na dzień bilansowy wartość zapasów towarów w spółkach zlokalizowanych w regionie objętym konfliktem wynosiła 26 mln PLN. Na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zapasy te są nieuszkodzone i nieprzeterminowane.

Oczekiwana strata kredytowa należności handlowych

Zarząd Seleno FM S.A. dokonał analizy wpływu zmian i pojawienia się dodatkowych ryzyk związanych z wybuchem wojny na kalkulację oczekiwanych strat kredytowych. Na dzień 31 grudnia 2025 roku stan należności od klientów niepowiązanych spółek z regionu objętego zagrożeniem geopolitycznym wynosił 34 mln PLN. Do dnia zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego należności te były regulowane bez opóźnień.

Wartość rzeczowych aktywów trwałych

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa Seleno nie posiadała istotnych aktywów trwałych w regionie objętym działaniami wojennymi.

7.3 Zarządzanie kapitałem i zadłużenie netto

Głównym celem zarządzania kapitałem Grupy jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Grupy i zwiększały wartość dla akcjonariuszy.

Jednostka Dominująca zarządza strukturą kapitałową i w wyniku bieżących potrzeb, a także zmian warunków ekonomicznych, wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub zmiany struktury kapitałowej, Jednostka Dominująca może zastosować m.in. następujące instrumenty:

- wypłata dywidendy dla akcjonariuszy,
- emisja nowych akcji,
- zaciągnięcie lub spłata kredytów.

W ramach zarządzania kapitałem, Zarząd Jednostki Dominującej monitoruje poziom zadłużenia stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto. Do zadłużenia netto wliczane są kredyty i pożyczki oraz zobowiązania z tytułu leasingu pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty. Kapitał obejmuje kapitał własny należny akcjonariuszom jednostki dominującej. Grupa Seleno dąży do utrzymania wskaźnika poniżej 20%. Na koniec roku 2025 wskaźnik spadł z poziomu 18% do 15%.

Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025	stan na 31.12.2024
Kredyty bankowe i pożyczki	143 096	173 173
Zobowiązania z tytułu leasingu	57 027	65 799
Minus środki pieniężne i ich ekwiwalenty	-104 722	-88 893
Zadłużenie oprocentowane netto	95 401	150 079
Kapitał własny przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	774 155	735 484
Kapitał i zadłużenie oprocentowane netto	869 556	885 563
Wskaźnik ogólnego zadłużenia (zobowiązania / aktywa ogółem)	41%	44%
Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego (zadłużenie oprocentowane / aktywa ogółem)	15%	18%
Zadłużenie oprocentowane netto / EBITDA*	0,41	0,79

* zadłużenie oprocentowane netto na dzień bilansowy, EBITDA za ostatnie 4 kwartały

7.3.1 Podział zysku za 2024 rok

W dniu 27 maja 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Seleno FM S.A. podjęło uchwałę, na podstawie której postanowiło:

1. zysk netto Spółki za 2024 rok w wysokości 21 052 802,49 PLN przeznaczyć w całości na wypłatę dywidendy,
2. przeznaczyć część kapitału zapasowego utworzonego z zysku zatrzymanego z lat ubiegłych w kwocie 33 045 112,51 PLN na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Spółki, proporcjonalnie do posiadanych akcji,
3. wypłacić dywidendę w wysokości 2,50 PLN na jedną akcję, tj. przeznaczyć łącznie na wypłatę dywidendy kwotę w wysokości 54 097 915,00 PLN, przy czym kwota dywidendy zostanie wypłacona częściowo z zysku netto spółki za 2024 rok (kwota 21 052 802,49 PLN) oraz częściowo z kapitału zapasowego Spółki, utworzonego z zysku zatrzymanego z lat ubiegłych (kwota 33 045 112,51 PLN).

Dzień dywidendy (dzień nabycia prawa do dywidendy) został wyznaczony na 10 czerwca 2025 roku, natomiast dzień wypłaty dywidendy do 30 czerwca 2025 roku.



Pozostałe informacje

8. Pozostałe informacje

8.1 Zobowiązania warunkowe

Poręczenia i gwarancje wewnątrz Grupy

Polityki rachunkowości

Grupa ujawnia na koniec okresu sprawozdawczego informacje o zobowiązaniach warunkowych, jeżeli :

- ma możliwy obowiązek, który powstał na skutek zdarzeń przeszłych, których istnienie zostanie potwierdzone dopiero w momencie wystąpienia lub niewystąpienia jednego lub większej ilości niepewnych przyszłych zdarzeń, które nie w pełni podlegają kontroli jednostki lub
- ma obecny obowiązek, który powstał na skutek zdarzeń przeszłych, ale wypływ środków zawierających w sobie korzyści ekonomiczne nie jest prawdopodobny lub jednostka nie jest w stanie wycenić kwoty zobowiązania wystarczająco wiarygodnie.

Grupa nie ujawnia zobowiązania warunkowego, gdy prawdopodobieństwo wypływu środków zawierających w sobie korzyści ekonomiczne jest znikome.

Grupa nie udziela gwarancji niefinansowych, wobec czego nie stosuje MSSF 17.

Umową gwarancji finansowej jest umowa zobowiązująca jej wystawcę do dokonania określonych płatności rekompensujących posiadaczowi stratę, jaką poniesie z powodu niedokonania przez określonego dłużnika płatności w przypadającym terminie zgodnie z warunkami instrumentu dłużnego. W momencie początkowego ujęcia zobowiązanie finansowe z tytułu umowy gwarancji/poręczeń wycenia się według wartości godziwej. Po początkowym ujęciu, jednostka wycenia zobowiązanie finansowe z tytułu umowy gwarancji/poręczeń według większej z dwóch kwot:

- wartości rozpoznanej początkowo pomniejszonej o kwoty rozpoznane w rachunku wyniku wskutek rozliczania pierwotnie ujętej kwoty w okresie ważności poręczenia oraz
- kwoty oszacowanej zgodnie z modelem oczekiwanych strat kredytowych zgodnie z MSSF 9.

Jednostki z Grupy udzielają sobie wzajemnych poręczeń zarówno w związku z zaciąganyymi wspólnie kredytami, jak i w ramach transakcji zakupowych. Transakcje te mają charakter wewnątrzgrupowy, poręczenie dotyczy zobowiązań kredytowych oraz zobowiązań handlowych wobec jednostek niepowiązanych. Zobowiązania warunkowe tego typu udzielane jednostkom zależnym przez spółkę Selenę FM S.A. zostały szczegółowo opisane w nocie 7.1 jednostkowego sprawozdania finansowego Jednostki Dominującej Selenę FM S.A. za rok 2025.

W dniu 28 lipca 2023 została zawarta trójstronna umowa wsparcia projektu pomiędzy Hipromine S.A. (kredytobiorcą, podmiotem powiązanym osobowo z Grupą Seleną), bankiem (kredytodawcą) oraz Seleną FM S.A. (gwarantem). Na mocy tej umowy Spółka udzieliła gwarancji płatności na rzecz banku do wysokości 26,5 mln PLN po spełnieniu określonych umownie warunków.

Sprawy sądowe

Na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego spółki Grupy Selenę FM S.A. nie są stroną nieujawnionych postępowań sądowych, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.

8.2 Informacje o podmiotach powiązanych

Polityki rachunkowości

Jednostka ujawnia informacje dotyczące istoty związku z podmiotami powiązanymi oraz wszelkie informacje dotyczące transakcji i nierozliczonych sald należności oraz zobowiązań.

Transakcje pomiędzy podmiotami powiązanymi odbywają się na warunkach równorzędnych z tymi, które obowiązują w transakcjach zawartych na warunkach rynkowych.

Poniższa tabela przedstawia transakcje z osobami zarządzającymi i nadzorującymi Jednostki Dominującej oraz jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami. Dane dotyczące sprzedaży i zakupów obejmują okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia (odpowiednio 2025 i 2024 roku), natomiast dane dotyczące należności i zobowiązań obejmują stan na 31 grudnia 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku.

Dane w tys. PLN	Okres	Sprzedaż	Zakupy	Pozostałe przychody ¹⁾	Oczekiwana strata kredytowa	Należności	Zobowiązania	Udzielone pożyczki
Jednostki stowarzyszone	2025	3 007	431	0	0	300	431	0
	2024	5 000	78	512	0	930	77	0
Wspólne przedsięwzięcia	2025	1 822	0	524	0	3 658	3 557	15 218
	2024	1 481	0	145	0	2 982	36	18 202
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu*	2025	14	467	4 185	1 211	1 782	6 148	39 493
	2024	14	957	4 897	848	1 515	5 320	39 546
RAZEM	2025	4 843	898	4 709	1 211	5 740	10 136	54 711
	2024	6 495	1 035	5 554	848	5 427	5 433	57 748

* pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego

¹⁾ kwota obejmuje przychody finansowe, głównie odsetki od pożyczek

Informacje na temat podziału wyniku za rok 2024 zawiera nota 7.3.1.

Informacje na temat oczekiwanej straty kredytowej od pożyczek i gwarancji udzielonych pozostałym podmiotom powiązanym zawiera nota 7.2.3.

Informacje o pozostałych wynagrodzeniach kluczowego kierownictwa nie ujęte w powyższej tabeli zawiera nota 8.4

8.3 Przyczyny występowania różnic pomiędzy bilansowymi zmianami wybranymi pozycji bilansowych oraz zmianami wynikającymi z rachunku przepływów pieniężnych

Przyczyny występowania różnic pomiędzy bilansowymi zmianami niektórych pozycji oraz zmianami wynikającymi z rachunku przepływów pieniężnych przedstawiają poniższe tabele.

Należności:	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Bilansowa zmiana stanu należności, w tym:	6 932	18 006
zmiana stanu z tytułu należności handlowych i pozostałych	9 565	9 316
zmiana stanu z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	-964	-3 808
zmiana stanu pozostałych aktywów finansowych	2 222	-24 347
zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych	-3 891	36 845
Eliminacja zmiany stanu należności z tytułu podatku dochodowego	964	3 808
Eliminacja zmiany stanu należności inwestycyjnych i zaliczek na inwestycje	-2 297	0
Eliminacja zmiany stanu udzielonych pożyczek i naliczonych odsetek	-311	20 801
Nabycie jednostki zależnej	14 349	1 980
Eliminacja zmiany salda aktywa z tytułu wyceny instrumentów pochodnych	-114	-1 147
Eliminacja zmiany salda rozrachunków z tytułu płatności czekami i kartami kredytowymi	-6 233	1 415
Płatności czekami i kartami kredytowymi otrzymane w rozliczeniu należności	0	-3 384
Pozostałe	0	1 552
Zmiana stanu należności w rachunku przepływu środków pieniężnych	13 290	43 031

Zapasy:	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Bilansowa zmiana stanu zapasów	-7 978	9 009
Nabycie jednostki zależnej	12 760	0
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	233	-41
Zmiana stanu zapasów w rachunku przepływu środków pieniężnych	5 015	8 968

Zobowiązania:	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Bilansowa zmiana stanu zobowiązań	-27 678	4 024
Eliminacja zmiany stanu kredytów i pożyczek	30 077	-10 426
Eliminacja zmiany stanu zobowiązań z tytułu leasingu	8 772	7 499
Eliminacja zmiany stanu zobowiązań z tytułu podatku dochodowego	-39	-9 334
Eliminacja zmiany stanu zobowiązań inwestycyjnych	7 510	10 041
Nabycie jednostki zależnej	-11 284	-1 285
Eliminacja zmiany salda zobowiązania z tytułu wyceny instrumentów pochodnych	-214	0
Pozostałe	0	746
Zmiana stanu zobowiązań w rachunku przepływu środków pieniężnych	7 144	1 265

Rezerwy:	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Bilansowa zmiana stanu rezerw	2 852	-2 467
Nabycie udziałów w spółce zależnej	-2 394	0
Zmiana stanu rezerw w rachunku przepływu środków pieniężnych	458	-2 467

Pozostałe korekty w działalności operacyjnej	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	-714	898
Utrata wartości	68	-946
Dywidenda otrzymana przez spółki zależne	-81	-157
Zrealizowane czeki	2 858	0
Wynik modyfikacji umowy leasingu	-1 909	0
Pozostałe	-252	-265
Razem	-30	-470

8.4 Wynagrodzenie kluczowego personelu kierowniczego Jednostki Dominującej

Wynagrodzenie członków Zarządu Jednostki Dominującej przedstawia poniższa tabela.

ZARZĄD	od 01.01.2025	od 01.01.2024
Dane w tys. PLN	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze, w tym premie (wynagrodzenia i narzuty)	6 629	4 683
Wynagrodzenie z tytułu świadczonych usług dla jednostek zależnych	723	528
Razem	7 352	5 211

RADA NADZORCZA	od 01.01.2025	od 01.01.2024
Dane w tys. PLN	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze, w tym premie (wynagrodzenia i narzuty)	644	764
Razem	644	764

W skład kluczowego personelu kierowniczego wchodzi również beneficjent rzeczywisty Grupy Seleno, który w 2025 roku osiągnął wynagrodzenie w kwocie 3 480 tys. PLN z tytułu usług świadczonych dla Grupy Seleno.

Członkowie Zarządu uzyskują wynagrodzenie stałe oraz premie zmienne. Decyzję o ewentualnej wypłacie premii za rok 2025 podejmie Rada Nadzorcza.

8.5 Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania

Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania jednostkowego sprawozdania finansowego Jednostki Dominującej oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Seleno FM. S.A., jak i sprawozdań jednostkowych sprawozdań finansowych wybranych spółek zależnych za rok 2025 i 2024 przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Badanie rocznego sprawozdania finansowego	997	916
Przegląd półrocznego sprawozdania finansowego	151	151
Razem	1 148	1 067

Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do atestacji raportu niefinansowego, będącego integralną częścią sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Seleno za rok 2025, wyniosło 130 tys. PLN (136 tys. PLN za rok 2024).

8.6 Struktura zatrudnienia

Przeciętne średnioroczne zatrudnienie w Grupie przedstawia poniższa tabela.

Przeciętne zatrudnienie w przeliczeniu na etaty	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Administracja	150	146
Dział sprzedaży	682	754
Pion produkcji	742	728
Pozostali	119	114
Razem	1 693	1 742

8.7 Zdarzenia po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym, do dnia zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, nie miały miejsca wydarzenia inne niż opisane powyżej w notach 2.3. oraz 6.1.3, mogące mieć istotny wpływ na dane wykazane w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu.

Prezes Zarządu
Sławomir Majchrowski

Członek Zarządu
ds. Handlowych
Walter Brattinga

Członek Zarządu
ds. Finansowych
Aleksander Solski

Członek Zarządu
ds. Rozwoju Korporacyjnego
Andrzej Zygałło

Członek Zarządu
ds. Produktów i Innowacji
Michał Specjański

Członek Zarządu
ds. Operacyjnych
Marek Rościszewski